

VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS

2006 m.
REKTORIAUS ATASKAITA

KAUNAS
2007

TURINYS

I. Universiteto savivaldos institucijos ... 3
1.1. Senatas ... 3
1.2. Taryba ... 5
1.3. Rektoratas ... 7
II. Universiteto struktūra ... 11
III. Universiteto veiklos apibendrinimas ... 14
3.1. Studijos ... 14
3.2. Mokslas ir tyrimai ... 19
3.3. Infrastruktūra ... 22
3.4. Įvaizdis ... 26
3.5. Universiteto darbuotojai ir lėšos ... 30
IV. Statistinė informacija apie pagrindines veiklas ... 33
4.1. Studijos ... 33
4.2. Mokslas ir tyrimai ... 64
V. Universiteto darbuotojai ... 78
VI. Universiteto lėšos ... 94

I. UNIVERSITETO SAVIVALDOS INSTITUCIJOS

1.1. SENATAS

Senatas yra aukščiausioji universiteto savivaldos institucija, kuri sudaroma 5-erių metų kadencijai iš: universiteto mokslininkų – ne mažiau kaip 60% senato narių; su universitetu bendraujančių mokslo institutų mokslininkų – iki 15% senato narių; išeivijos mokslininkų – iki 10% senato narių; kitose institucijose dirbančių mokslininkų – 5% senato narių; visoms studijų pakopoms atstovaujančių studentų – 10% senato narių.

Universiteto Senato rinkimai įvyko 2005 m. gruodžio 2 d. 2006 m. kovo 1 d. posėdyje Senato pirmininke išrinkta prof. M. Teresevičienė.

Pagal VDU Statuto 19.6 str. Universiteto rektorius ir prorektoriai yra Senato nariai pagal pareigas, todėl nuo rugsėjo mėn. Senatą papildė rektorius prof. Zigmas Lydeka ir prorektorius doc. dr. Vaidotas Viliūnas.

Iš Universiteto išėjusį Senato narį dr. Tadą Klimą Teisės instituto teikimu pakeitė doc. dr. Stasys Šedbaras.

Arvydas Dapkūnas ir Daiva Simanavičiūtė pakeitė studijas baigusius studentus Indrę Augutienę ir Vytautą Liesionį. Nuo gruodžio mėn. Studentų atstovybės prašymu Senatas pasipildė dar vienu studentų atstovu – Rasa Laurinavičiūte.

Universiteto mokslininkai

1. Senato pirmininkė prof. habil. dr. Margarita Teresevičienė – Socialinių mokslų fakultetas
2. Prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius – Humanitarinių mokslų fakultetas
3. Prof. habil. dr. Juozas Augutis – Informatikos fakultetas
4. Doc. dr. Auksė Balčytienė – Politikos mokslų ir diplomatijos institutas
5. Dr. Remigijus Daubaras – Botanikos sodas
6. Prof. Ph. D. Leonidas Donskis – Politikos mokslų ir diplomatijos institutas
7. Prof. habil. dr. Bronius Genzelis – Humanitarinių mokslų fakultetas
8. Prof. habil. dr. Regina Gražulevičienė – Botanikos sodas
9. Mons. doc. dr. Artūras Jagelavičius – Socialinio darbo institutas
10. Prof. habil. dr. Vytautas Kaminskas – Informatikos fakultetas
11. Prof. habil. dr. Gintautas Kamuntavičius – Gamtos mokslų fakultetas
12. Prof. dr. Zigmas Kiaupa – Humanitarinių mokslų fakultetas
13. Doc. dr. Asija Kovtun – Humanitarinių mokslų fakultetas
14. Prof. habil. dr. Jonas Kvedaravičius - Ekonomikos ir vadybos fakultetas
15. Prof. habil. dr. Rimantas Laužackas– Socialinių mokslų fakultetas
16. Prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas – Menų fakultetas
17. Prof. dr. Kristina Levišauskaitė – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
18. Prof. habil. dr. Zigmas Lydeka – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
19. Doc. dr. Nemira Mačianskienė – Užsienio kalbų centras
20. Prof. habil. dr. Rūta Marcinkevičienė – Humanitarinių mokslų fakultetas
21. Prof. habil. dr. Vida Mildažienė – Gamtos mokslų fakultetas

22. Prof. Andrius Narbekovas – Katalikų teologijos fakultetas
23. Doc. dr. Ina Pilkauskienė – Socialinių mokslų fakultetas
24. Prof. habil. dr. Liudvikas Pranevičius – Gamtos mokslų fakultetas
25. Prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis – Socialinių mokslų fakultetas
26. Doc. dr. Stasys Šedbaras – Teisės institutas
27. Prel. doc. dr. Vytautas Vaičiūnas – Katalikų teologijos fakultetas
28. Prof. Ph. D. Bronius Vaškelis – Menų fakultetas
29. Doc. dr. Vaidotas Viliūnas – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
30. Prof. habil. dr. Povilas Zakarevičius – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
31. Kan. prof. p. dr. Kęstutis Žemaitis – Katalikų teologijos fakultetas
32. Prof. habil. dr. Antanas Žilinskas – Informatikos fakultetas
33. Prof. habil. dr. Pranas Žukauskas – Ekonomikos ir vadybos fakultetas

Mokslo institutų mokslininkai

34. Doc. dr. Danguolė Mikulėnienė – Lietuvių kalbos institutas
35. Prof. habil. dr. Valdemaras Razumas – Biochemijos institutas
36. Prof. habil. dr. Mifodijus Sapagovas – Matematikos ir informatikos institutas
37. Prof. habil. dr. Vladislava Stankūnienė – Socialinių tyrimų institutas
38. Prof. habil. dr. Eduardas Vilkas – Lietuvos mokslų akademija
39. Prof. habil. dr. Giedrius Varoneckas – KMU Psichofiziologijos ir reabilitacijos institutas

Išeivijos mokslininkai

40. Prof. Ph. D. Algirdas Avižienis – Fiziniai mokslai
41. Prof. Ph. D. Kęstutis Trimakas – Teologijos mokslai
42. Prof. Ph. D. Viktorija Skrupskelytė – Humanitariniai mokslai
43. Prof. Ph. D. Rimas Vaišnys – Biomedicinos mokslai
44. Prof. Ph. D. Romas Vaštokas – Socialiniai mokslai

Kitų institucijų mokslininkai

45. Prof. habil. dr. Adolfas Laimutis Telksnys – Lietuvos mokslo taryba
46. Prof. habil. dr. Jurgis Vilemas – Energetikos institutas

Studentai

47. Daiva Simanavičiūtė – doktorantūra
48. Jonas Okunis – magistrantūros studijos
49. Arvydas Dapkūnas – magistrantūros studijos
50. Mantas Simanavičius – pagrindinės studijos
51. Gintarė Žukaitė – pagrindinės studijos
52. Rasa Laurinavičiūtė – pagrindinės studijos

1.2. TARYBA

Taryba yra universiteto visuomeninės priežiūros ir globos institucija, kuri sudaroma 4 metams iš 18 narių: vienas trečdalis jos narių – Senato skirti 4 universiteto profesoriai, rektorius ir studentų atstovybės išrinktas studentas, antrąjį trečdalį narių, atstovaujančių įvairioms mokslo, kultūros, meno, ūkio sritims, valstybės ir savivaldybių institucijoms, skiria Švietimo ir mokslo ministras, likęs trečdalis narių skiriamas bendru rektoriaus ir ministro sutarimu.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministras 2006 m. vasario 3 d. įsakymu Nr. ISAK – 178 paskelbė naują Universiteto Tarybos sudėtį.

Tarybos pirmininkas

Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas

Nariai

Skirti Senato:

Vytautas Kaminskas, VDU rektorius
Rimantas Laužackas, VDU Socialinių mokslų fakulteto dekanas
Liudvikas Pranevičius, VDU Mokslo prorektorius
Mantas Simanavičius, VDU Studentų atstovybės prezidentas
Vytautas Vaičiūnas, VDU Katalikų teologijos fakulteto dekanas
Povilas Zakarevičius, VDU Studijų prorektorius

***Skirti bendru susitarimu*:**

Povilas Andrulis, VDU „Rasos“ gimnazijos direktorius
Algirdas Avižienis, Kauno m. tarybos narys, Plėtros ir ekologijos komiteto pirmininkas
Vladas Algirdas Bumelis, UAB „Sicor Biotech“ generalinis direktorius
Simas Ramutis Petrikis, UAB „Šiaurės miestelis“ direktorius, Šiaurės miestelio technologijų parko tarybos pirmininkas
Kęstutis Šidlauskas, UAB „Omnitel“ skyriaus vadovas
Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas (tarybos pirmininkas)

Skirti ministro:

Jonas Guzavičius, Lietuvos pramonininkų konfederacijos viceprezidentas
Edita Karpavičienė, AB „Ūkio bankas“ valdybos pirmininkė
Andrius Navickas, interneto dienraščio „Bernardinai.lt“ vyriausiasis redaktorius
Julius Sasnauskas, Lietuvos Šv. Kazimiero Mažesniųjų Brolių Ordino provincijos brolis, kunigas
Giedrė Žentelytė, AB „Achema“ personalo direktorė
Audrius Žiugžda, AB „SEB Vilniaus bankas“ valdybos pirmininkas

Pasikeitimai Taryboje išrinkus naująjį Rektorių

2006 m. lapkričio 24 d. įsakymu Nr. ISAK – 2225 Švietimo ir mokslo ministras antrą kadenciją baigusį rektorių prof. Vytautą Kaminską pakeitė naujai išrinktu rektoriumi prof. Zigmu Lydeka, o prof. Rimantą Laužacką – Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktoriumi prof. Leonidu Donskiu.

2006 m. rudens semestre dirbo šios sudėties Universiteto Taryba:

Tarybos pirmininkas

Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas

Nariai

***Skirti Senato*:**

Zigmas Lydeka, VDU rektorius

Leonidas Donskis, VDU Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktorius

Liudvikas Pranevičius, VDU Gamtos mokslų fakultetas, fizikos katedros vedėjas

Mantas Simanavičius, VDU Studentų atstovybės prezidentas

Vytautas Vaičiūnas, VDU Katalikų teologijos fakultetas, Teologijos katedros docentas

Povilas Zakarevičius, VDU Ekonomikos ir vadybos fakultetas, Verslo konsultavimo ir tęstinių studijų centro vadovas

***Skirti bendru susitarimu*:**

Povilas Andrulis, VDU „Rasos“ gimnazijos direktorius

Algirdas Avižienis, Kauno m. tarybos narys, Plėtros ir ekologijos komiteto pirmininkas

Vladas Algirdas Bumelis, UAB „Sicor Biotech“ generalinis direktorius

Simas Ramutis Petrikis, UAB „Šiaurės miestelis“ direktorius, Šiaurės miestelio technologijų parko tarybos pirmininkas

Kęstutis Šidlauskas, Informatikos fakulteto dekanas

Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas (Tarybos pirmininkas)

***Skirti ministro*:**

Jonas Guzavičius, Lietuvos pramonininkų konfederacijos viceprezidentas

Edita Karpavičienė, AB „Ūkio bankas“ valdybos pirmininkė

Andrius Navickas, interneto dienraščio „Bernardinai.lt“ vyriausiasis redaktorius

Julius Sasnauskas, Lietuvos Šv. Kazimiero Mažesniųjų Brolių Ordino provincijos brolis, kunigas

Giedrė Žentelytė, AB „Achema“ personalo direktorė

Audrius Žiugžda, AB „SEB Vilniaus bankas“ valdybos pirmininkas

1.3. REKTORATAS

Nuo 2006 m. sausio 1 d. iki rugpjūčio 20 d. universiteto veiklą organizavo šios sudėties Rektoratas:

Rektorius	prof. habil. dr. Vytautas Kaminskas
Studijų prorektorius	prof. habil. dr. Povilas Zakarevičius
Mokslo prorektorius	prof. habil. dr. Liudvikas Pranevičius
Tarptautinių ryšių prorektorius	prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis
Universiteto sekretorė	doc. dr. Nina Klebanskaja
Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Pranas Žukauskas
Gamtos mokslų fakulteto dekanas	doc. dr. Donatas Mickevičius
Humanitarinių mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Romualdas Apanavičius
Informatikos fakulteto prodekanas	dr. Arimantas Raškinis
Katalikų teologijos fakulteto dekanas	prelatas doc. dr. Vytautas Vaičiūnas
Socialinių mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. RimantasLaužackas
Menų instituto direktorius	prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas
Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktorius	prof. dr. Leonidas Donskis
Socialinio darbo instituto direktorius	mons. dr. Artūras Jagelavičius
Teisės instituto direktorius	doc. dr. Tadas Klimas
Kauno botanikos sodo direktorius	dr. Remigijus Daubaras
Studentų reikalų tarnybos direktorius	prof. habil. dr. Juozas Augutis
Studentų atstovybės prezidentas	Mantas Simanavičius

2006 m. gegužės mėn. baigėsi Universiteto rektoriaus prof. Vytauto Kaminsko antroji kadencija, todėl kovo pradžioje Taryba paskelbė naujo rektoriaus rinkimus, kurie įvyko gegužės 24 d. Universiteto Senatas slaptu balsavimu iš keturių kandidatų rektoriumi išrinko prof. Zigmą Lydeką, kuris nuo 2006 m. rugpjūčio 21 d. perėmė vadovavimą Universitetui. Spalio 4 d. prof. Z. Lydeka iškilmingai inauguruotas VDU rektoriumi.

Nuo 2006 m. rugpjūčio 21 d. universiteto veiklą organizuoja šios sudėties Rektoratas:

Rektorius	prof. habil. dr. Zigmas Lydeka
Studijų prorektorius	prof. habil. dr. Rimantas Laužackas
Mokslo prorektorius	prof. habil. dr. Juozas Augutis
Infrastruktūros prorektorius	doc. dr. Vaidotas Viliūnas
Universiteto sekretorė	doc. dr. Auksė Balčytienė
Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Pranas Žukauskas
Gamtos mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Gintautas Kamuntavičius
Humanitarinių mokslų fakulteto dekanė	prof. habil. dr. Rūta Marcinkevičienė
Informatikos fakulteto dekanas	doc. dr. Kęstutis Šidlauskas
Katalikų teologijos fakulteto dekanas	kan. dr. Petras Smilgys
Socialinių mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis
Menų instituto direktorius	prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas
Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktorius	prof. Ph. D. Leonidas Donskis
Socialinio darbo instituto direktorius	mons. dr. Artūras Jagelavičius
Teisės instituto direktorius	dr. Stasys Šedbaras
Užsienio kalbų centro direktorė	doc. dr. Nemira Mačianskienė
Kauno botanikos sodo direktorius	dr. Remigijus Daubaras
Akademinių reikalų tarnybos direktorė	doc. dr. Laima Sajienė
Studentų reikalų tarnybos direktorius	dr. Ričardas Krikštolaitis
Studentų atstovybės prezidentas	Mantas Simanavičius
Bibliotekos direktorė	Lina Bloveščiūnienė
Finansų tarnybos direktorė	Dangirutė Steponavičiūtė
Personalo tarnybos direktorius	Darius Amilevičius
Sporto centro direktorė	Liucija Kalvaitienė.

2006 09 19 Rektoriaus įsakymu Nr. 448 patvirtinti studijų, mokslo, infrastruktūros prorektorių ir Universiteto sekretorės pareiginiai nuostatai.

2006 m. spalio mėn. 26 d. Rektoriaus įsakymu Nr. 534, kuris parengtas vadovaujantis Vytauto Didžiojo universiteto Statuto 49 straipsniu, siekiant užtikrinti efektyvesnį dokumentų judėjimą ir sklaidą Infrastruktūros prorektoriui, studijų ir mokslo prorektoriams perduota dalis Rektoriaus įgaliojimų ir suteikta teisė pasirašyti kuruojamos srities dokumentus.

Rektorato posėdžiai vyksta kas antrą trečiadienį, tarp rektorato posėdžių kas antrą trečiadienį ir kiekvieną pirmadienį posėdžiauja Mažasis rektoratas, kurio sudėtyje dirba Universiteto rektorius, studijų ir mokslo prorektoriai, infrastruktūros prorektorius ir Universiteto sekretorė. Mažojo rektorato posėdžių paskirtis – pasirengti rektorato posėdžiams, išdiskutuoti spręstinas problemas.

2006 09 29, vadovaujantis 2006 09 06 Rektorato posėdžio nutarimu ir remiantis iš universiteto bendruomenės ir Rektorato narių surinkta problematika, Rektoriaus įsakymu Nr. 481 sudarytos 27 darbo grupės rektorate svarstomiems klausimams rengti:

Fakultetų, institutų sekretoriatų darbo organizavimo ir apmokėjimo (darbo grupės vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Bibliotekos plėtros programos (darbo grupės vadovė Lina Bloveščiūnienė).

Universiteto mokslo darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo sistemos parengimo (darbo grupės vadovas prof. Juozas Augutis).

Universiteto vieningo stiliaus parengimo principų ir programos (darbo grupės vadovė doc. Auksė Balčytienė).

Pedagoginių darbuotojų darbo normavimo, apskaitos ir motyvavimo (darbo grupės vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Projektinės veiklos politikos ir organizavimo (darbo grupės vadovas doc. Vaidotas Viliūnas).

Užsienio kalbų dėstymo (darbo grupės vadovė doc. Nemira Mačianskienė).

Studijų kokybės vertinimo ir užtikrinimo (darbo grupės vadovas prof. Kęstutis Pukelis).

Universiteto administracijos darbuotojų pareiginių nuostatų rengimo (darbo grupės vadovas Darius Amilevičius) – Vėlesniu Rektorato sprendimu Universiteto administracijos darbuotojų pareiginių nuostatų rengimo darbo grupė panaikinta nutarus klausimą spręsti darbo tvarka.

Priėmimo į universitetą sąlygų nagrinėjimo (darbo grupės vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Universiteto informacijos sistemų kūrimo programos (darbo grupės vadovas doc. Vaidotas Viliūnas).

Studijų reguliamino korekcijos (darbo grupės vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Universiteto doktorantūros vystymo koncepcijos parengimo (darbo grupės vadovas prof. Juozas Augutis).

Studijų programų atnaujinimo ir pristatymo (darbo grupės vadovė doc. Laima Sajienė).

Studentų praktikų organizavimo aptarimo (darbo grupės vadovė doc. Laima Sajienė).

Universiteto integruotos komunikacijos strategijos parengimo (darbo grupės vadovė doc. Auksė Balčytienė).

Studijų medžiagos rengimo ir pateikimo studentams (darbo grupės vadovė prof. Rūta Marcinkevičienė)

Universiteto tarpinstitucinio bendradarbiavimo politikos (darbo grupės vadovas doc. Vaidotas Viliūnas).

Universiteto strategijos įgyvendinimo plano (darbo grupės vadovas prof. Zigmas Lydeka).

Universiteto organizacinės struktūros optimizavimo (darbo grupės vadovas prof. Zigmas Lydeka).

VDU mokslo ir tyrimų centrų bei įstaigų, kurių steigėjas yra VDU, plėtros ir finansavimo principų parengimo (darbo grupės vadovas prof. Juozas Augutis).

Universiteto mokslinių tyrimų ir eksperimentinės bei socialinės plėtros principų (darbo grupės vadovas prof. Juozas Augutis).

Universiteto personalo politikos: įdarbinimo, adaptavimo, vertinimo, ugdymo, motyvavimo (darbo grupės vadovas prof. Zigmas Lydeka).

Pagrindinių studijų A ir B grupių turinio sudarymo (pirmininkas prof. Rimantas Laužackas).

Tęstinių studijų strategijos kūrimo (darbo grupės vadovė doc. Laima Sajienė).

Priėmimo į universitetą programos rengimo (darbo grupės vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Neakivaizdinių studijų strategijos sukūrimo (darbo grupės vadovė Teresė Gailienė) darbo grupės.

II. UNIVERSITETO STRUKTŪRA

2006 metais universitete veikė 6 fakultetai ir 4 studijų institutai, Kauno botanikos sodas. Jų sudėtyje buvo 31 katedra, 25 studijų, tyrimų bei kiti centrai, 1 klinika, 1 laboratorija.

Fakultetai:

Ekonomikos ir vadybos fakultetas
Ekonomikos katedra
Finansų katedra
Vadybos katedra
Verslo konsultavimo ir tęstinių studijų centras

Gamtos mokslų fakultetas
Aplinkotyros katedra
Biologijos katedra
Chemijos katedra
Fizikos katedra
Aplinkos tyrimų centras

Humanitarinių mokslų fakultetas
Anglų filologijos katedra
Etnologijos ir folkloristikos katedra
Filosofijos katedra
Istorijos katedra
Lietuvių kalbos katedra
Lietuvių literatūros katedra
Vokiečių ir prancūzų filologijos katedra
Kompiuterinės lingvistikos centras
Kultūros tyrimų centras
Prof. B.Vaškelio literatūrinės komparatyvistikos centras

Informatikos fakultetas
Matematikos ir statistikos katedra
Sistemų analizės katedra
Statistinių tyrimų centras
Taikomosios informatikos katedra

Katalikų teologijos fakultetas
Bažnytinės teisės katedra
Religijos studijų katedra

Teologijos katedra
Lietuvos Katalikų bažnyčios istorijos centras
Santuokos ir šeimos studijų centras

Socialinių mokslų fakultetas
Bendrosios psichologijos katedra
Edukologijos katedra
Sociologijos katedra
Teorinės psichologijos katedra
Profesinio rengimo studijų centras
Socialinės antropologijos centras
Socialinių tyrimų centras
Švietimo studijų centras
Psichologijos klinika

Studijų institutai:
Menų institutas
Menotyros katedra
Teatrologijos katedra

Politikos mokslų ir diplomatijos institutas
Politologijos katedra
Regionistikos katedra
Viešojo administravimo katedra
Žurnalistikos katedra / Viešosios komunikacijos katedra*

Azijos studijų centras
Pilietinės tolerancijos centras

Teisės institutas
Socialinio darbo institutas
Socialinio darbo katedra
Socialinės integracijos centras
Socialinės rūpybos studijų centras

Kauno botanikos sodas

Universitetiniai centrai:

Č. Milošo slavistikos centras
Europos studijų centras
Išeivijos studijų centras
Japonistikos centras

Karo istorijos centras
Letonikos centras
Sporto centras
Studijų kokybės centras
Užsienio kalbų centras

Tarnybos ir skyriai:

Akademinių reikalų tarnyba
Distancinių studijų centras
Finansų tarnyba
Informacijos sistemų tarnyba
Personalo tarnyba
Studentų reikalų tarnyba
Ūkio tarnyba
Tarptautinių ryšių skyrius
Transporto skyrius
Vidaus audito tarnyba

Viešosios įstaigos:

Baltijos vadybos institutas
Jaunimo karjeros centras
Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parkas
Lietuvių išeivijos institutas
Socialinės ekonomikos institutas
Sugiharos fondas
EHU International

Kiti padaliniai:

Archyvas
Biblioteka
Leidykla
Lietuvių kalbos konsultacinis punktas
Raštinė

* 2006 m. spalio mėn. 18 d. Senato sprendimu Politikos mokslų ir diplomatijos instituto Žurnalistikos katedra pavadinta Viešosios komunikacijos katedra. 2006 m. spalio mėn. 18 d. įsteigtas Kompetencijų centras bei patvirtinti centro nuostatai.

** 2006 m. lapkričio 15 d. Rektoriaus įsakymu Nr. 597 įkurtas Menų centras ir Viešosios komunikacijos skyrius.

*** 2006 m. rugpjūčio 19 d. Rektoriaus įsakymu Nr. 402 įsteigta Sistemų analizės katedra.

III. UNIVERSITETO VEIKLOS APIBENDRINIMAS

3.1. STUDIJOS

Situacijos konstatavimas

1. Bendrasis Vytauto Didžiojo universiteto visų pakopų studentų skaičius yra laikytinas optimaliu, jis atitinka universiteto strategiją ir pedagoginius, mokslinius bei infrastruktūrinius išteklius. Santykinai didesnė nei visoje Respublikoje magistrantūroje studijuojančiųjų dalis apskritai pagrįsta esamu moksliniu potencialu. Prieštaravimų nekelia studentų skaičiaus dieninėse ir neakivaizdinėse studijose santykis. Universiteto pajėgumai leistų gerokai padidinti tęstinėse nuosekliosiose ir nenuosekliosiose studijose besimokančiųjų skaičių.

   Tačiau galima pažymėti, kad kai kuriose bakalauro studijų programose ir daugelyje magistrantūros studijų programų studentų skaičius yra per mažas, o pačios studijų programos per siaurai specializuotos. Kai kurios bakalauro, taip pat magistrantūros studijų programos nesurenka planuotų studentų skaičiaus, o dalis į jas priimamų pirmakursių nepajėgia įsisavinti universitete teikiamo studijų turinio.
2. Universiteto pagrindinių studijų turinio struktūra ir jos dalių apimtys apskritai atitinka ligšiolinę universiteto viziją ir iš jos kylančius pagrindinius tikslus: platus bendrasis universitetinio rengimo ciklas, liberalumo principo realizavimas, didelis dėmesys užsienio kalboms bei kompiuteriniam raštingumui, taip pat plačios, studijų kryptis aprėpiančios studijų programos. Antra vertus, ji nepakankamai dera su Lietuvos aukštojo mokslo direktyvinių dokumentų reikalavimais, taip pat su Europos Sąjungos universitetinio aukštojo mokslo plėtros nuostatomis: platesnis specialybinio rengimo ciklas, ankstyvesnis specializavimas, didesnis dėmesys praktiniam rengimui ir profesinės kvalifikacijos įgijimui. Šis prieštaravimas daugeliu atvejų turėjo neigiamos įtakos studijų programų išorinio vertinimo ir akreditavimo rezultatams.

   Vytauto Didžiojo universiteto išskirtinumas Lietuvos universitetinių studijų sistemoje yra Europos klasikinių universitetų tradicijų išlaikymas, paremtas humanitarinio studijų turinio ir liberalumo principų prioritetais. Buvę ryškūs universiteto atkūrimo pradžioje, vėliau jie prarado pradinę idėją stiprėjant valstybės propaguojamam pragmatiniam požiūriui į universitetines studijas bei mažinant finansavimą. Smarkiai sumažėjo studentų galimybės rinktis studijų dalykus, studijuoti užsienio, tarp jų ir retąsias užsienio kalbas ir kultūras, apribotos neakivaizdinių studijų studentų dalykų rinkimosi galimybės, minimaliai sumažėjo studentų skaičius iš pradžių labai populiariose gretutinėse studijų programose. Tokią situaciją lėmė nustatytas didelis studijų srautingumas bei įvestas mokestis už pasirenkamus papildomus dalykus.

   Vytauto Didžiojo universitetas yra tarp nedaugelių Lietuvoje, turinčių plačias, studijų kryptis aprėpiančias bakalauro studijų programas. Šiuo atžvilgiu jis atitinka geriausių užsienio universitetų tradicijas. Studijos siaurinamos magistrantūroje, užtikrinamos galimybės studentams gilintis toje pačioje, taip pat judėti ne tik tarp skirtingų studijų krypčių, bet ir tarp sričių. Antra vertus, universitete yra nepakankamai modernių tarpkryptinių ir tarpsritinių, visų pirma, magistrantūros, studijų programų, tenkinančių ateities visuomeninius ir profesinius poreikius. Negalime pasigirti ir jungtinėmis kartu su kitais Lietuvos ir užsienio universitetais vykdomomis studijų programomis.

Pastarųjų kūrimą stabdė ir normatyvinių aukštojo mokslo dokumentų nebuvimas. Kai kurių studijų krypčių absolventams universitetas neteikė galimybių įgyti profesinei veiklai reikalingų kvalifikacijų antrojoje studijų pakopoje.

Nors universiteto studijų programų išorinio vertinimo ir akreditavimo rezultatai nėra blogi, galima pastebėti, jog jų turinio plėtra neatitinka naujų visuomeninių ir profesinių iššūkių. 2006 metais studijų atnaujinimo praktikoje nebuvo platesnio požiūrio į naujų poreikių ir idėjų perkėlimą į studijų turinį, šioje veikloje praktiškai nedalyvavo išorės atstovai (socialiniai partneriai, absolventai ir kt.) bei studentai. Stokota sistemingo ir periodinio studijų programų vidinio kokybės vertinimo. Neveiksmingos buvo mokslo sričių akademinės komisijos, turėjusios koordinuoti studijų programų periodinį vertinimą ir tobulinimą.

Vytauto Didžiojo universitete, kaip ir kituose Lietuvos universitetuose, paskutiniu dešimtmečiu dominavo teorinio pobūdžio studijų turinys, praktiniam absolventų rengimui skiriant daug mažesnį dėmesį. Tai atitiko bendrą aukštojo mokslo tendenciją, tenkino ir ilgą laiką Lietuvoje sunkokai apčiuopiamus visuomeninius bei profesinius poreikius. Šiuo metu, visų pirma, ES, taip pat Lietuvoje pradėjus akcentuoti ne tik teorinį pasirengimą, bet ir praktines kompetencijas, universiteto studijų programų turinyje pasigendama didaktinių elementų, galinčių tenkinti naujus praktinio rengimo reikalavimus. Jose nepakankamai vietos skiriama praktinių įgūdžių lavinimui auditorinių užsiėmimų metu, studijuojant individualiai, rengiant savarankiškus darbus. Studijų programose nėra numatytų studentų praktikų, ekspedicijų ir pan. Silpnas studijų programų ryšys su veiklos sistemos institucijomis bei organizacijomis.

Išskirtinė situacija susiklostė teisės studijose. Dėl užsitęsusio teisės magistrantūros programų akreditavimo (iki šiol neakredituotos), taip pat nesklandaus perėjimo prie vientisų studijų modelio jos prarado buvusį patrauklumą ir populiarumą, sukėlė studijuojančiųjų nepasitenkinimą. Teisės institutas, atstovaudamas JAV teisės mokyklos modeliui, sunkiai integravosi į Lietuvos aukštojo mokslo reikalavimų sistemą, nestiprėjo edukacine bei mokslo ir tyrimų prasmėmis. Visa tai laidavo būtinų ir jau dalinai atliktų reformų ir priemonių būtinumą.

3. Priešingai nei atkurtojo universiteto veiklos pradžioje didžiąją dalį studijų proceso vykdo jame pirmaeiles pareigas einantys dėstytojai. Tai rodo išaugusias pedagogines mokslines galimybes tenkinti studijų proceso poreikius. Antra vertus, pastebimas ryškus vizituojančių Lietuvos ir ypač užsienio profesorių dalyvavimo studijų procese sumažėjimas, lemiantis studijų turinio uždarumą, akademinės minties siaurinimą bei pažinties su kitų mokyklų ir šalių pasiekimais ir tradicijomis apribojimą.

   Dėstytojų darbo apmokėjimo sistemą susiejus su mokslinės veiklos rezultatais ir pagerėjus mokslingumo rodikliams, susilpnėjo dėmesys studijų kokybei, didelę įtaką darančiai metodinei veiklai. Universiteto dėstytojai nėra aktyvūs rengiant bendruosius ir universitetinius vadovėlius, kitą studijoms reikalingą mokymosi ir metodinę medžiagą, mažiau dėmesio skiriama nuolatiniam rengimuisi paskaitoms bei kitiems užsiėmimams. To neskatina ir nustatyti metodinės bei organizacinės veiklos vertinimo kriterijai.

4. Neakivaizdinės studijos, atsiradusios universitete, kai suvokta būtinybė išplėsti teikiamų mokymo paslaugų ribas skatinant mokymąsi visą gyvenimą, yra svarbios ir studijuojantiesiems, ir universitetui. Tačiau nei vienų, nei kitų nevisiškai tenkina jų kokybė, negarantuojanti tokių pačių kaip ir dieninėse studijose rezultatų pasiekimo. Menka mokymosi motyvacija, studijų derinimas su

profesine veikla, apsunkinta prieiga prie mokymosi medžiagos, iš vienos pusės, ir laiko požiūriu apribotos studijų turinio išdėstymo galimybės, nepalankus darbo grafikas, metodinio aprūpinimo problemos bei kt. nelemia visus tenkinančių studijų rezultatų. Tarp neakivaizdinių studijų studentų jaučiamas nepakankamas nusiteikimas siekti studijų rezultatų, o akademinio personale – neakivaizdinių studijų svarbos nuvertinimas.

Abiturientų skaičiaus mažėjimo tendencija verčia naujai pažvelgti į tęstinių studijų plėtrą, skirtą dirbantiems žmonėms persikvalifikuoti bei jų kvalifikacijai tobulinti. Šiuo metu pagal santykinius studijuojančiųjų tęstinėse nuosekliosiose ir nenuosekliosiose studijose rodiklius universitetas gerokai atsilieka nuo kitų Lietuvos universitetų. Nuosekliosios tęstinės studijos praktiškai vykdomos tik dviejuose fakultetuose, įvairius kvalifikacijos tobulinimo kursus, seminarus ir kt. rengia vos kelios universiteto katedros bei centrai. Neišspręstos tęstinių studijų skatinimo ir organizavimo problemos, jose dirbančių dėstytojų darbo apmokėjimo klausimai. Nevykdomi tęstinio mokymo poreikių tyrimai, nevykdomi jų pristatymai bei reklama.

Nors universitete yra įkurtas distancinių studijų centras, nuotolinės studijos nėra populiarios dieninių, neakivaizdinių bei tęstinių studijų praktikoje. Distancinių studijų centre dirba tik vienas darbuotojas, centro techninė bazė gerokai atsilieka nuo kitų universitetų panašių centrų, nėra skatinami dėstytojai, rengiantys kursus nuotoliniu būdu. Nuotolinių studijų principais praktiškai nesiremiama neakivaizdinėse ir tęstinėse studijose.

5. Studijų kokybę laiduojantys veiksniai minimi beveik visuose Lietuvos aukštojo mokslo, taip pat universiteto norminiuose dokumentuose, tačiau pasigendama vykdomų kokybės užtikrinimo priemonių sistemingumo ir veiksmingumo. Iki metų pabaigos nebuvo sukurti studijų reguliamine numatyti dėstytojams, studentams, taip pat absolventams bei socialiniams partneriams atstovaujantys studijų programų komitetai, atsakingi už studijų programų periodinį vidinį vertinimą bei tobulinimą. Praktiškai nebuvo įgyvendinta grįžtamojo ryšio sistema, apimanti studentų, absolventų ir darbdavių apklausas. Neatliekama kasmetinė vidinė studijų programų savianalizė. Studijų kokybės užtikrinimo problema buvo akcentuojama išorinio studijų programų vertinimo išvadose.
6. Per mažai dėmesio skiriama dėstytojų kvalifikacijos, visų pirma, didaktinės, tobulinimui. Nėra sukurtos veiksmingos kvalifikacijos tobulinimą skatinančios ir palaikančios sistemos. Finansiškai neremiamos dėstytojų išvykos bei stažuotės kitose Lietuvos ir užsienio šalių mokslo ir studijų institucijose, dalyvavimas konferencijose, seminaruose ir pan. Išimtį sudaro Sokrates dėstytojų ir studentų mainų programa. Universitete nėra padalinio, profesionaliai užsiimančio metodine pagalba dėstytojams bei tiriančio ir tenkinančio jų pedagoginės veiklos poreikius. Nepakankamas ir nelabai efektyvus universitetinės didaktikos kursas doktorantams, daugiau sietinas su universitete pasiliekančiais dirbti jaunais dėstytojais, bet ne su doktorantūros studijomis apskritai.

   Studijų proceso aprūpinimą studijų medžiaga galima vertinti patenkinamai. Tačiau plečiantis prieinamumui internetu prie visame pasaulyje esančios mokslinės ir kitos studijoms reikalingos informacijos, universitete didėja poreikis metodinio pobūdžio leidinių, nurodančių ir patariančių, kaip atskirų dalykų studijose elgtis su įvairiais keliais pasiekiama informacija ir kaip ją tvarkyti siekiant konkrečių studijų rezultatų. Antra vertus, bakalauro dieninėse ir ypač neakivaizdinėse studijose stokojama šiuolaikiškos elektroninės prieigos prie nuolat keičiamos, atnaujinamos vadovėlinio ir metodinio pobūdžio literatūros lietuvių kalba. Neakivaizdinių studijų studentai

daugiausiai apsiriboja tik dėstytojų parengtais ir kas keli metai išleidžiamais studijų medžiagos paketais.

7. Europos Sąjungos šalyse visapusiškai skatinant ir remiant studentų mobilumą, Lietuvoje ir universitete jo realizavimas praktiškai vykdomas tik per Sokrates/Erasmus mobilumo programą, taip pat Campus projektą. Semestrui ir studijų ciklams išvykstančių į kitų šalių aukštąsias mokyklas universiteto studentų skaičius yra vienas aukščiausių Lietuvoje, tačiau jis gerokai atsilieka nuo kitų šalių vidurkių. Blogiau universitetas atrodo priimant užsienio studentus. Nedidelis atvykstančių studentų skaičius apsunkina dėstymo anglų kalba galimybes. Iki šiol universitetas nesiorientavo į kitų šalių piliečių pilnų studijų pasiūlą.

   Blogesnė padėtis yra su vidiniu studentų mobilumu ir studentų judėjimu tarp Lietuvos universitetų. Nors yra sukurta efektyvi studijų rezultatų, įgytų kituose universitetuose, užskaitymo sistema, atskirų dalykų arba jų ciklų studijos kituose universitetuose praktiškai nerealizuojamos. Tai nepopuliaru tarp studentų, to neskatina ir neremia vyriausybinės aukštojo mokslo institucijos. Užgesusi Kauno universitetų Rektorių pasirašyta sutartis – skatinti ir remti studentų mainus Kauno mieste.

<u>Perspektyvinės įžvalgos</u>

1. Ieškotinos veiksmingos priemonės studentų skaičiui didinti tose bakalauro studijų programose, kuriose studijuoja neracionaliai mažai studentų arba daug jų nubyra. Magistrantūros studijų programos turėtų būti stambinamos, įvedant specializavimą bei didinant studijuojančiųjų grupėse skaičių. Fakultetai/studijų institutai turėtų parengti sprendimus dėl studentų priėmimo į nepopuliarias studijų programas. Lauktinas Senato sprendimas dėl nepopuliarių, tačiau universitetui strategiškų studijų programų įvardijimo.
2. Optimizuotina studijų turinio struktūra, derinant bendrojo universitetinio ir specialybinio rengimo studijų turinį bei atitinkant universiteto viziją ir tikslus, valstybinius studijų kokybės reikalavimus, taip pat tarptautines aukštojo universitetinio mokslo tendencijas. Visapusiškai skatintinas studijų liberalumo principas, tobulintini dalykų visose studijose rinkimosi reikalavimai, plėstinas laisvai pasirenkamų dalykų blokas. Keistinas požiūris į gretutines studijas siekiant atgaivinti jų populiarumą.

   Ir toliau būtina išlaikyti plačias bakalauro studijas, nemažinant jų apimties, tačiau pertvarkant taip, kad jos atitiktų Europos Sąjungos ir Lietuvos aukštojo mokslo reikalavimus. Toliau plėsti studentų judėjimą tarp studijų programų mokymosi universitete pradžioje, tarp bakalauro ir magistro studijų. Rengti naujas arba pertvarkyti esančias magistrantūros programas atsižvelgiant į tarpkryptiškumo ir tarpsritiškumo galimybes. Skatintinos jungtinės su kitais universitetais studijų programos.

   Rengiant ir tobulinant studijų programas, palaikytinos šiandieninės tendencijos orientuoti jas į studijų rezultatus (kompetencijas), reikia plėsti ir efektyvinti ryšius su socialiniais partneriais, absolventais, panaudoti geriausių pasaulio universitetų patirtį. Diegtina efektyvi studijų kokybės užtikrinimo sistema, kurios centre būtų studijų programų komitetų bei mokslo sričių akademinių komisijų pastangos. Skatintina visapusiška studijų kokybės kultūra, apimanti nuolatinį visų dėstytojų, administracijos, specialiai sukurtų institucijų darbą, siekiant kuo aukštesnių studijų rezultatų. Artimiausiu metu būtina sustiprinti praktinį rengimą, tam randant papildomų materialinių, organizacinių ir metodinių išteklių.

3. Didesnis dėmesys skirtinas dėstytojų ir kito akademinio personalo darbo sąlygų, jų darbo organizavimo ir apmokėjimo sistemos tobulinimui, subalansuojant visų svarbiausių veiklos sričių skatinimus. Plėstini ryšiai su geriausiais užsienio (taip pat išeivijos) profesoriais, paskatinant juos įsitraukti į studijų procesą įvairiomis formomis. Plėsti bendravimą su kitų Lietuvos mokslo įstaigų mokslininkais, panaudojant jų kvalifikacijas universiteto studijų procese.
   Didesnis dėmesys skirtinas dėstytojų kvalifikacijos tobulinimui, perimant patirtį kituose Lietuvos ir užsienio universitetuose bei pačiame universitete. Sukurti sistemą, skatinančią dėstytojų didaktinių ir metodinių dėstymo galimybių plėtrą, įtraukiančią priemones, teikiančias pagalbą seminarų, konferencijų ir konsultacijų formomis.
   Gerintinas studijų proceso aprūpinimas reikiama moksline, metodine ir kita studijų medžiaga. Kreiptinas dėmesys į virtualias tokio aprūpinimo galimybes, skatinant dėstytojus rengti sąlygas ir vadovauti studentų mokymuisi.
4. Būtina rasti būdų pakeisti padėtį neakivaizdinėse studijose, orientuojant tiek studentus, tiek dėstytojus į kokybinius studijų kriterijus. Užtikrinti, kad neakivaizdinės studijos ir jose pasiekti studijų rezultatai būtų tolygūs pasiektiems kitose studijų formose, užtikrinti studijuojančiųjų modernią prieigą prie studijų medžiagos ir šaltinių.
   Iš principo pakeisti požiūrį į tęstines studijas, išplečiant jų apimtį, sutvarkant formalius jų organizavimo klausimus. Tęstines studijas laikyti itin svarbia, reikšminga ir perspektyvia universiteto ateities veikla, įgalinančia tenkinti ne tik studijuojančiųjų profesinius poreikius, bet ir universiteto ryšio su veiklos sistemos organizacijomis ir dirbančiaisiais palaikymo galimybe.
   Būtina skirti daugiau dėmesio modernių technologijų panaudojimui studijų procese. Distancinių studijų centras turi tapti padaliniu, kuriančiu, propaguojančiu ir aprūpinančiu studijuojančiųjų studijas per atstumą, įtraukiančiu dėstytojus ir kitą akademinį personalą į interaktyvių technologijų panaudojimą. Plėsti keitimąsi nuotolinių studijų turiniu ir priemonėmis ne tik su Lietuvoje, bet ir užsienyje gyvenančiais studijuojančiaisiais.
5. Ieškotini būdai padidinti studentų mobilumą tiek tarptautiniu, tiek ir Lietuvos mastu.
   Didintinos pastangos rengiant studijų turinį kitomis kalbomis, svarstytinos perspektyvos kitų šalių piliečių studijoms universitete.

3.2. MOKSLAS IR TYRIMAI

Situacijos konstatavimas

1. Šiuo metu Vytauto Didžiojo universitete moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra vykdomi katedrose ir tyrimų centruose, kuriuose yra 356 dėstytojų etatai ir 58 mokslo darbuotojų etatai. Mokslininkų potencialas universitete yra geras beveik visose mokslo kryptyse. SKVC konstatavo, kad VDU mokslinės produkcijos rodiklis yra geras. Tačiau verta pažymėti, kad universitete moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra ne visuose padaliniuose vykdoma tolygiai. Pagrindinė priežastis yra nevienodas mokslinio potencialo pasiskirstymas fakultetuose, katedrose ir centruose. Kita priežastis yra ta, kad universitete nėra bendros mokslinių krypčių ir temų formavimo, finansavimo ir mokslininkų skatinimo bei vertinimo sistemos.
2. Universiteto mokslininkų grupės ir atskiri mokslininkai aktyviai teikia paraiškas mokslo tiriamiesiems darbams vykdyti ir dalyvauja mokslo projektuose. 2006 m. Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdė 112 projektų, kuriuos rėmė Europos Sąjungos Socrates, Leonardo da Vinči, 5-osios bei 6-osios programos, struktūriniai ir kiti fondai. Vien ES 6-ojoje bendrojoje programoje dalyvauta 11-oje projektų už 1 384 tūkst. eurų sumą. Universitetas aktyvus ir Lietuvos mokslo tiriamųjų darbų rinkoje. Vykdomi keturiasdešimt projektų, kuriuos finansavo Lietuvos valstybinis mokslo ir studijų fondas, Atviros Lietuvos fondas, ministerijos bei savivaldybės. Šiais metais projektams įgyvendinti įdarbinta 15 naujų darbuotojų. Nemažai projektų sudarė sąlygas universiteto mokslininkams kelti savo kvalifikaciją, buvo kuriami intelektualūs ir materialiniai produktai, kurie reikalingi universitetui studijų ir mokslinių tyrimų procesuose, universiteto vardu gauta mokslinė produkcija (straipsniai, monografijos, metodinės priemonės). Universitetas prie daugumos šių projektų prisidėjo finansiškai arba materialiai ir šias išlaidas, atsižvelgiant į galutinius rezultatus, galima laikyti pateisinamomis. Tačiau gana aktyvus VDU dalyvavimas įvairiuose projektuose atskleidė ir tokios veiklos sunkumus. Pirmiausia, dauguma projektų, ypač struktūrinių, yra susiję su įvairiomis paslaugomis ir veiklomis, kurios nėra būdingos universitetui ir ne visada baigiasi moksliniais rezultatais ar moksline produkcija. Netgi šiuose projektuose sukurti produktai dažnai nėra tiesiogiai reikalingi universitetui. Tokiu būdu universitetas, dalyvaudamas šiuose projektuose, skiria tam savo išteklius įdarbindamas aukštos kvalifikacijos dėstytojus ir tyrėjus, prisideda prie projekto vykdymo finansiškai, tačiau tiesioginės naudos iš to praktiškai neturi. Tai sąlygojo projektinės veiklos koordinacijos trūkumas. Universiteto vardu buvo teikiamos paraiškos projektams su labai didele papildomo finansavimo dalimi, gerai neapsvarsčius savo poreikių ir galimybių. Visa tai rodo, kad tam tikra projektinės veiklos koordinacija universitete yra būtina.
3. Universitetas šiuo metu leidžia 2 periodinius mokslo žurnalus (*Organizacijų vadyba: sisteminiai tyrimai* ir *Soter*), esančius Lietuvos mokslo tarybos patvirtintose tarptautinėse duomenų bazėse. Taip pat kartu su Lietuvių kalbos institutu, Klaipėdos, Šiaulių ir Vilniaus universitetais leidžiamas *Archivum Lituanicum*, o su Kauno technologijos, Lietuvos žemės ūkio, Vilniaus, Klaipėdos universitetais, Lietuvos energetikos institutu ir Inžinerinės ekologijos asociacija – *Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba* – mokslo periodiniai leidiniai, kurie taip pat įregistruoti tarptautinėse duomenų bazėse. Kiti universiteto leidiniai nepatenka į LMT patvirtintą referuojamų duomenų bazių sąrašą. Mokslinių leidinių kiekis universitete nėra labai didelis, palyginti su kitais universitetais, tačiau

šiuo metu svarbiausia yra leidinių turinio kokybė. Dalis leidinių turi neblogą kokybę, tačiau per mažai stengiamasi, kad jie būtų įtraukti į referuojamas tarptautines duomenų bazes.

4. 2006 m. VDU doktorantūroje studijavo 222 dieninių ir 30 neakivaizdinių studijų doktorantų, apgintos 36 daktaro disertacijos. Šiais metais universitetui buvo suteikta doktorantūros teisė ekonomikos kryptyje. Universitete kasmet vidutiniškai parengiama po 30 mokslo daktarų. Lyginant su bakalauro ir magistro studijų pakopų studentų skaičiais universitetas užima pirmaujančias pozicijas Lietuvoje. Šiais metais laiku apgynusių doktorantų procentas yra 42% nuo priimtų doktorantų. Tai santykinai aukštas pasiekimas palyginti su kitais universitetais, tačiau žemesnis nei paskutinių metų VDU rodiklis. Nauji doktorantūros studijų organizavimo projektai rodo, kad reikia aktyviau svarstyti doktorantų mobilumo galimybes ir podoktarinių studijų organizavimą. Rengiamas doktorantūros studijų reglamentas turi įvertinti naujus reikalavimus doktorantūros studijoms. Vis dar lieka neišspręsta doktorantūros studijų problema psichologijos mokslų kryptyje. Jau antrus metus iš eilės šios mokslų krypties doktorantūros studijas baigę ir daktaro disertacijas parengę doktorantai negali jų ginti.
5. Universiteto Senatas teikia garbės ir pedagoginius vardus. 2006 m. jis pasiūlė suteikti garbės profesoriaus vardą JAV lietuvių išeivijos mokslininkui edukologui Ph. D. Vytautui Černiui, 3 universiteto habituotiems daktarams buvo suteiktas profesoriaus vardas ir 8 daktarams – docento pedagoginis vardas. Du universiteto profesoriai buvo išrinkti į Lietuvos mokslų akademiją nariais ekspertais. Lietuvos nacionalinės premijos laureate tapo Menų instituto Menotyros katedros profesorė, vyriausioji mokslo darbuotoja Nijolė Lukšionytė-Tolvaišienė. Vis dėlto, universitetas per mažai naudoja VDU garbės profesorių ir garbės daktarų suteikimo galimybę. Universitetas dėl neaiškios situacijos su habilituoto mokslo laipsnio teikimu (VDU Senatas pasisakė už vienos pakopos mokslo laipsnių sistemą) negali teikti profesoriaus vardų dėstytojams, kurie šiuo metu jau vykdo šiai pozicijai keliamus reikalavimus. Šiais metais Lietuvos mokslų akademijos organizuotame aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurse laimėta tik viena premija ir 5 universiteto studentai apdovanoti pagyrimo raštais. Tai rodo, kad universitete reikia stiprinti studentų ir magistrantų mokslinę veiklą.

<u>Perspektyvinės įžvalgos</u>

1. Kadangi moksliniai tyrimai universitete turi būti integruoti su studijomis, tai labai svarbu turėti optimalią MTEP vykdymo ir valdymo struktūrą, kuri leistų geriausiai panaudoti žmogiškuosius, finansinius bei materialinius išteklius. Universiteto mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros prioritetų nustatymo kriterijai yra du. Pirmiausia, moksliniai tyrimai turi būti vykdomi visose srityse, kuriose turime magistrantūros ir doktorantūros studijas. Antrasis MTEP kriterijus yra mokslinės temos ir darbai, kurie universitete jau vykdomi katedrose, moksliniuose VDU centruose, mokslininkų grupėse, pagal mokslinių tyrimų projektus ir turi tam tikrą mokslinį įdirbį bei rezultatus. Pagal švietimo ir mokslo bei aukštojo mokslo įstatymus ir įvairius norminius aktus universitete turi būti vykdomos taip vadinamos biudžetinės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės bei socialinės plėtros temos. Jose turėtų dalyvauti visas universiteto pedagoginis personalas.
   Universiteto moksliniai kolektyvai, vykdantys mokslinius tyrimus, daugeliu atvejų integruoja studijas ir mokslą, sujungia kelių padalinių pajėgas, mokslinius tyrimus vykdo projektų pagrindu. Tai sudaro prielaidas MTEP veiklą organizuoti mokslinių grupių arba klasterių pagrindu. Tai būtų

patogiau ypač tais atvejais, kai mokslinės grupės nariai nėra iš vieno padalinio, pvz., centro ar katedros. Reikėtų siekti, kad kiekvienas mokslo klasteris dalyvautų ne mažiau kaip viename mokslo projekte, kad vis daugiau mokslinių tyrimų universitete būtų tarpdisciplininiai, tarpkryptiniai, tarpinstituciniai. Klasteriai savo veiklą deklaruotų viešai ir pristatytų VDU internetiniame tinklalapyje bei informaciniuose leidiniuose apie VDU. Per klasterių veiklą galėtų būti formuojamos ir biudžetinio darbo temos. VDU turėtų nusistatyti savo MTEP plėtros gaires, siekti užimti laisvas nišas socialinių, humanitarinių, fizinių, technikos mokslų ir kitose srityse, ypač tarpdisciplininėse terpėse, įkurti ir suorganizuoti mokslines grupes, dirbančias Europos ir Lietuvos mokslo prioritetinėse kryptyse. Pirmiausia universitetas turėtų išanalizuoti savo poreikius moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai, kurie reikalingi studijoms. Negali būti universitete studijų, kuriose nėra vykdomi moksliniai tyrimai ar eksperimentinė plėtra. Toliau, pagal esamą situaciją, universitetas galės išskirti perspektyviausias MTEP kryptis, kurios labiausiai išvystytos VDU ir turi daugiausia galimybių būti plėtojamos.

Universitete būtina įdiegti mokslininkų vertinimo ir skatinimo sistemą, kuri apimtų tiek mokslininkų mokslinę produkciją, tiek kitą mokslinę veiklą, tokią kaip konferencijų organizavimas, mokslinių leidinių leidyba, mokslo populiarinimas ir t. t. Universitete turėtų būti sukurtas fondas, į kurio paramą galėtų pretenduoti jaunieji mokslininkai.

2. Kadangi projektinis mokslo finansavimas per ateinančius penkerius metus dar labiau stiprės, tai universitetui reikia sudaryti savo projektinės veiklos vystymo strategiją, suformuoti pagrindinius kriterijus ir veiklos kryptis, kuriose reikėtų koncentruoti universiteto išteklius, siekiant pagerinti studijų ir mokslinių tyrimų lygį. Universitetas turėtų orientuotis į tuos projektus, kurių rezultatai didina universiteto konkurencingumą, gerina universiteto studijų procesą, stiprina materialinę bazę, kelia dėstytojų ir tyrėjų kvalifikaciją, duoda mokslinę produkciją, daro universitetą plačiau žinomą ir patrauklesnį stojančiam į jį jaunimui.
3. Reikėtų toliau siekti, kad visi universiteto periodiniai moksliniai leidiniai patektų į tarptautines referuojamas leidinių bazes. Universitetas jau yra pasiekęs tokį lygį, kad būtų galima pradėti leisti savo mokslinių darbų leidinį. Universitetas turėtų siekti dalyvauti jau esamų arba kuriamų periodinių mokslo leidinių, ypač tarptautinių, leidyboje.
4. Pagrindiniu universiteto siekiu doktorantūroje ir toliau išlieka doktorantų studijų ir jų disertacijų kokybės gerinimas. Reikia didinti doktorantų mobilumą, siekti atskirose doktorantūros kryptyse turėti kiek galima daugiau mainų ir tarptautinių mokslinių tyrimų programų bei projektų, kuriuose doktorantai turėtų galimybių pasimokyti kituose mokslo ir studijų centruose. Reikėtų sukurti podoktarinių studijų programą, kuri padėtų jauniems mokslininkams įsijungti į Lietuvoje pradėjusias veikti ir Europoje seniai egzistuojančias podoktarinių studijų programas, tokias kaip Marie Kiuri programa.

   Universitetas turi siekti gauti doktorantūros teisę psichologijos, biofizikos ir kitose kryptyse, kur turime pakankamą mokslininkų potencialą.
5. Universitetas turėtų labiau skatinti savo dėstytojus, mokslininkus ir studentus dalyvauti įvairiuose konkursuose, siekti tapti įvairių mokslinių, kūrybinių, profesinių ir kitų organizacijų nariais, laimėti įvairius apdovanojimus, premijas ir prizus. Universitetas turėtų aktyviau naudoti savo garbės vardų suteikimo galimybes, parengti profesoriaus-emerito vardo suteikimo nuostatus.

3.3. INFRASTRUKTŪRA

Situacijos konstatavimas

1. *Biblioteka* išplėtė prieigą prie periodinių leidinių. Per 2006 metus dvigubai išaugo paieška bibliotekos kataloguose, o leidinių išdavimas vietoje sumažėjo 12 proc. Ši tendencija rodo, kad reikalinga bibliotekos paslaugų, teikiamų internetu, galimybių plėtra. Knygoms, periodikai, elektroniniams leidiniams ir kitiems dokumentams 2006 m. išleista 176 000 Lt. Daugiausia leidinių biblioteka įsigijo gaudama dovanas. 2006 m. parengtas naujo bibliotekos pastato universitetui priklausančiame Putvinskio g. sklype eskizinis projektas.
2. Biblioteka aktyviai dalyvauja daugybėje nacionalinių ir tarptautinių projektų plėtodama savo veiklą. Priimta bibliotekos plėtros kryptis – efektyvinti akademiniam personalui ir studentams teikiamas paslaugas – verčia gaunamus išteklius skirti leidinių komplektavimo įvairovei sukurti. Tai riboja reikiamo lygmens prieinamumą prie prenumeruojamų ir testuojamų mokslo leidinių bazių. Bibliotekoje vyksta kryptingi valdymo ir administravimo tobulinimo darbai.
3. *Informacijos sistemų tarnyba* turi inicijuoti ir užtikrinti modernių informacinių technologijų paiešką ir diegimą bei aktyviai dalyvauti universiteto darbuotojų ir studentų IT gebėjimų ugdyme. 2006 m. buvo plečiamas ir tobulinamas universiteto kompiuterių tinklas – optinėmis linijomis prie tinklo prijungti Gedimino g. 44 ir bendrabučio Vytauto pr. 71 pastatai, pagerintas ryšys su Išeivijos institutu, modernizuotas kompiuterių tinklas bendrabutyje Taikos pr. 119. Įrengta nauja kompiuterių klasė II-uose rūmuose, taip pat įrengtos 23 bevielio ryšio zonos. Kompiuterių tinklas jungia 1172 kompiuterius, iš kurių 230 buvo įsigyti 2006 m. (20 proc.). Toliau tobulinamas universiteto kompiuterių tinklo saugumas – veikia centrinė universiteto ugniasienė, taip pat bendrabučių ir skaityklų ugniasienės, įdiegtas centrinis elektroninio pašto nepageidaujamų laiškų ir virusų filtravimo serveris. 2006 m. įdiegta nauja universiteto grupinio darbo konferencijų sistemos FirstClass 8.3 versija. VDU FC vartotojais yra apie 8500 studentų ir 700 darbuotojų. IST aptarnauja vieną iš LITNET mazgų, dalyvauja LITNET-GIANT programoje, LITNET-CERT veikloje bei LieMSIS ir LieDM projektuose. 2006 m. VDU tapo Europos universitetų informacijos sistemų asociacijos (EUNIS) nariu.

   Tačiau dar trūksta vaizdo demonstravimo aparatūros paskaitų aptarnavimui, ne visos auditorijos aprūpintos stacionariais multimedijos projektoriais. Universitetui labai trūksta šiuolaikinės finansų, personalo ir akademinius procesus apimančios valdymo sistemos. Žinodama projektinės veiklos galimybes tarnyba galėtų pati apsirūpinti ir modernia technika, ir programine įranga, ir kvalifikacijos kėlimo galimybėmis bei papildomais finansiniais ištekliais.
4. Universitetas dviejuose bendrabučiuose gali apgyvendinti tik 65 proc. prašančių studentų. 2006 m. užbaigtas Vytauto pr. esančio bendrabučio, į kurio rekonstrukciją investuota per 7 mln. Lt, 9-o aukšto remontas, pastato fasado apšiltinimas, įrengta 19 naujų kambarių ir 2 virtuvės. Vis dėlto įvertinant, kad kai kuriuose bendrabučio kambariuose yra apgyvendinama po 3 ar 4 studentus, bendrabučio problema bus aktuali ir perspektyvoje.
5. *Tarptautinių ryšių* mastą administraciniu požiūriu (pagal pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių skaičių) būtų galima įvertinti kaip kiekybiškai pakankamą. 2006 m. pagal Socrates/Erasmus mainų programą į Europos universitetus buvo išvykę 137 VDU studentai ir 60 dėstytojų. Aktyviausi fakultetai – Humanitarinių mokslų, Ekonomikos ir vadybos, Socialinių mokslų bei Politikos

mokslų ir diplomatijos institutas. Išlaikomas aukštas akademinio mobilumo planų įgyvendinimo lygis. 2006 m. universitete studijavo 83 studentai iš 17 užsienio valstybių, iš jų 68 studentai studijoms atvyko pagal Erasmus programą. Nors užsienio studentų skaičius per metus padidėjo beveik ketvirtadaliu, vis dėlto universitete nuosekliai studijuojančių užsienio studentų skaičius dar yra mažas. Tai byloja apie nepakankamą fakultetų ir studijų institutų dėmesį ir valią veikti šia kryptimi.

6. Universitetas patikėjimo teise disponuoja *pastatais*, kurių bendras plotas 54112,32 m^2 (iš jų 14836,18 m^2 – Kauno Botanikos sodo pastatai). Per pastarąjį dešimtmetį padvigubėjus studentų skaičiui, Universitete nuolat jaučiamas patalpų trūkumas, kuris dalinai kompensuojamas papildomai nuomojant 6018,12 m^2 patalpų. Universiteto auditorijose, kompiuterių klasėse, laboratorijose, skaityklose vienu metu gali mokytis per 6000 studentų. Daugumos universiteto pastatų techninė būklė yra priimtino lygmens, nors beveik kiekviename pastate dar lieka remontuotinų patalpų ar fragmentų. Dėl nepakankamų valstybės asignavimų pastatų priežiūrai, pastatų būklę iš esmės lemia universiteto specialiosios lėšos. Per pastarąjį penkmetį atlikta pastatų renovacija ir šiluminių punktų modernizacija užtikrina jų eksploatacijos ekonomiškumą. Ypač trūksta patalpų II universiteto rūmuose, kuriuose įsikūrę Gamtos mokslų ir Informatikos fakultetai. Čia dominuoja departamentinis, o ne funkcinis patalpų paskirstymas, įvairios laboratorijos išdėstytos pagal atitinkamas katedras, o ne atskiroje pastato dalyje, kur būtų galima racionaliau užtikrinti jų veiklą. Rektorate peržiūrėta patalpų, esančių Daukanto g. 27 pastate, paskirtis, pradėtas šio pastato kosmetinis remontas.
7. Susidėvėjęs ir pasenęs universiteto automobilių parkas – tik pusė jų gali būti eksploatuojami, remonto bazės praktiškai nėra. Sudėtinga *Transporto skyriaus* darbuotojų darbo laiko apskaitos ir atlyginimo sistema, santykinai didelis administracijos darbuotojų etatų svoris.
8. 2006 m. VDU *leidykla* parengė ir išleido 150 leidinių, parengta 350 pavadinimų neakivaizdinių studijų paketų. Dėl nuolat didėjančių leidybos darbų apimčių jai suteiktas tarnybos statusas, dalinai atnaujinta leidyklos techninė bazė. Mažo tiražo komercinės paklausos neturinti leidyba yra labai priklausoma nuo užsakovo, turi savo specifinį procesų intensyvumo sezoniškumą. Todėl akademinė leidykla turi sugebėti veikti labai lanksčiai ir racionaliai.
9. 2006 m. Ekonomikos ir vadybos fakulteto magistrantas Simonas Krėpša Pasaulio studentų čempionate laimėjo aukso ir sidabro medalius. Universiteto vaikinų krepšinio komanda tapo Lietuvos ir Europos Universitetų čempione. SELL žaidynėse universiteto krepšininkai taip pat laimėjo aukso medalius. Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose prizininkais tapo dziudo, kulkinio šaudymo, orientacinio ir kitų sporto šakų atstovai. Jų laimėjimai garsina VDU vardą. Tam skiriama ir atitinkama universiteto bei rėmėjų parama. Kadangi Sporto centras yra nutolęs nuo kitų universiteto rūmų, gana sudėtinga organizuoti masiškesnį studentų susidomėjimą kūno kultūra ir sportu.
10. Universitetas neturi aiškios pozicijos ir strategijos sėkmingam projektinės veiklos planavimui ir įgyvendinimui. Vieni universiteto padaliniai intensyviai dalyvauja projektinėje veikloje, kitų aktyvumas per mažas. Vieni projektai pritraukia papildomų išteklių, kiti šalia papildomų išteklių pareikalauja ir nemenkų investicijų iš universiteto biudžeto. Trūksta informacijos apie paramos galimybes, universitete vykdomą projektinę veiklą, atskirų padalinių poreikius. Neefektyviai

bendradarbiauja projektus administruojantys ir galintys teikti paslaugas universiteto padaliniai (finansų, personalo ir ūkio tarnybos).

Perspektyvinės įžvalgos

1. *Biblioteka* turėtų tęsti savo plėtrą numatytomis kryptimis, padedant surasti tam reikalingų išteklių, aktyviai padedant prof. S. Hatanakai ir kitiems rėmėjams. Reikia intensyvinti paieškas gauti paramą naujam bibliotekos pastatui pastatyti.
2. *Informacijos sistemų tarnyba*, glaudžiai ir iniciatyviai bendradarbiaudama su kitais universiteto padaliniais, turi užtikrinti bendras sąlygas kokybiškam universiteto padalinių komunikacijos procesui. IST, bendradarbiaudama su Finansų ir Personalo tarnybomis, turi parinkti ir įdiegti naują universiteto finansų valdymo posistemį ir jį suderinti su kitais universiteto posistemiais. IST turėtų toliau dirbti modernizuojant universiteto dokumentų ir informacijos sistemas, įdiegiant elektroninio parašo galimybes. IST turėtų tinkamai administruoti universitete naudojamos programinės įrangos apskaitą ir būklę. Padedant Informatikos fakultetui, vertėtų organizuoti IT mokymus universiteto darbuotojams.
3. *Studentų reikalų tarnyba* turėtų toliau tobulinti savo teikiamų paslaugų formalizavimą, padėti studentams spręsti apgyvendinimo klausimus. SRT ėmėsi iniciatyvos susisteminti gaunamų ir inicijuoti aktyvesnę naujų vardinių stipendijų paiešką geriausiems universiteto studentams. Studentų reikalų tarnyba turėtų tęsti ankstesniais metais sėkmingai vykdytą rūpinimosi neįgaliųjų studentų reikalais veiklą. 2007 m. derėtų atkreipti dėmesį į Europos Komisijos akcentuojamą lygių galimybių užtikrinimo problematiką. Studentų reikalų tarnyba galėtų aktyviau inicijuoti ir įsijungti į projektinę studentų socialinių reikalų sprendimo veiklą.
4. *Tarptautinių ryšių skyrius* analizuos dalyvavimo ES programose ir tarpinstitucinio tarptautinio bendradarbiavimo būklę, įvertindamas tam reikalingus išteklius ir jų šaltinius. Tai leis numatyti prioritetus jų artimiausiai bei ilgalaikei plėtrai. Akademiniai mainai pagal Erasmus programą turėtų koncentruotis į partnerystę su aukščiausio kokybinio lygmens Europos universitetais, atitinkamai keliant kokybinius reikalavimus programoje dalyvausiantiems VDU studentams ir dėstytojams. Universitetas turėtų plėtoti galimybes studijuoti užsienio studentams ne tik anglų, bet ir lietuvių, vokiečių, prancūzų ir kt. kalbomis.
5. Yra atliekama universiteto *pastatų* būklės inventorizacija ir renkama informacija apie remonto darbų poreikius iš padalinių. Išanalizavus situaciją, bus pateikti pasiūlymai investicinei universiteto plėtrai. Artimiausioje ateityje iš valstybės tikėtis esminės paramos pastatų priežiūrai negalime, todėl dalis lėšų bus sukoncentruota nedidelio masto, bet esminiams remontams, o dalis paliekama patiems būtiniausiems avariniams darbams. Kad universiteto turtas ir ištekliai ateityje būtų naudojami efektyviau, būtų tikslinga surinkti informaciją apie Vakarų universitetų patirtį naudojant vidinę ūkiskaitą.
6. Būtina išnagrinėti ir pasiūlyti *Transporto skyriaus* administravimo ir valdymo problemų sprendimą. Per aukcionus parduoti neeksploatuojamas transporto priemones, o parką papildyti tik būtiniausiais, patvariais ir ekonomiškais automobiliais. Būtina kompiuterizuoti transporto užsakymus ir vairuotojų darbo laiko apskaitą.

7. *Leidykla* turėtų kompiuterizuoti savo paslaugų užsakymo ir veiklos apskaitą, aktyviai stebėti išleidžiamos akademinės literatūros paklausą ir pagal galimybes neatsisakyti komercinių užsakymų. Leidykla savo veikla turėtų apsirūpinti reikalingais ištekliais ir būti pelningu universiteto padaliniu.
8. Reikėtų įvertinti ir tariantis su universiteto bendruomene numatyti, kiek ateityje turėtų būti skiriama lėšų darbuotojų ir studentų *sveikatingumo* reikalams, paskirstant jas sporto ir kūno kultūros bei lavinimo reikmėms, taip pat turimų poilsio bazių išlaikymui ir plėtotei. Būtų prasminga apsispręsti dėl universiteto pozicijos visų *sporto šakų* komandų palaikymo ir subalansuoto rėmimo.
9. Būtų tikslinga įkurti universiteto Projektų veiklos tarnybą (PVT), kuri vykdytų projektinės veiklos administravimą bei koordinavimą, projektinės veiklos plėtrą ir projektinės veiklos proceso valdymą. PVT vykdytų įgyvendinamų bei rengiamų projektų apskaitą ir veiklos analizę, kauptų informaciją apie projektų veiklai reikalingus išteklius, rengtų projektinę veiklą reglamentuojančius dokumentus. PVT turėtų į projektinę veiklą įtraukti daugiau universiteto padalinių ir panaudoti universiteto išteklius, tenkinant įgyvendinamų ir rengiamų projektų poreikius, kurti ir plėtoti informacijos kaupimo bei komunikacijos sistemą. PVT organizuotų projektinės veiklos patirties sklaidą, rengtų ir įgyvendintų projektinę veiklą skatinančias priemones, dalyvautų rengiant universiteto projektinės veiklos strategiją, inicijuotų universiteto mokslo ir studijų bazės, infrastruktūros ir žmogiškųjų išteklių plėtros projektus ir dalyvautų juos įgyvendinant.

3.4. ĮVAIZDIS

Situacijos analizė

1. Visose ligšiolinėse VDU veiklose atsispindėjo pagrindinė universiteto vizija ir tikslai – bendrauniversitetinis lavinimas ir studijų liberalumas, dėmesys užsienio kalboms ir studentų kompiuteriniam raštingumui. 1990-ųjų metų pradžioje suformuotas VDU įvaizdis padėjo kurti naujovėms atviro, vakarietiško universiteto veidą. Apie universiteto veiklą pasisakoma nereguliariai, kai įvykusius faktus praneša žiniasklaida ar komentuoja tretieji asmenys. Didžioji ligšiolinės komunikacijos dalis buvo vykdoma netiesiogiai, neplanuojant ir nesiekiant kontroliuoti galutinio komunikacijos rezultato. Svarbiu uždaviniu tampa *pamatinės VDU įvaizdžio idėjos* aptarimas ir jos plėtojimas, visų VDU bendruomenės narių pritarimas šioje idėjoje užkoduotoms vertybėms.
2. VDU pastaraisiais metais pradėta kurti visuomenės informuotumui didinti reikalinga infrastruktūra: pradėta svarstyti apie atskiro skyriaus/tarnybos įsteigimą, ryšiams su žiniasklaida palaikyti paskirtos dvi viešųjų ryšių referentės, pradėti naujos interneto svetainės projektavimo darbai ir sukurtas tokio tinklalapio prototipas. Įvairūs universitete veikiantys klubai, muziejai ir ansambliai nebuvo struktūriškai pavaldūs konkretiems padaliniams. Universiteto laikraštis buvo priskirtas ne tiesiogiai informavimo veiklą vykdančiam padaliniui, bet VDU leidyklai. 2006 m. gruodžio mėnesį rektoriaus įsakymu įkurti du nauji padaliniai – Viešosios komunikacijos skyrius (VKS) ir Menų centras. VKS Viešųjų ryšių grupėje dirba keturios aukštos kvalifikacijos specialistės, atsakingos už ryšius su žiniasklaida, renginių organizavimą, leidybą, kitus su informacijos kūrimu susijusius dalykus. Į VKS taip pat pakviesti dirbti interneto svetainės redaktorė, universiteto laikraščio redaktorius ir korespondentai, fotografas. Į Menų centro (MC) struktūrą įtraukti universiteto ansambliai, teatras, muziejai. Nuo šiol MC turi vadovę, atsakingą už meno ansamblių ir naujai susikūrusių teatro ir kamerinio orkestro veiklų koordinavimą. Tiek VKS, tiek MC yra tiesiogiai pavaldūs Universiteto sekretorei. Abu padaliniai savo veiklose aktyviai bendradarbiauja su VDU leidykla (plakatų, kvietimų, lankstinukų dizainas ir spaudos darbų organizavimas), Informacijos sistemų tarnyba (sudėtingi interneto tinklalapio programavimo darbai), kitais padaliniais.
3. Šiuo metu vykdoma komunikacinė veikla yra labiau reakcinio pobūdžio – siekiama užpildyti informacijos spragas, operatyviai reaguojama į vidaus ir išorės poreikius, labiau orientuojamasi į trumpalaikius tikslus. Iki šiol neapibrėžtos taisyklės, kaip turėtų būti elgiamasi, t. y. kas skelbia informaciją, bendrauja su spauda ar kitomis tikslinėmis grupėmis, kas viešinama ar kokie organizaciniai sprendimai priimami krizių atveju.

   VDU padaliniams stinga patirties ir komunikacinės kompetencijos, kaip viešinti informaciją, kaip parengti kokybiškus informacinius leidinius. Siekiant užtikrinti reprezentacinės veiklos ir priemonių efektyvumą bei racionalų išteklių panaudojimą kiekvienas fakultetas turėtų skirti atsakingą komunikacijos specialistą. VDU komunikacijos politikoje turėtų būti numatyti darbuotojų mokymai ir konsultacijos. Šiandien didelį proveržį supažindinant su aktyvia viešinimo veikla yra atlikęs VKS su elektroniniu naujienų leidiniu „ViDUje“, interneto tinklalapio naujienomis.
4. Naujų technologijų įsisavinimui visais laikais VDU buvo skiriamas išskirtinis dėmesys. Tuo universitetas išsiskyrė iš kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų. Kompiuteriai VDU bibliotekoje, skaityklose, kompiuterių klasėse buvo nuolatos atnaujinami. VDU buvo vienas pirmųjų

universitetų, sukūrusių tuo metu (praėjusio dešimtmečio viduryje) išskirtinę internetinę svetainę. Tačiau reikia pripažinti, kad turinio pokyčiai nebuvo adekvatūs sparčiai diegiamoms technikos naujovėms. Universiteto tinklalapio informacija nors ir buvo atnaujinama, tačiau neatliepė besikeičiančių visuomenės poreikių. Pirmasis tinklalapio puslapis nuo pat jo sukūrimo praėjusio dešimtmečio viduryje pradžios išliko statiškas, neinformatyvus, neatskleidžiantis naujovių sklaidos universitete idėjų.

Nuo 2006 m. rudens pradėti tinklalapio atnaujinimo darbai, orientuojantis į tinklalapio kaip naujienų portalo idėją. Dabartinio VDU tinklalapio atliekama funkcija – burti VDU bendruomenę, informuoti skaitytojus (ne tik VDU, bet ir Kauno miesto, kitų aukštųjų mokyklų, Kauno žurnalistus) apie universiteto įvykius, suteikti dalykinės informacijos apie VDU struktūrą, padalinius, studijas, mokslo tyrimus, universiteto infrastruktūrą. Informacija pateikiama lietuvių ir anglų (tik iš dalies) kalbomis. Svarbus dėmesys skiriamas naujienoms (skelbiama 10–20 žinučių per savaitę), tekstinė informacija papildoma vaizdo medžiaga. Tačiau nėra panaudojama interaktyvių bendravimo su lankytojais galimybių: užmegzti ryšį el. paštu, diskutuoti skaitytojų forumuose, pildyti lankytojų anketas ar apklausas, registruotis į renginius ir konferencijas.

5. Universitete plačiai naudojama vidaus kompiuterių tinklo – intraneto – sistema, kurioje darbuotojai, dėstytojai ir studentai keičiasi informacija, sužino naujienas, bendrauja, skelbia aktualius nutarimus ir kitą dokumentaciją. VDU buvo vienas pirmųjų universitetų, įdiegusių ir iki šiol plačiai naudojančių vidaus kompiuterių tinklo sistemą. Intraneto sistema, nors ir teikianti labai daug privalumų (galimybės pasiekti įvairias studentų ir VDU darbuotojų grupes, publikuoti studijų medžiagą, bendrauti konferencijų grupėse), turi ir trūkumų: paini struktūra, neparengtos geros elgesio praktikos taisyklės.

   Ateityje turėtų būti tiksliau nustatytos interneto ir intraneto funkcijos ir šių dviejų projektų paskirtis.

   Intranetas turėtų didinti darbuotojų ir studentų žinojimą apie organizacijos veiklas ir įvykius, gerinti organizacijos vidaus komunikacijos efektyvumą, padėti valdyti vidaus dokumentų srautus.
6. Universitetui šiandien žurnalistai ir toliau lieka viena iš prioritetinių tikslinių grupių. Viešosios komunikacijos skyrius su žiniasklaida (ypač Kauno mieste) bendrauja aktyviai: aktualūs įvykiai pranešimų spaudai forma siunčiami žurnalistams tiesiogiai (el. paštu), anonsuojami BNS naujienų agentūros tinklalapyje, skelbiami VDU internete (yra žinoma, kad daug žurnalistų apsilanko VDU tinklalapyje ieškodami aktualios informacijos), tiesiogiai bendraujama su žurnalistais, jiems organizuojami specialūs renginiai (susitikimai, spaudos konferencijos), ruošiama medžiaga žurnalistams apie VDU.
7. Iki šiol naudojamuose labai įvairiuose VDU ženkluose stinga stilistinės vienovės, nėra apibrėžta taisyklių, kokiuose kontekstuose, kokie pavadinimo variantai (lietuvių, anglų ar lotynų kalbomis) ir universiteto logo turėtų būti naudojami. Šiuo metu internete yra suteikiama informacijos, kokioje aplinkoje koks VDU ženklas, kokia firminė spalva bei kita informacija turėtų būti naudojami, tačiau siūlymai yra tik rekomendacinio pobūdžio.
8. Buvo sukurta audiovizualinės medžiagos (trumpi filmukai apie VDU), kuri pateisino tuo metu išsikeltus komunikacinius tikslus – reprezentuoti universitetą studijų mugėse Lietuvoje. Suvenyrai su VDU simbolika buvo sukurti tik konkrečioms oficialioms progoms.

Perspektyvinės įžvalgos

1. Universiteto įvaizdžio formavimas apima kryptingą poveikį įvairių tikslinių grupių informuotumui bei nuostatoms universiteto atžvilgiu, siekiant jų palankumo ir pasitikėjimo universitetu bei skatinant grįžtamąjį ryšį. Pamatinė universiteto idėja buvo aptariama įvairiuose 2006 m. rudenį vykusiuose bendruomenės susibūrimuose (pvz., Collegium Artes Liberales diskusijoje, skirtoje liberalių studijų idėjai VDU, darbo grupėse, skirtose VDU stiliui aptarti, universiteto komunikacijos strategijai kurti), tačiau nėra sukurta konkretesnių variantų.
   Įvairiuose kontekstuose VDU yra pristatomas taip:
   „Vytauto Didžiojo universitetas, įkurtas 1922 m. vasario 16 d., atkurtas 1989 m. liepos 4 d. Aukščiausiosios Tarybos aktu, puoselėdamas garbingas nepriklausomos Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų tradicijas, yra vienas iš moderniausių ir liberaliausių universitetų Lietuvoje, turintis liberalią studijų politiką, kuriantis sėkmingus tarptautinius santykius su kitais universitetais visame pasaulyje. Vytauto Didžiojo universitetas buvo pirmoji Lietuvos aukštoji mokykla, metusi iššūkį tuometinei monopolizuotai universitetinių studijų sistemai“;
   „VDU – tai atviras universitetas, kuriame puikiai dera tradicijos ir naujovės. Universitete kiekvienas bendruomenės narys gerbiamas nepriklausomai nuo tautybės, rasės, lyties, religinių ar politinių įsitikinimų, palaikoma pagarba kitoms kultūroms, žmogaus privatumo ir pasirinkimo laisvei“.
   Reikėtų trumpesnių pamatinės idėjos išraiškos variantų, atskleisiančių universiteto idėją, užkoduotą VDU strategijoje (vizijoje ir misijoje). Ši pamatinė idėja (šūkis, teiginys ar tezė) turėtų būti viešai skelbiama internete, informaciniuose leidiniuose, organizuojamų renginių metu.
2. VKS reikėtų įdarbinti rinkodaros specialistą. Taip pat reikėtų, kad universiteto padalinius konsultuotų profesionalūs komunikacijos darbuotojai, kurie suprastų tikslinės komunikacijos prasmę ir turėtų įgūdžių operatyviai informuoti tikslines grupes (studentus, darbuotojus, absolventus). VKS komunikacija su šiais fakultetų darbuotojais leistų išvengti informacijos stygiaus arba jos dubliavimo universiteto mastu, efektyviai valdyti informaciją, racionaliai panaudoti komunikacijai skirtas lėšas, spartintų informacijos atsinaujinimą, pvz. internete, rengiant medžiagą studijų katalogams ar reklamai.
3. Šiuo metu rengiama VDU integruotos komunikacijos strategija turėtų apimti dvi sritis – viešosios informacijos sklaidą bei VDU vidaus informacijos ir dokumentacijos valdymą. Pirmoji sritis reikštų aktyvų, suplanuotą ir koordinuojamą *viešosios informacijos* (apie VDU, apie studijas ir mokslą, apie renginius) teikimą universiteto tikslinėms grupėms. Antroji komunikacijos strategijos sritis apimtų *vidaus informacijos ir dokumentų* mainus ir komunikaciją (tikslinių vidaus grupių bendravimas) universiteto viduje. Komunikacijos strategijos projektas ir veiksmų planas rektoratui bus pristatyti 2007 m. gegužės mėnesį.
4. Svarbus dėmesys turėtų būti skiriamas VDU absolventams: pradėta kurti informacijos duomenų bazė, kiekvienam VDU absolventui sugrąžintas el. pašto adresas, reguliariai bus organizuojama VDU absolvento diena, ieškoma įvairių bendradarbiavimo formų.
5. Būtina išlaikyti VDU interneto tinklalapio kaip naujienų portalo idėją, tačiau aktyviau panaudoti grįžtamojo ryšio galimybių (apklausų, lankytojų registracijos). Teikti informaciją (naujienas ir anonsus) tikslinėms grupėms. Operatyviai atnaujinti informaciją anglų kalba. Sekti skaitytojų apsilankymus, registruoti jų dinamiką ir daryti atitinkamas išvadas. Pagal galimybes įdiegti

internetinę TV ir kryptingai kurti bei palaikyti patrauklų VDU, kaip atviros, skaidrios organizacijos, įvaizdį. Pasitelkus modernias technologijas transliuoti informacinę ir reklaminę medžiagą skirtingoms auditorijoms skirtingomis kalbomis. Taip pat, panaudojant įvairias interaktyvumo ir virtualaus bendravimo galimybes, transliuoti video konferencijas.

6. Adekvačiam VDU įvaizdžiui formuoti ir pamatinei universiteto idėjai perduoti planuojama kiekvienai universiteto strategijos teminei sričiai (VDU bendruomenės stiprinimas, studijų ir mokslo tyrimų organizavimas, infrastruktūros kūrimas, viešosios komunikacijos veiklų plėtotė, universiteto valdymo efektyvinimas) sukurti komunikacinių pranešimų, kuriais būtų pagrindžiami *konkurenciniai universiteto pranašumai*. Pristatant universitetą, turėtų būti pabrėžiami įvairūs (kiekvienam strateginiam tikslui) svarbūs aspektai, pavyzdžiui, „studentai – svarbūs partneriai“, „gerbiama žmogaus privatumo ir pasirinkimo laisvė“ (bendruomenės aktyvinimas), „liberalios studijos nuo 1922 metų“, „galimybė mokytis 16 kalbų“ (studijų išskirtinumas) ir taip toliau.
7. 2006 m. rudenį sukurta darbo grupė pateikė vieningo universiteto stiliaus parengimo projektą, pagal kurį bus skelbiamas atviras konkursas VDU firminiam stiliui sukurti. Šiam tikslui pasiekti išsikelti tokie uždaviniai: 1) sukurti savitą VDU stilių, kuriame būtų sujungtos universiteto tradicijos su modernumu; 2) numatyti galimus VDU stilistikos ir atskirų struktūrinių padalinių (fakultetų, centrų) stiliaus raiškos metmenis; 3) numatyti skirtingoms tikslinėms universiteto auditorijoms perteikiamų pranešimų stilistiką (oficialioji ir reklaminė informavimo apie universiteto veiklas funkcijos). Vieningo stiliaus projektą planuojama įgyvendinti ateinančiais 2007-aisiais metais. Bus sukurta ir viešai internete paskelbta VDU stiliaus knyga.
8. 2007 m. vasario 16 d. Kauno universitetai mini Lietuvos universiteto Kaune 85-erių metų sukaktį. Sukakčiai pažymėti bus išleista reprezentacinė knyga apie universitetą ir jo žmones (lietuvių ir anglų kalbomis), sukurtas informacinis fotofilmas (lietuvių ir anglų kalbomis). Nuo 2007 m. pavasario bus sudaryta galimybių universiteto svečiams ir darbuotojams įsigyti suvenyrų su VDU simbolika.

3.5. UNIVERSITETO DARBUOTOJAI IR LĖŠOS

Situacijos konstatavimas

1. 2006 m. universiteto vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius (etatai) buvo 941,6, iš kurių 444,6 (47%) sudarė akademinis personalas – dėstytojai ir mokslo darbuotojai. Kitų universiteto darbuotojų sąlyginis vidutinis skaičius buvo 481,1 (51%), projektų įgyvendinimui įdarbintų darbuotojų – 15,9 (2%). Per metus sąlyginis vidutinis darbuotojų skaičius padidėjo 46,1 etato: 23,6 etato padidėjo akademinis personalas ir 22,5 etato padidėjo kitų universiteto darbuotojų skaičius. Per metus akademinis personalas padidėjo 5,6%. 68,15% akademinio personalo turi mokslo laipsnį. Profesoriai ir vyriausieji mokslo darbuotojai sudaro 16,5% viso akademinio personalo. Per metus šis skaičius padidėjo 1,5%.

   Per 2006 m. 0,6% padidėjo dėstytojų ir mokslo darbuotojų, kuriems universitetas yra pagrindinis darbas, skaičius – jis sudarė 412,4 etato (93%). Iš jų 6,7% padidėjo akademinio personalo su mokslo laipsniais skaičius, 8,3% padidėjo profesorių ir vyriausių mokslo darbuotojų skaičius. Iš profesorių ir vyriausių mokslo darbuotojų pareigas užimančių darbuotojų 66% turi habilituoto daktaro laipsnį, 67% turi profesoriaus pedagoginį vardą. Dėstytojai ir mokslo darbuotojai su mokslo laipsniais iki 35 metų sudaro 22,5% (Lietuvoje – 12%), iki 45 metų sudaro 25,6%, iki 55 metų sudaro 27,8%, iki 65 metų sudaro 13,3%. Pusė doktorantų, 2006 m. apgynusių daktaro disertaciją, įdarbinti universitete. Nuo 2000 m. kasmet vidutiniškai universitete lieka dirbti 13 parengtų mokslo daktarų, 1993–1999 metais – tik 4.
2. Per metus kitų universiteto darbuotojų padaugėjo 4,9% (22,5 etato), bet jų santykinė dalis universiteto personalo struktūroje sumažėjo 0,2%. Sąlyginai didelę santykinę personalo dalį sudaro mažai kvalifikuoti darbuotojai ir darbuotojai be aukštojo išsilavinimo (budėtojai, valytojai, remontinė grupė), dirbantys Ūkio tarnyboje (aptarnaujantis, ūkio personalas). Tai yra neišvengiama, nes Universitetas turi daug pastatų ir nuolatos įsisavina naujus, o valstybinis teisinis reguliavimas ir aktuali finansavimo politika neleidžia pastatų eksploatavimo paslaugų pirkti iš firmų.

   Projektų įgyvendinimui neakademinėms darbo vietoms sudaryta per 130 darbo sutarčių. Du trečdaliai jų yra valandinio apmokėjimo darbo sutartys, dėl to be specializuoto projektinę veiklą administruojančio padalinio beveik neįmanoma tiksliai įvertinti žmogiškųjų išteklių panaudojimą projektų įgyvendinimui.
3. VDU lėšų šaltiniai yra: valstybės biudžeto asignavimai; valstybės investicijos; tikslinės biudžeto lėšos; mokestis už studijas; stojančiųjų mokestis; Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama; tarptautiniai projektai ir Grantai; ūkiskaitiniai darbai; parama; kitos tikslinės lėšos; ūkinė veikla ir paslaugos. Universiteto pajamos sudarė 51404,1 tūkst. Lt ir padidėjo, lyginant su 2005 m., 1761,0 tūkst. Lt arba 3,5%.

   Pagrindinis universiteto pajamų šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2006 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 107 universitetui buvo skirta 25154,0 tūkst. Lt išlaidoms – darbo užmokesčiui, įnašams socialiniam draudimui ir stipendijoms. Turto įsigijimo išlaidoms neskirta.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė papildomai universitetui skyrė: 2006 m. gegužės 14 d. nutarimu Nr. 417 – 110,4 tūkst. Lt, 20 procentų bibliotekininkų darbo užmokesčiui padidinti nuo 2006 m. balandžio 1 dienos; 2006 m. liepos 10 d. nutarimu Nr. 683 – 62,3 tūkst. Lt minimaliai mėnesinei algai padidinti nuo liepos 1 dienos; 2006 m. spalio 30 d. nutarimu Nr. 1074 – 213,2 tūkst. Lt tarnybiniams neakademinio personalo atlyginimams padidinti.

2006 m. gauti biudžeto asignavimai sudarė 25539,9 tūkst. Lt ir palyginti su 2005 m. sumažėjo 2183,1 tūkst. Lt arba 7,9%. Valstybės biudžeto asignavimai 2006 m. sudarė 49,7% universiteto pajamų.

4. Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. kovo 17 d. įsakymu Nr. ISAK-483 pagal 2003–2006 metų mokslo ir studijų įstaigų renovavimo, rekonstravimo programą universiteto pastatų renovacijai skirta 1223,5 tūkst. Lt.

   Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. ISAK-1836 „Dėl Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programos įgyvendinimo 2006 metais“ skirta 364,0 tūkst. Lt. universiteto bendrabučio Vytauto pr. 71 atnaujinimui.
5. 2006 m. visos iš valstybės gautos lėšos – biudžeto asignavimai ir investicijos – sudarė 27127,4 tūkst. Lt arba 52,8% universiteto pajamų. Per metus šios lėšos sumažėjo 1024,0 tūkst. Lt arba 3,6%. Valstybės lėšos be stipendijų fondo jau sudarė mažiau kaip pusę (45,5%) universiteto pajamų.
6. 2006 m. universiteto kitos lėšos sudarė 24276,7 tūkst. Lt arba 47,2% visų pajamų. Šios lėšos 2785,0 tūkst. Lt arba 13% didesnės nei 2005 m. Kitų lėšų pagrindinės dedamosios buvo tokios: tikslinės lėšos sudarė 3194,3 tūkst. Lt ir buvo 706,7 tūkst. Lt arba 18,1% mažesnės nei 2005 metais.
7. Specialiųjų lėšų 2006 m. gauta 13065,7 tūkst. Lt ir jos sudarė 25,4% visų universiteto pajamų. Per metus šios lėšos išaugo 1225,2 tūkst. Lt arba 10,3%. Pagrindiniai pajamų šaltiniai – mokestis už dienines ir neakivaizdines studijas (58,2% visų specialiųjų lėšų), mokestis už vakarines, tęstines studijas ir kvalifikacijos kėlimo kursus (15,3%), ūkiskaitiniai darbai, ūkinė veikla ir kitos paslaugos (24,1%). Lėšos, gautos už mokamas dienines, neakivaizdines, vakarines ir tęstines studijas bei kvalifikacijos kursus, lyginant su 2005 m. sumažėjo 383,4 tūkst. Lt arba 3,8%.
8. 2006 m. Phare ir ES struktūrinių fondų paramos projektų vykdymui universitetas gavo 5074,6 tūkst. Lt, tai sudaro 9,9% visų universiteto pajamų. Tarptautinių projektų vykdymui gauta 2942,1 tūkst. Lt, lyginant su 2005 m. šios lėšos sumažėjo 2808,1 tūkst. Lt arba 48,8%.
9. Visos universiteto išlaidos sudarė 52169,8 tūkst. Lt. Jos 4462,6 tūkst. Lt arba 9,4% didesnės nei 2005 m. Išlaidos materialinei bazei palyginti su 2005 m padidėjo 69,2%. Išlaidų atskiros dedamosios: darbo užmokestis – 18782,1 tūkst. Lt; socialinio draudimo įmokos – 5428,0 tūkst. Lt; autorinis atlyginimas – 3285,0 tūkst. Lt; darbdavių socialinė parama – 48,8 tūkst. Lt; stipendijos – 6550,1 tūkst. Lt; studijos ir mokslas – 6157,0 tūkst. Lt; ūkis – 3212,9 tūkst. Lt; materialinė bazė – 4360,7 tūkst. Lt; statyba ir pastatų renovacija – 1838,9 tūkst. Lt; Kauno botanikos sodas – 2506,3 tūkst. Lt.
10. 2006 m. dėstytojų ir mokslo darbuotojų vidutinis pareigybinis atlyginimas palyginti su 2005 m. padidėjo 4,5%, vidutinis darbo užmokestis su visomis priemokomis – 2,5%. Kitų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 12,2%, kadangi nuo 2006-04-01 padidinti tarnybiniai atlyginimai bibliotekininkams. Vadovaujantis LR Vyriausybės nutarimo Nr.511 pakeitimu nuo 2006-10-01 kitiems universiteto darbuotojams padidinti tarnybiniai atlyginimai, kurie išaugo 7,0%.

Viso personalo vidutinis darbo užmokestis padidėjo 4,7%. Įvairios priemokos iš universiteto uždirbtų lėšų sudarė 34,3% darbuotojų vidutinio pareigybinio atlyginimo.

11. Universiteto kreditinis įsiskolinimas metų pabaigoje sudarė 1728,7 tūkst. Lt. Pagrindinė kreditinio įsiskolinimo dalis – 1097,8 tūkst. Lt – yra nesumokėtos socialinio draudimo įmokos už lapkričio ir gruodžio mėnesį.

Perspektyvinės įžvalgos

1. Nors Universiteto akademinis personalas sąlyginai jaunas ir aukštai kvalifikuotas, tačiau aktuali Vyriausybės reguliuojama mokslo darbuotojų, kitų tyrėjų ir dėstytojų darbo apmokėjimo tvarka neleidžia daugiau jaunų žmonių įtraukti į mokslo ir eksperimentinę plėtrą, neskatina siekti mokslo laipsnių bei pedagoginių vardų ir dirbti Universitete. Reikėtų didinti galimybes jauniems darbuotojams dirbti projektiniuose ir kituose darbuose, tokiu būdu suteikiant papildomų galimybų padidinti gaunamas pajamas. Taip pat vertėtų peržiūrėti vizituojančių dėstytojų įsidarbinimo galimybes ir sudaryti priimtinas motyvavimo sąlygas dirbti VDU.
2. Dėl Vyriausybės reglamentuojamos neadekvačios biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo politikos ir migracijos, Universitetui vis sunkiau konkuruoti su privačiu sektoriumi dėl kvalifikuotų neakademinių specialistų.
3. Būtų tikslinga formuoti Universiteto padalinių biudžetus, įvertinant planuojamas gauti pajamas ir bendrauniversitetinius investicinius projektus. Studijų ir mokslo padalinių biudžetas turėtų būti formuojamas pagal du kriterijus: studentų skaičių ir mokslingumo rezultatus. Taip suformuoti padalinių biudžetai įgalintų juos planuoti savo išlaidas.

IV. STATISTINĖ INFORMACIJA APIE PAGRINDINES VEIKLAS

4.1. Studijos

Bendra informacija. 2006 m. rudens semestre universitete mokėsi 8720 visų trijų universitetinių studijų pakopų studentų (S-1 pav.), iš jų:

- dieninėse studijose - 5173
- neakivaizdinėse studijose - 2852
- tęstinėse studijose - 695

Per metus studentų skaičius sumažėjo 2,9%, o per septyniolika atkurto universiteto metų išaugo daugiau nei 50 kartų (S-2 pav.). Studijuojančiųjų pasiskirstymas pateiktas pagal studijų pakopas (S-3 pav.) ir pagal fakultetus (S-4 pav.).

Valstybės finansuojamose vietose mokėsi 5060 studentų (58,0%), mokamose studijose – 3660 (42,0%). Didžioji dalis (96,9%) studijuojančiųjų savo lėšomis – tai neakivaizdinių ir tęstinių studijų studentai (S-5 pav.). Dieninėse studijose savo lėšomis studijavo 2,2% visų šių studijų studentų.

2006 m.universiteto absolventams įteikti 2016 įvairių studijų pakopų diplomai:

- bakalauro - 1257
- profesinės kvalifikacijos - 29
- magistro - 694
- daktaro - 36

Bakalauro studijos. Universitete parengta 8,3% daugiau absolventų nei 2005 m. (S-6 pav.). Per septyniolika atkurto universiteto metų parengti 13904 absolventai: 8376 bakalaurai, 4865 magistrai, 282 mokslų daktarai, 381 suteikta profesinė kvalifikacija.

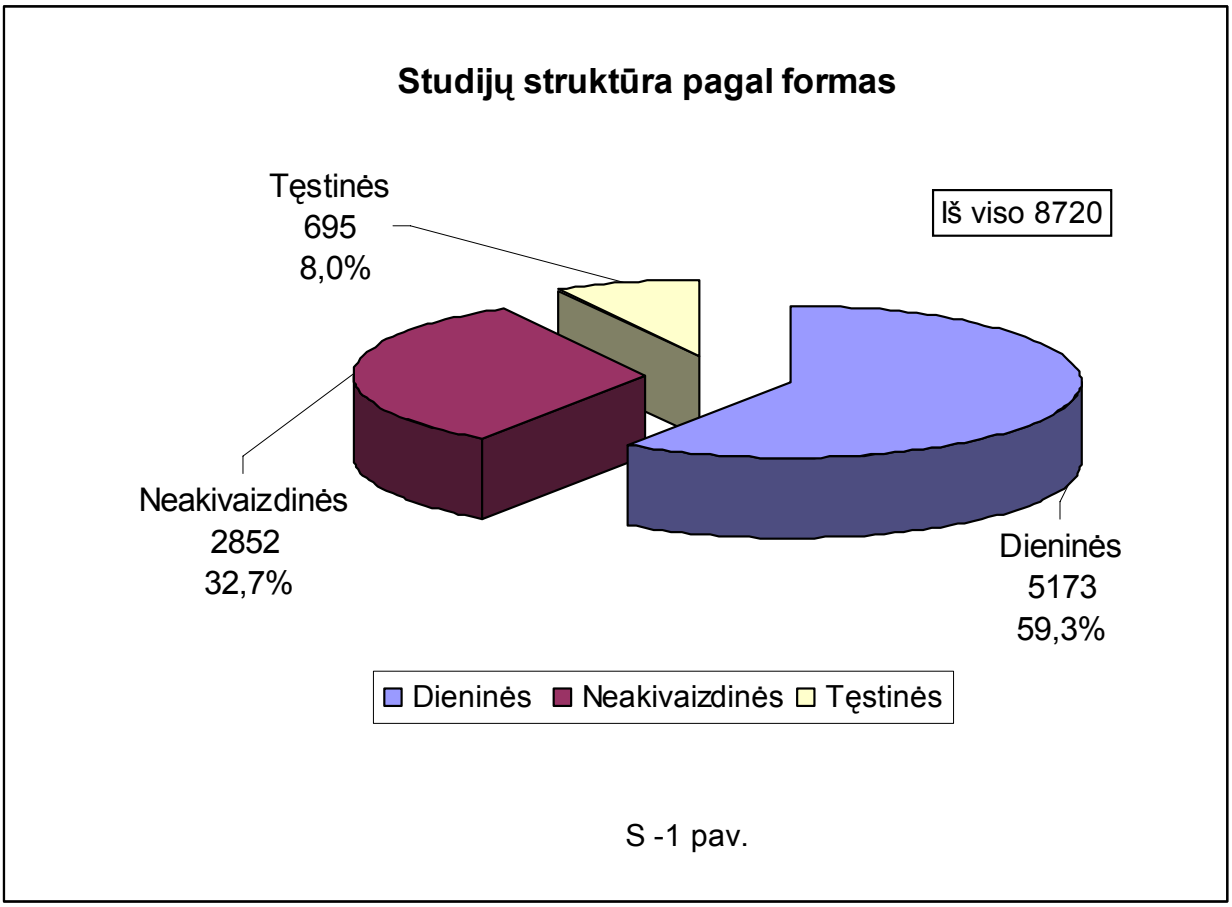
2006 metais universitetą baigė keturioliktoji dieninių studijų ir antroji neakivaizdinių studijų bakalaurų laidos. Bakalauro diplomai įteikti pirmajai edukologijos absolventų laidai. 866 dieninių studijų absolventai įgijo bakalauro kvalifikacinius laipsnius pagal 24 studijų kryptis (S-1 lentelė), o neakivaizdinių studijų 391 absolventas – pagal 12 studijų krypčių (S-2 lentelė). Šių bakalaurų pasiskirstymas pagal fakultetus pateiktas S-7 pav.

Į universiteto dienines studijas priimti 1046 pirmakursiai (S-8 pav.). Tai 4,0% mažiau nei 2005 m. Į mokamas neakivaizdines studijas priimta 785 studentai. Duomenys apie priėmimą į dienines studijas pagal studijų kryptis pateikti S-3 lentelėje, o į neakivaizdines – S-4 lentelėje. Bendrojo universitetų priėmimo į dienines bakalauro studijas konkursas parodė, kad pagal pageidavimų skaičių (į vieną vietą) universitetą (12,8) aplenkė Mykolo Riomerio (28,2), Klaipėdos (18,8) ir Vilniaus (18,1) universitetai (S-9 pav.). Pagal pageidavimų skaičių pirmuoju prioritetu VDU (1,3) aplenkė Kauno technologijos (1,1) universitetą. Būtina pažymėti, kad į daugumos fakultetų ir studijų institutų dienines studijas priimti gerai parengti abiturientai (S-5 lentelė). Kaip ir ankstesniais metais, abiturientai su geriausiais įvertinimais įstojo į Politikos mokslų ir diplomatijos institutą bei Ekonomikos ir vadybos fakultetą. Sąlygiškai silpnus įvertinimus turintys abiturientai priimti į Katalikų teologijos ir Informatikos fakultetus bei tradiciškai – į fizikos studijas

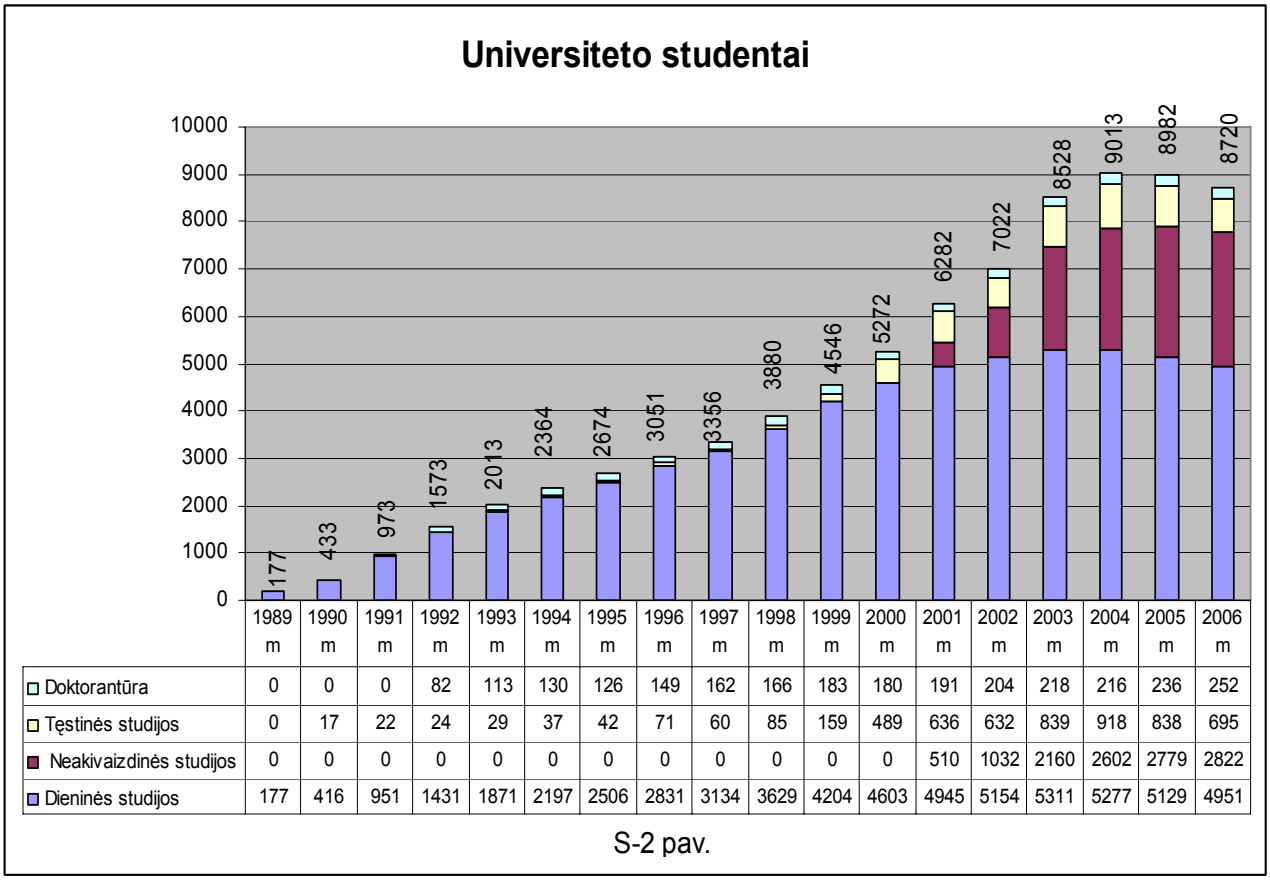
Gamtos mokslų fakultete. Dauguma pirmakursių (52,4%) yra iš rajonų centrų ir kaimo vietovių, 30,7% – iš Kauno, 16,9% – iš kitų miestų. Į universitetą įstojo abiturientai iš visų Lietuvos apskričių (S-10 pav.).

2006 m. rudens semestre bakalauro studijose studijavo 6735 studentai: dieninėse – 3913 studentų, iš jų 3872 (99,0%) valstybės finansuojamose vietose ir 41 (1,0%) mokamose studijose. Mokamose neakivaizdinėse studijose mokėsi 2822 studentai. Valstybės finansuojamų ir studijuojančių savo lėšomis studentų dinamiką iliustruoja S-11 pav. Per metus bakalauro studijų studentų skaičius sumažėjo 2,2%, iš jų valstybės finansuojamų – 2,3%. Mokančių už studijas studentų skaičius sumažėjo 2,2%. Studentų pasiskirstymas fakultetuose ir kursuose parodytas S-6 ir S-7 lentelėse bei S-12 paveiksle. Trečio, ketvirto ir penkto kursų dieninių bakalauro studijų studentų pasiskirstymas pagal 24 atskiras studijų programas pateiktas S-8 lentelėje.

2006 m. už nepažangumą iš dieninių bakalauro studijų pašalinta 225 studentai arba 5,8% viso studentų skaičiaus, 49 studentai (1,3%) išbraukti iš studentų sąrašų, nes neįvykdė bakalauro studijų programos ir negynė bakalauro diplominio darbo. Per pirmuosius studijų metus iš dieninių studijų nubyrėjo 16,6% pirmojo kurso studentų. Dieninių bakalauro studijų baigimo lygis yra 59%, o vidutinis studijų laikas – 4,32 metų. Iš neakivaizdinių bakalauro studijų už nepažangumą išbraukti 273 studentai – tai 9,5% šios studijų formos studentų.

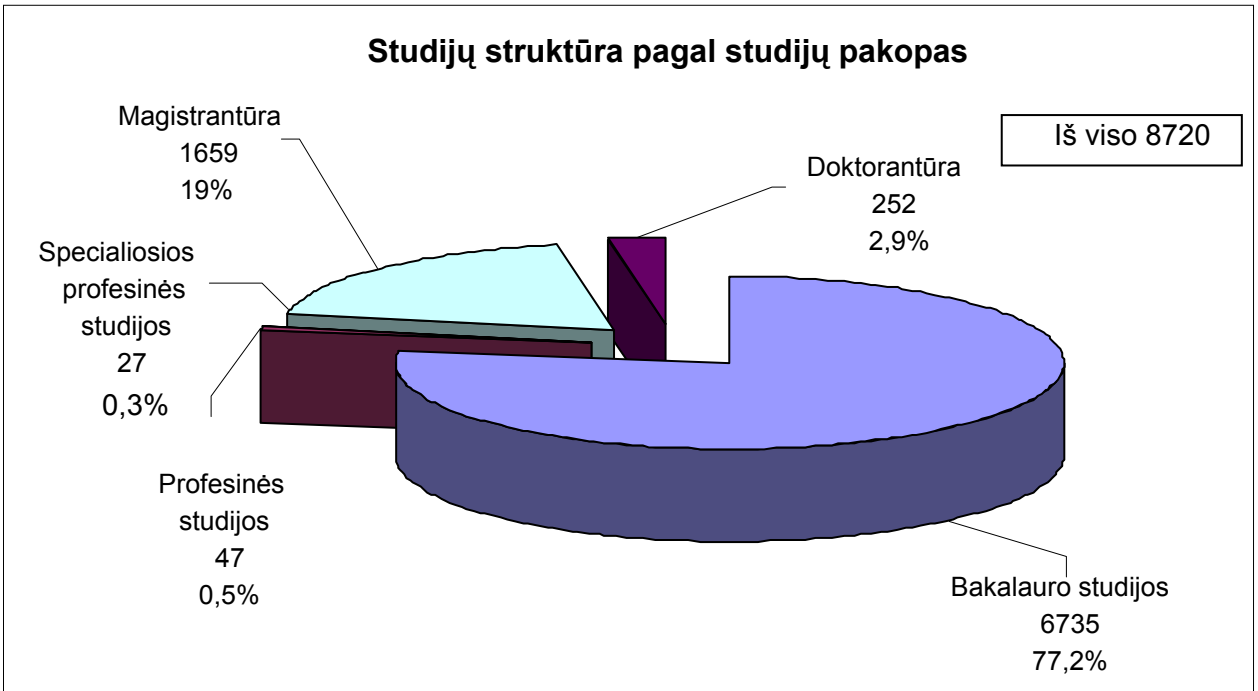


S -1 pav.

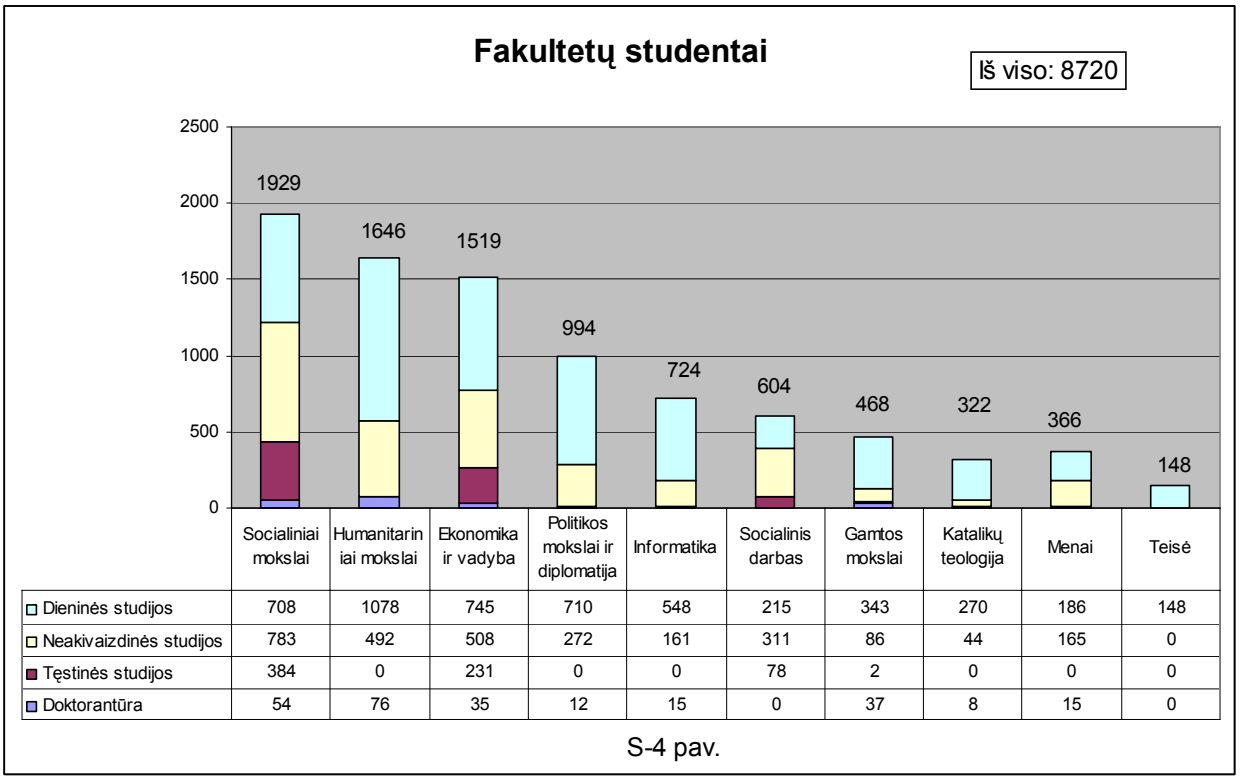


	1989 m	1990 m	1991 m	1992 m	1993 m	1994 m	1995 m	1996 m	1997 m	1998 m	1999 m	2000 m	2001 m	2002 m	2003 m	2004 m	2005 m	2006 m
Doktorantūra	0	0	0	82	113	130	126	149	162	166	183	180	191	204	218	216	236	252
Tęstinės studijos	0	17	22	24	29	37	42	71	60	85	159	489	636	632	839	918	838	695
Neakivaizdinės studijos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	510	1032	2160	2602	2779	2822
Dieninės studijos	177	416	951	1431	1871	2197	2506	2831	3134	3629	4204	4603	4945	5154	5311	5277	5129	4951

S-2 pav.

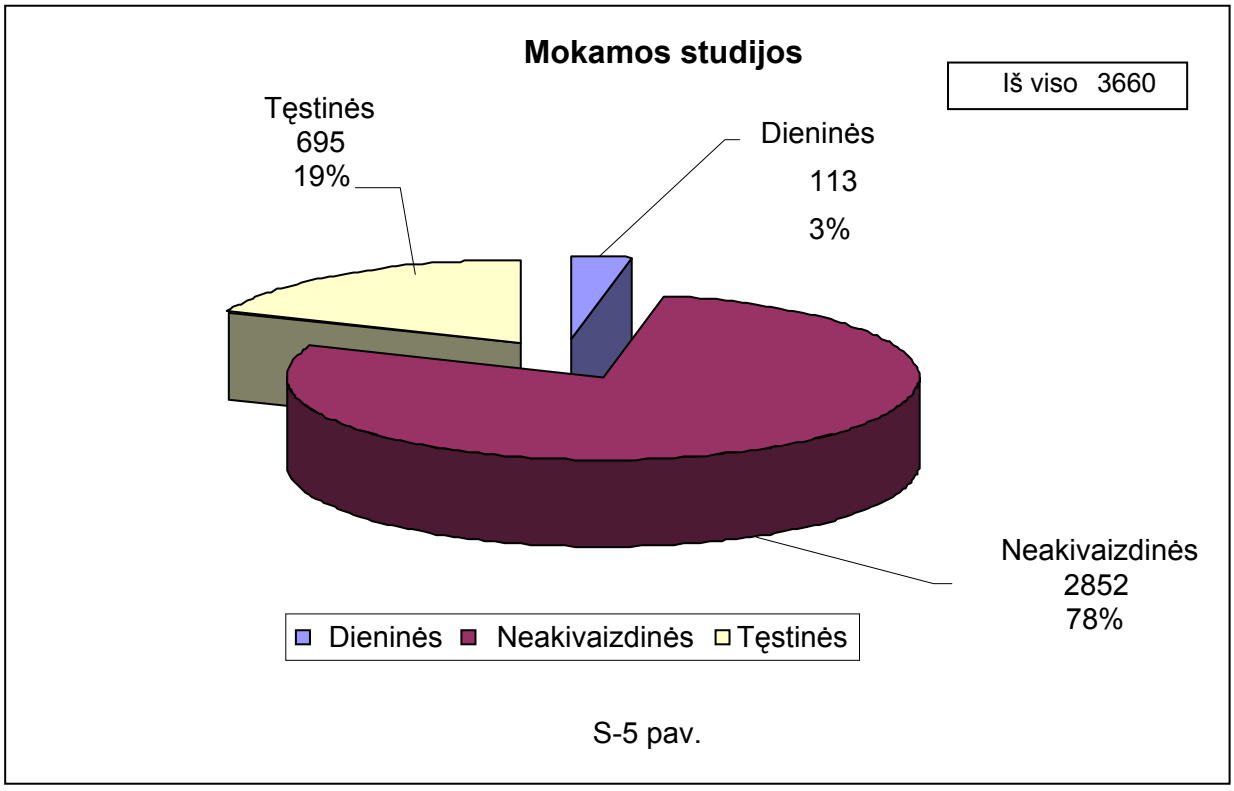


S-3 pav.

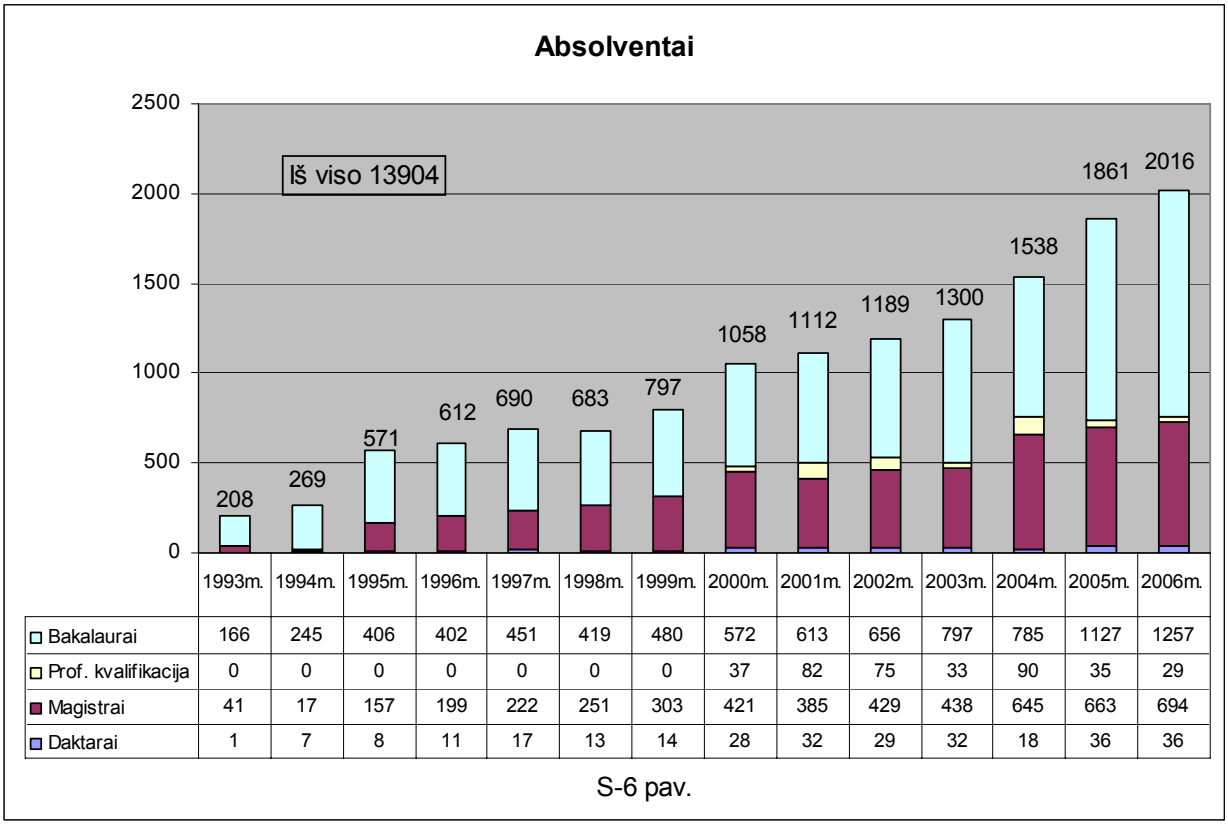


	Socialiniai mokslai	Humanitariniai mokslai	Ekonomika ir vadyba	Politikos mokslai ir diplomatija	Informatika	Socialinis darbas	Gamtos mokslai	Katalikų teologija	Menai	Teisė
Dieninės studijos	708	1078	745	710	548	215	343	270	186	148
Neakivaizdinės studijos	783	492	508	272	161	311	86	44	165	0
Tęstinės studijos	384	0	231	0	0	78	2	0	0	0
Doktorantūra	54	76	35	12	15	0	37	8	15	0

S-4 pav.

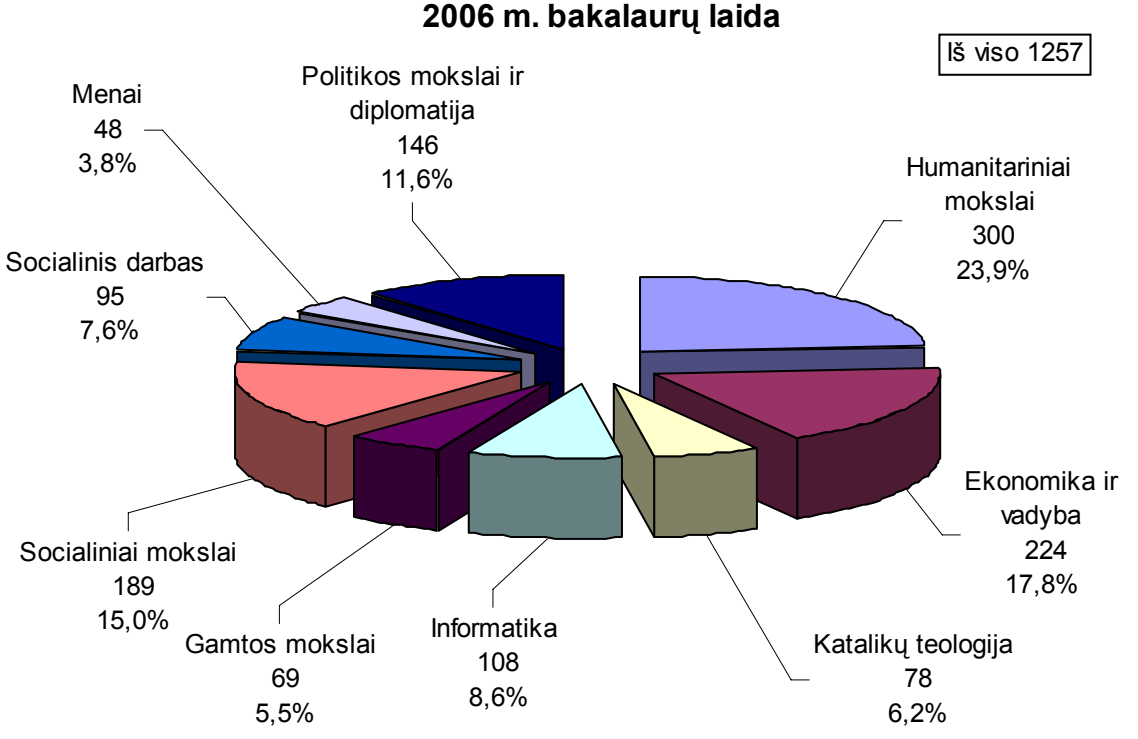


S-5 pav.

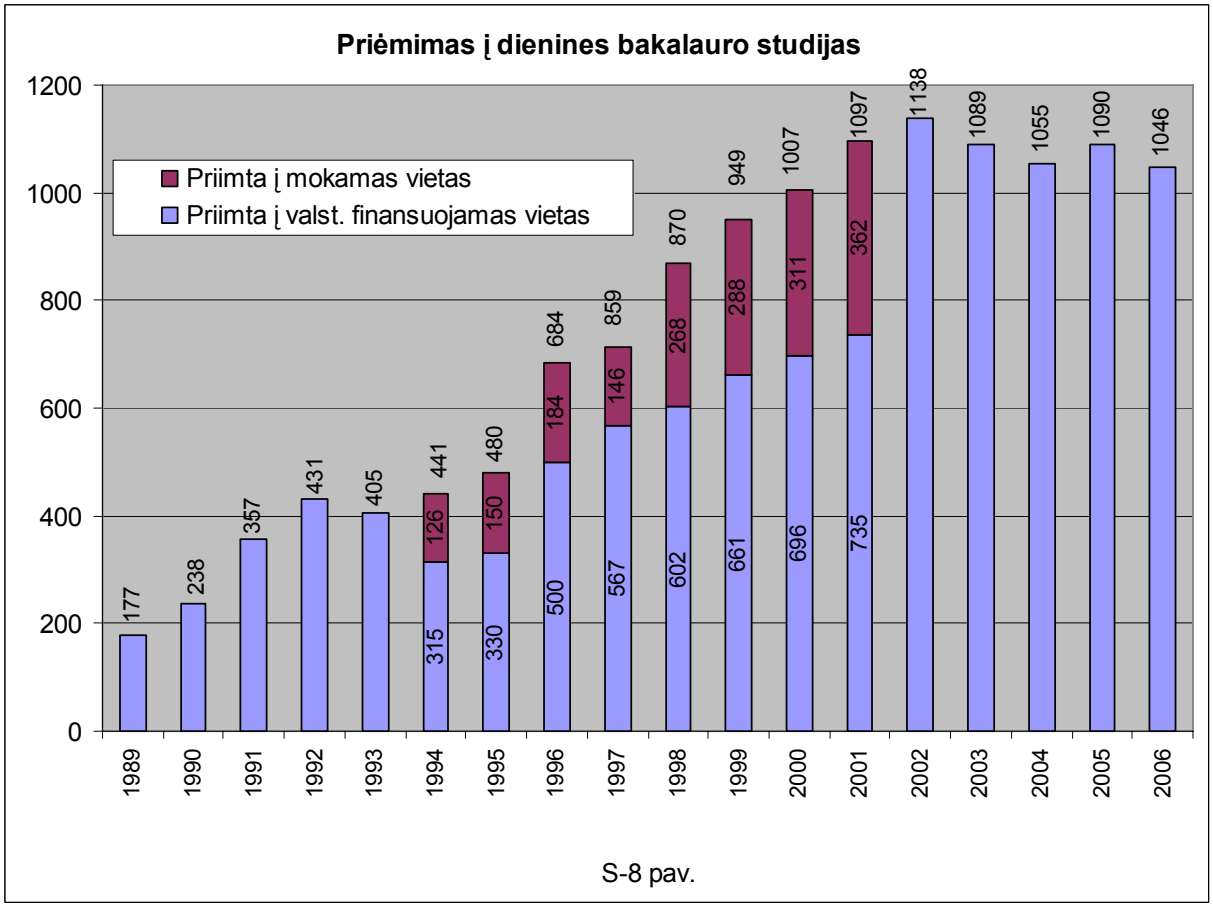


	1993m.	1994m.	1995m.	1996m.	1997m.	1998m.	1999m.	2000m.	2001m.	2002m.	2003m.	2004m.	2005m.	2006m.
Bakalaurai	166	245	406	402	451	419	480	572	613	656	797	785	1127	1257
Prof. kvalifikacija	0	0	0	0	0	0	0	37	82	75	33	90	35	29
Magistrai	41	17	157	199	222	251	303	421	385	429	438	645	663	694
Daktarai	1	7	8	11	17	13	14	28	32	29	32	18	36	36

S-6 pav.



S-7 pav.


Priėmimas į dienines bakalauro studijas
Priimta į mokamas vietas
Priimta į valst. finansuojamas vietas
1200
1000
800
600
400
200
0
177
238
357
431
405
315
126
441
330
150
480
500
184
684
567
146
859
602
268
870
661
288
949
696
311
1007
735
362
1097
1138
1089
1055
1090
1046
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006

S-8 pav.

S-1 lentelė. **14-oji dieninių studijų bakalaurų laida**

Studijų programa	**Absolventų skaičius**
Ekonomikos ir vadybos fakultete	*136*
Ekonomika	56
Vadyba	30
Verslo administravimas	50
Gamtos mokslų fakultete	*56*
Aplinkotyra	18
Biologija	22
Fizika	16
Humanitarinių mokslų fakultete	*214*
Lietuvių filologija	30
Anglų filologija	67
Prancūzų filologija	6
Vokiečių filologija	25
Etnologija	17
Filosofija	23
Istorija	46
Informatikos fakultete	*82*
Informatika	54
Matematika	28
Katalikų teologijos fakultete	*51*
Katalikų teologija	39
Religijos mokslai	12
Menų institute	*28*
Menotyra	28
Politikos mokslų ir diplomatijos institute	*146*
Politikos mokslai	66
Viešasis administravimas	80
Socialinio darbo institute	*47*
Socialinis darbas	47
Socialinių mokslų fakultete	*106*
Edukologija	26
Psichologija	51
Sociologija	29
Iš viso:	**866**

S-2 lentelė**. 2-oji neakivaizdinių studijų bakalaurų laida**

Studijų programa	**Absolventų skaičius**
Ekonomikos ir vadybos fakultete	*88*
Verslo administravimas	88
Gamtos mokslų fakultete	*13*
Biologija	13
Humanitarinių mokslų fakultete	*86*
Lietuvių filologija	14
Anglų filologija	39
Istorija	24
Etnologija	9
Informatikos fakultete	*26*
Informatika	26
Katalikų teologijos fakultete	*27*
Religijos mokslai	27
Menų institute	*20*
Menotyra	20
Socialinio darbo institute	*48*
Socialinis darbas	48
Socialinių mokslų fakultete	*83*
Psichologija	65
Sociologija	18
Iš viso:	**391**

S-3 lentelė**. 2006 m. priėmimas į bakalauro dienines studijas**

Fakultetas, programa	**Priimta**
Ekonomikos ir vadybos	*147*
Ekonomika, vadyba, verslo administravimas	147
Gamtos mokslų	94
Aplinkotyra, biologija	76
Fizika	18
Humanitarinių mokslų	*265*
Lietuvių filologija	47
Anglų filologija	62
Prancūzų filologija	20
Vokiečių filologija	33
Etnologija, filosofija, istorija	103
Informatikos	*157*
Informatika, matematika	157
Katalikų teologijos	*37*
Katalikų teologija	26
Religijos mokslai	11
Menų	*41*
Menotyra	41
Politikos mokslų ir diplomatijos	*130*
Politikos mokslai, viešasis administravimas	130
Socialinio darbo	*44*
Socialinis darbas	44
Socialinių mokslų	*131*
Andragogika	34
Psichologija, sociologija	97
Iš viso:	**1046**

S-4 lentelė. **2006 m. priėmimas į bakalauro neakivaizdines studijas**

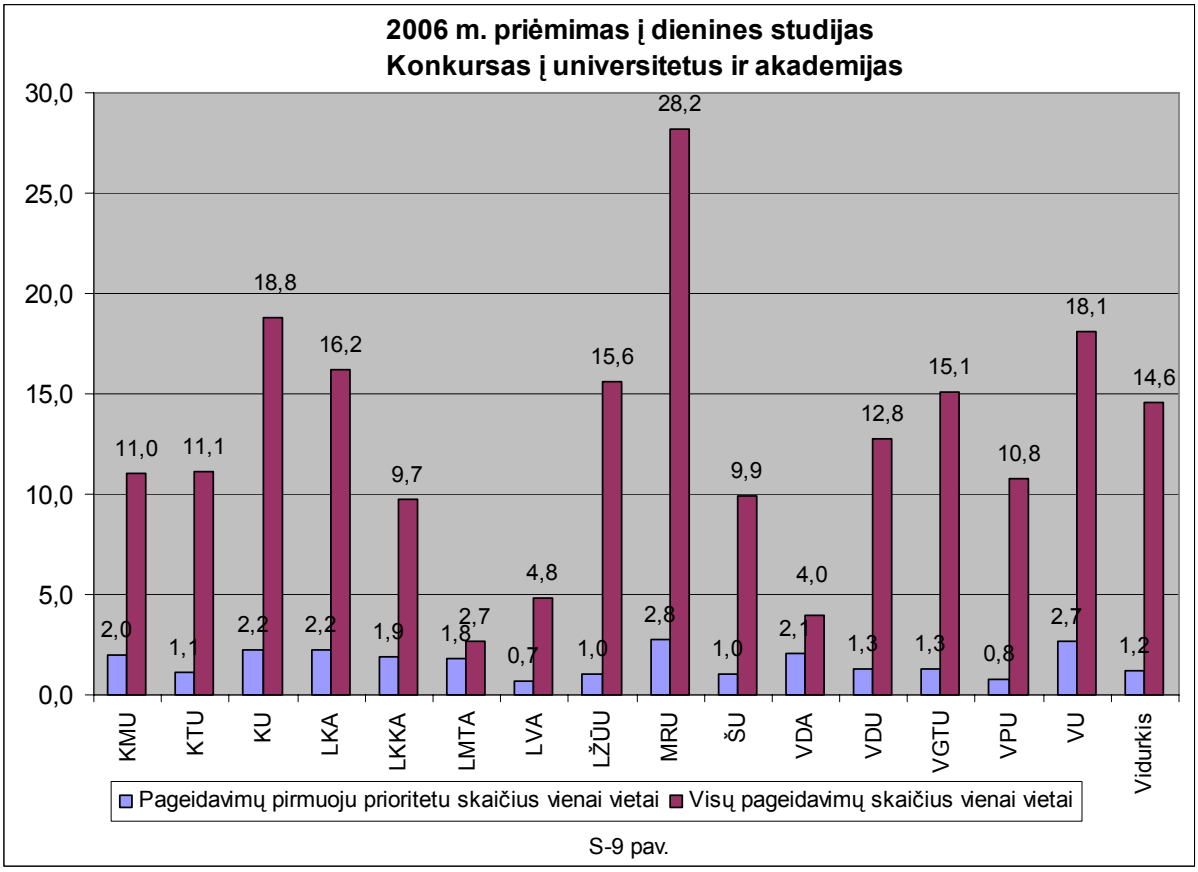
Fakultetas, programa	**Priimta**
Ekonomikos ir vadybos	*150*
Verslo administravimas	150
Gamtos mokslų	22
Aplinkotyra	11
Biologija	11
Humanitarinių mokslų	*165*
Etnologija	30
Filosofija	30
Istorija	30
Lietuvių filologija	65
Anglų filologija	10
Informatikos	*44*
Informatika	44
Katalikų teologijos	*0*
Religijos mokslai	0
Menų institutas	*55*
Menotyra	55
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	*82*
Viešasis administravimas	82
Socialinio darbo institutas	*71*
Socialinis darbas	71
Socialinių mokslų	*196*
Andragogika	33
Psichologija	105
Sociologija	58
Iš viso:	**785**

S-5 lentelė. **2006 m. į bakalauro dienines studijas priimtų abiturientų parengimo lygis**

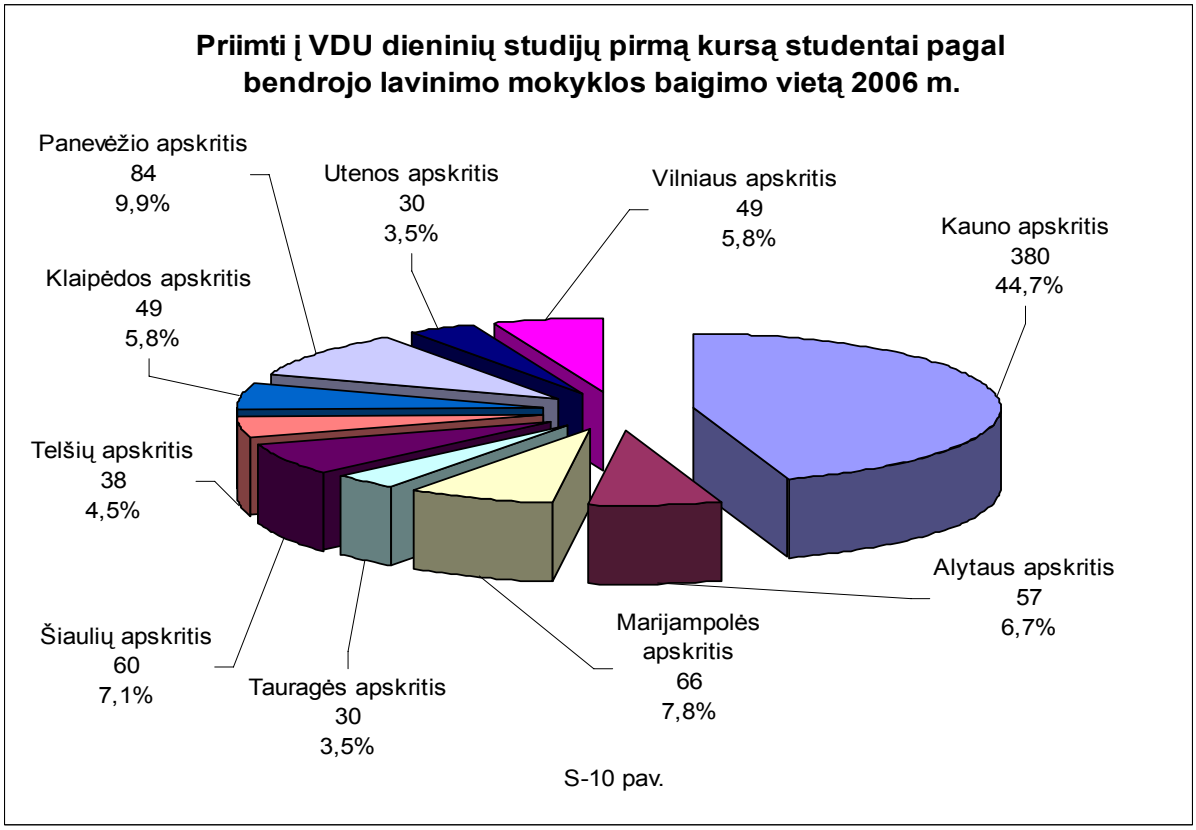
Fakultetas/institutas	**Priimta**	**Procentas nuo maksimaliai galimos konkursinių balų sumos**	
		Geriausiojo	**Blogiausiojo**
Ekonomikos ir vadybos	148	95,6	85,7
Gamtos mokslų	94	95,7	27,1
Humanitarinių mokslų	267	93,5[1]	35,2[1]
		98,7[2]	71,5[2]
Informatikos	158	93,5	27,0
Katalikų teologijos	38	97,2	63,9
Menų	42	95,9	81,2
Politikos mokslų ir diplomatijos	130	98,2	88,1
Socialinio darbo	44	88,7	80,8
Socialinių mokslų	131	98,3	78,6
Iš viso:	**1052**		

[1] – programose, kuriose maksimalus balas yra 40,7

[2] – programose, kuriose maksimalus balas yra 36,8



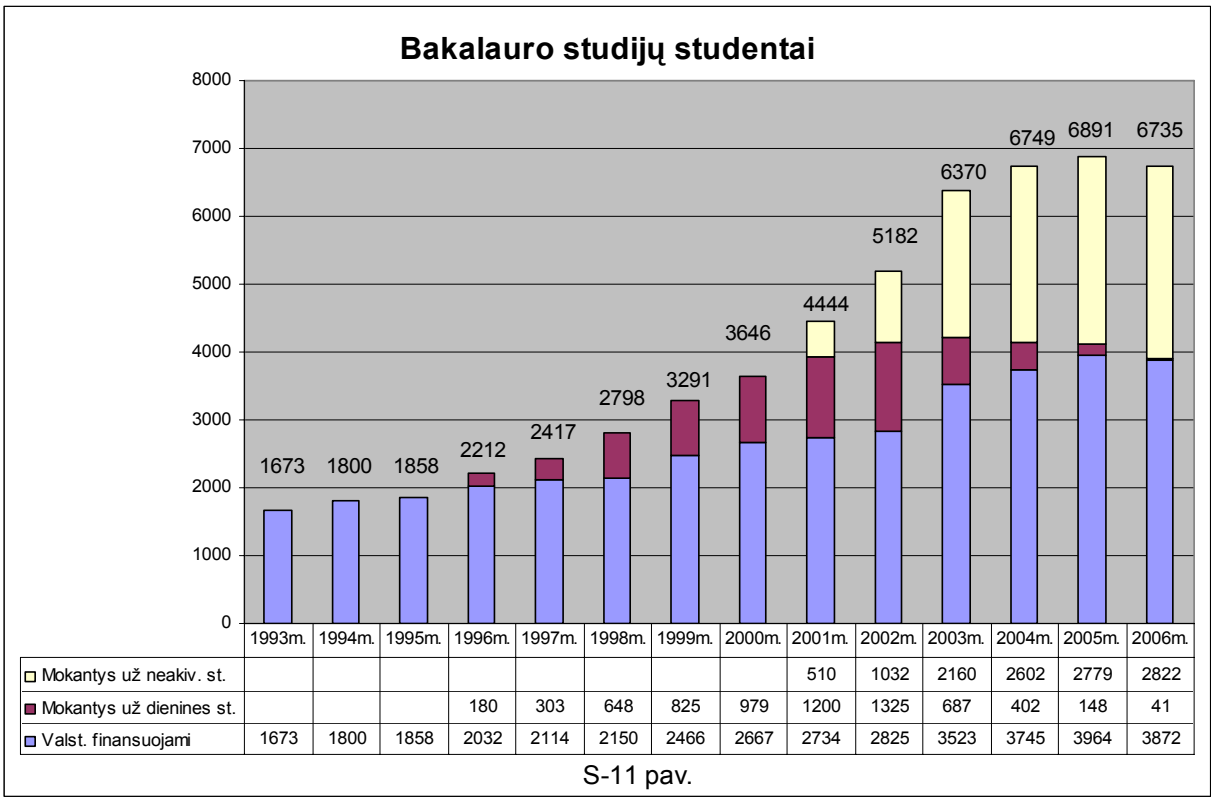
S-9 pav.



S-10 pav.

S-6 lentelė. **Bakalauro dieninių studijų studentai**

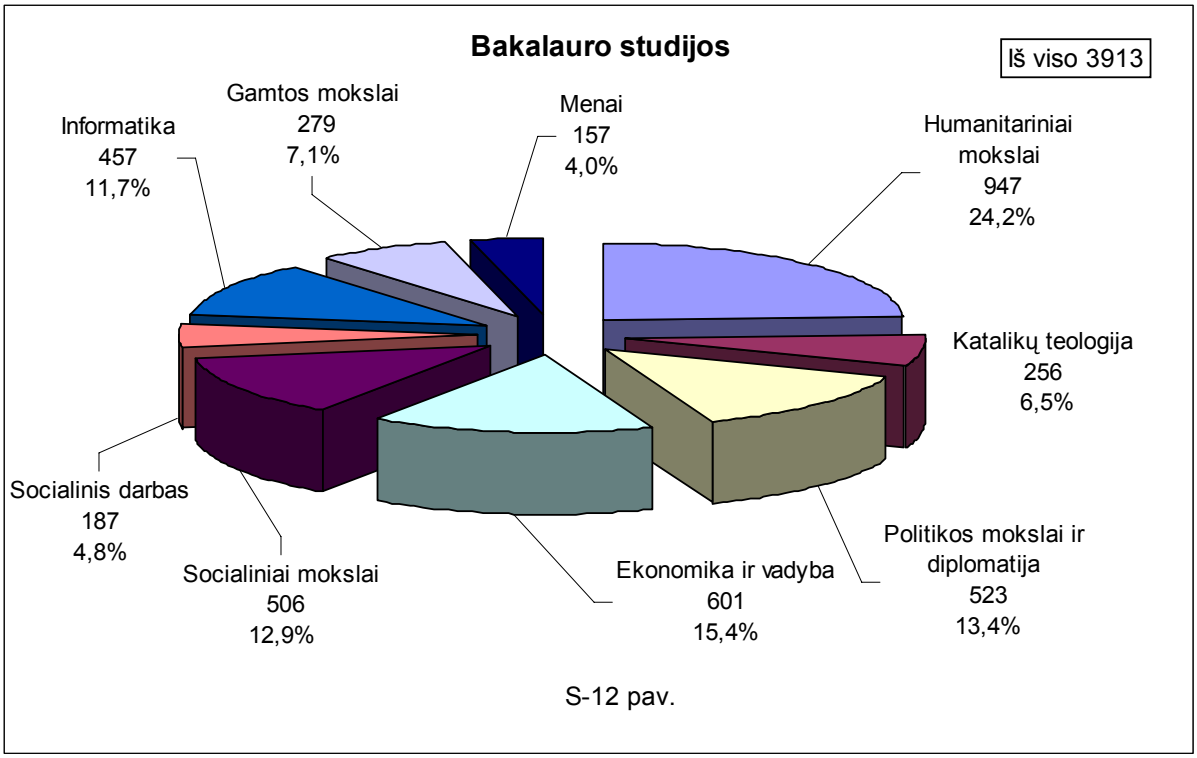
Kursas / Fakultetas	Pirmas		Antras		Trečias		Ketvirtas		Penktas		Iš viso:		Iš viso:
	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS	
Ekonomikos ir vadybos	149	0	143	1	146	1	157	4	0	0	**595**	**6**	**601**
Gamtos mokslų	94	0	68	0	67	0	50	0	0	0	**279**	**0**	**279**
Humanitarinių mokslų	273	0	243	1	201	5	221	3	0	0	**938**	**9**	**947**
Informatikos	165	0	74	0	117	3	93	5	0	0	**449**	**8**	**457**
Katalikų teologijos	38	0	66	0	56	0	58	2	35	1	**253**	**3**	**256**
Menų institutas	43	0	34	0	40	1	36	3	0	0	**153**	**4**	**157**
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	131	0	136	0	122	0	128	6	0	0	**517**	**6**	**523**
Socialinio darbo institutas	44	0	45	0	48	0	47	3	0	0	**184**	**3**	**187**
Socialinių mokslų	132	0	134	0	119	0	119	2	0	0	**504**	**2**	**506**
Iš viso:	**1069**	**0**	**943**	**2**	**916**	**10**	**909**	**28**	**35**	**1**	**3872**	**41**	**3913**



S-11 pav.

S-7 lentelė. **Bakalauro neakivaizdinių studijų studentai**

Fakultetas, programa	**Mokosi 2006 10 01**
Ekonomikos ir vadybos	*508*
Verslo administravimas	508
Gamtos mokslų	86
Aplinkotyra	56
Biologija	30
Humanitarinių mokslų	*492*
Etnologija	74
Filosofija	48
Istorija	114
Lietuvių filologija	143
Anglų filologija	113
Informatikos	*161*
Informatika	161
Katalikų teologijos	*44*
Religijos mokslai	44
Menų institutas	*165*
Menotyra	165
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	*272*
Viešasis administravimas	272
Socialinio darbo institutas	*311*
Socialinis darbas	311
Socialinių mokslų	*783*
Andragogika	26
Edukologija	84
Psichologija	443
Sociologija	230
Iš viso:	**2822**


Bakalauro studijos
Iš viso 3913
Informatika
457
11,7%
Gamtos mokslai
279
7,1%
Menai
157
4,0%
Humanitariniai
mokslai
947
24,2%
Katalikų teologija
256
6,5%
Socialinis darbas
187
4,8%
Socialiniai mokslai
506
12,9%
Ekonomika ir vadyba
601
15,4%
Politikos mokslai ir
diplomatija
523
13,4%

S-12 pav.

S-8 lentelė. **Bakalauro dieninių studijų studentų pasiskirstymas į studijų programas**

Fakultetas ir studijų programa	Kursas						Iš viso	
	Trečias		Ketvirtas		Penktas			
	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS
Ekonomikos ir vadybos	*146*	*1*	*157*	*4*			*303*	*5*
Ekonomika	71		53	2			124	2
Vadyba	39	1	43				82	1
Verslo administravimas	36		61	2			97	2
Gamtos mokslų	*67*		*50*				*117*	
Aplinkotyra	34		27				61	
Biologija	25		17				42	
Fizika	8		6				14	
Humanitarinių mokslų	*201*	*5*	*221*	*3*			*422*	*8*
Lietuvių filologija	36	1	28				64	1
Anglų filologija	40	3	57	3			97	6
Prancūzų filologija	15		16				31	
Vokiečių filologija	29		24				53	
Etnologija	25	1	19				44	1
Filosofija	13		22				35	
Istorija	43		55				98	
Informatikos	*117*	*3*	*93*	*5*			*210*	*8*
Informatika	89	2	68	5			157	7
Matematika	28	1	25				53	1
Katalikų teologijos	*56*		*58*	*2*	*35*	*1*	*149*	*3*
Katalikų teologija	35		28		35	1	98	1
Religijos mokslai	21		30	2			51	2
Menų institutas	*40*	*1*	*36*	*3*			*76*	*4*
Menotyra	40	1	36	3			76	4
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	*122*		*128*	*6*			*250*	*6*
Politikos mokslai	62		67	1			129	1
Viešasis administravimas	60		61	5			121	5
Socialinio darbo institutas	*48*		*47*	*3*			*95*	*3*
Socialinis darbas	48		47	3			95	3
Socialinių mokslų	*119*		*119*	*2*			*238*	*2*
Edukologija	29		32				61	
Psichologija	61		55	2			116	2
Sociologija	29		32				61	
Iš viso:	**916**	**10**	**909**	**28**	**35**	**1**	**1860**	**39**

Profesinės studijos. 2006 m. vyko tęstinės pirmosios ir antrosios pakopos studijos profesinei kvalifikacijai įgyti (S-9 lentelė). Profesinės kvalifikacijos siekė 74 asmenys, ją įgijo 29.

S-9 lentelė. **Profesinės studijos**

Nuosekliosios tęstinės studijos	Mokėsi 2006 m.	Baigė 2006 m.
Socialinių mokslų fakultetas		
1. Anglų kalba (I-oji studijų pakopa)	47	28
2. Pedagogika (II-oji studijų pakopa)	0	1
3. Profesinė pedagogika (II-oji studijų pakopa)	27	0
Iš viso:	**74**	**29**

Magistrantūros studijos. 2006 m. rudens semestre mokėsi 1659 magistrantai, pasiskirstę į 46 studijų programas: dieninėje magistrantūroje – 1038 (62,57%) (S-10 lentelė), tęstinių studijų – 621 (37,43%) (S-11 lentelė). Valstybės finansuojamose vietose mokėsi 966 (58,2%), savo lėšomis – 693 (41,8%). Dieninėje magistrantūroje savo lėšomis studijavo 72 arba 6,9% magistrantų. Universiteto magistrantų pasiskirstymas parodytas S-13 paveiksle. Magistrantų dinamiką iliustruoja S-14 paveikslas.

2006 m. parengti 694 magistrai: dieninėse studijose – 404 (S-12 lentelė), tęstinėse – 290 (S-13 lentelė). Magistro diplomai įteikti pirmiesiems Baltijos regiono studijų ir socialinės antropologijos programų absolventams. S-15 paveikslas iliustruoja informaciją apie parengtus magistrus pagal fakultetus.

Į dieninę magistrantūrą priimtas 541 magistrantas: į valstybės finansuojamas vietas – 539, į mokamas – 2 (S-14 lentelė). Priimti magistrantai į šias naujas programas: verslo komunikacija vokiečių kalba, integruota komunikacija, švietimo kokybės vadyba, karjeros projektavimas. Priėmimo konkursas didžiausias Ekonomikos ir vadybos, Socialinių mokslų fakultetuose bei Politikos mokslų ir diplomatijos institute.

S-10 lentelė. **Dieninių studijų magistrantai**

Fakultetas/institutas ir studijų programa	**Pirmas kursas**	**Antras kursas**	**Trečias kursas**	**Iš viso:**
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	82	62		144
Vadyba (firmų organizavimas ir vadyba)	22	9		31
Ekonomika (finansai ir bankininkystė)	20	21		41
Ekonomika (makroekonomika)	17	14		31
Verslo administravimas (marketingas ir tarptautinė komercija)	23	18		41
Gamtos mokslų fakultetas	*40*	*24*		*64*
Aplinkotyra (aplinkosaugos organizavimas)	13	12		25
Biologija (molekulinė biologija ir biotechnologija)	14	7		21
Fizika (eksperimentinė fizika)	8	5		13
Chemija (cheminė analizė)	5			5
Humanitarinių mokslų fakultetas	*73*	*58*		*131*
Etnologija (etninė kultūra)	9	7		16
Filosofija (praktinė filosofija)	7	7		14
Istorija (Lietuvos istorija)	12	11		23
Filologija (taikomoji anglų kalbotyra)	28	12		40
Filologija (taikomoji lietuvių kalbotyra)	1	7		8
Filologija (šiuolaikinė lietuvių literatūra)	8	7		15
Filologija (taikomoji germanistika ir lituanistika)		7		7
Filologija (verslo komunikacija vokiečių kalba)	8			8
Informatikos fakultetas	*53*	*38*		*91*
Informatika (verslo informatika)	12	16		28
Informatika (taikomoji informatika)	11	11		22
Informatika (elektroninis verslas)	16	3		19
Matematika (taikomoji matematika)	14	8		22
Katalikų teologijos fakultetas	*9*	*5*		*14*
Teologija (bažnytinė teisė)	8	5		13
Religijos mokslai (krikščioniškasis švietimas)	1			1
Menų institutas	*14*	*15*		*29*
Menotyra (teatrologija)	1	4		5
Menotyra (kultūros vertybių apsauga)	8	9		17
Menotyra (meno istorija ir kritika)	5	2		7
Socialinių mokslų fakultetas	*120*	*82*		*202*
Sociologija (taikomoji sociologija)	11	10		21
Sociologija (socialinė antropologija)	16	9		25
Psichologija (mokyklinė psichologija)	12	10		22
Psichologija (organizacinė psichologija)	16	14		30

Psichologija (sveikatos psichologija)	15	14		29
Edukologija (profesinio mokymo vadyba)	10	11		21
Edukologija (andragogika)		3		3
Edukologija (karjeros projektavimas)	15			15
Edukologija (švietimo kokybės vadyba)	11			11
Edukologija (šeimotyra)	14	11		25
Socialinio darbo institutas	*13*	*15*		*28*
Socialinis darbas (socialinis darbas)	13	15		28
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	*108*	*79*		*187*
Politikos mokslai (lyginamoji politika)	8	5		13
Politikos mokslai (diplomatija ir tarptautiniai santykiai)	14	20		34
Politikos mokslai (Baltijos regiono studijos)	13	9		22
Viešasis administravimas (valstybės institucijų administravimas)	21	9		30
Viešasis administravimas (euroinstitucijų administravimas)	16	16		32
Komunikacija ir informacija (viešoji komunikacija)	20	20		40
Komunikacija ir informacija (integruota komunikacija)	16			16
Teisės institutas	*66*	*45*	*37*	*148*
Teisė (administracinė teisė)	21	1		22
Teisė (komercinė teisė)	24	20	21	65
Teisė (tarptautinė teisė)	21	24	16	61
Iš viso:	**578**	**423**	**37**	**1038**

S-11 lentelė. **Tęstinių studijų magistrantai**

Nuosekliosios tęstinės studijos	**Mokėsi 2006 m.**
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	*199*
1. Firmų organizavimas ir vadyba	199
Baltijos vadybos institutas	*32*
2. Firmų organizavimas ir vadyba	32
Gamtos mokslų fakultetas	*2*
3. Aplinkosaugos organizavimas	2
Socialinio darbo institutas	*78*
4. Socialinis darbas	78
Socialinių mokslų fakultetas	*310*
5. Ugdymo organizavimas	86
6. Švietimo kokybės vadyba	26
7. Mokyklinė psichologija	95
8. Organizacinė psichologija	24
9. Sveikatos psichologija	79
Iš viso:	**621**

S-12 lentelė. **11-oji dieninių studijų magistrų laida**

Fakultetas/institutas ir studijų programa	**Baigė**
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	*79*
Vadyba (firmų organizavimas ir vadyba)	18
Vadyba (kultūros vadyba)	10
Ekonomika (finansai ir bankininkystė)	22
Ekonomika (makroekonomika)	10
Verslo administravimas (marketingas ir tarptautinė komercija)	19
Gamtos mokslų fakultetas	*34*
Aplinkotyra (aplinkosaugos organizavimas)	12
Biologija (molekulinė biologija ir biotechnologija)	10
Fizika (eksperimentinė fizika)	7
Chemija (cheminė analizė)	5
Humanitarinių mokslų fakultetas	*47*
Etnologija (etninė kultūra)	9
Filosofija (praktinė filosofija)	3
Istorija (Lietuvos istorija)	5
Filologija (taikomoji anglų kalbotyra)	18
Filologija (taikomoji germanistika ir lituanistika)	6
Filologija (kompiuterinė lingvistika)	6
Informatikos fakultetas	*22*
Informatika (verslo informatika)	1
Informatika (taikomoji informatika)	14
Informatika (elektroninis verslas)	7
Katalikų teologijos fakultetas	*10*
Teologija (pastoracinė teologija)	1
Teologija (bažnytinė teisė)	5
Religijos mokslai (krikščioniškasis švietimas)	4
Menų institutas	*8*
Menotyra (teatrologija)	2
Menotyra (kultūros vertybių apsauga)	3
Menotyra (meno istorija ir kritika)	3
Socialinių mokslų fakultetas	*69*
Sociologija (taikomoji sociologija)	5
Sociologija (socialinė antropologija)	12
Psichologija (mokyklinė psichologija)	7
Psichologija (organizacinė psichologija)	12
Psichologija (sveikatos psichologija)	13
Edukologija (profesinio mokymo vadyba)	12

Edukologija (andragogika)	8
Socialinio darbo institutas	*13*
Socialinis darbas (socialinis darbas)	13
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	*73*
Politikos mokslai (lyginamoji politika)	9
Politikos mokslai (diplomatija ir tarptautiniai santykiai)	13
Politikos mokslai (Baltijos regiono studijos)	8
Viešasis administravimas (valstybės institucijų administravimas)	9
Viešasis administravimas (euroinstitucijų administravimas)	7
Komunikacija ir informacija (viešoji komunikacija)	27
Teisės institutas	*49*
Teisė (administracinė teisė)	13
Teisė (komercinė teisė)	20
Teisė (tarptautinė teisė)	16
Iš viso:	**404**

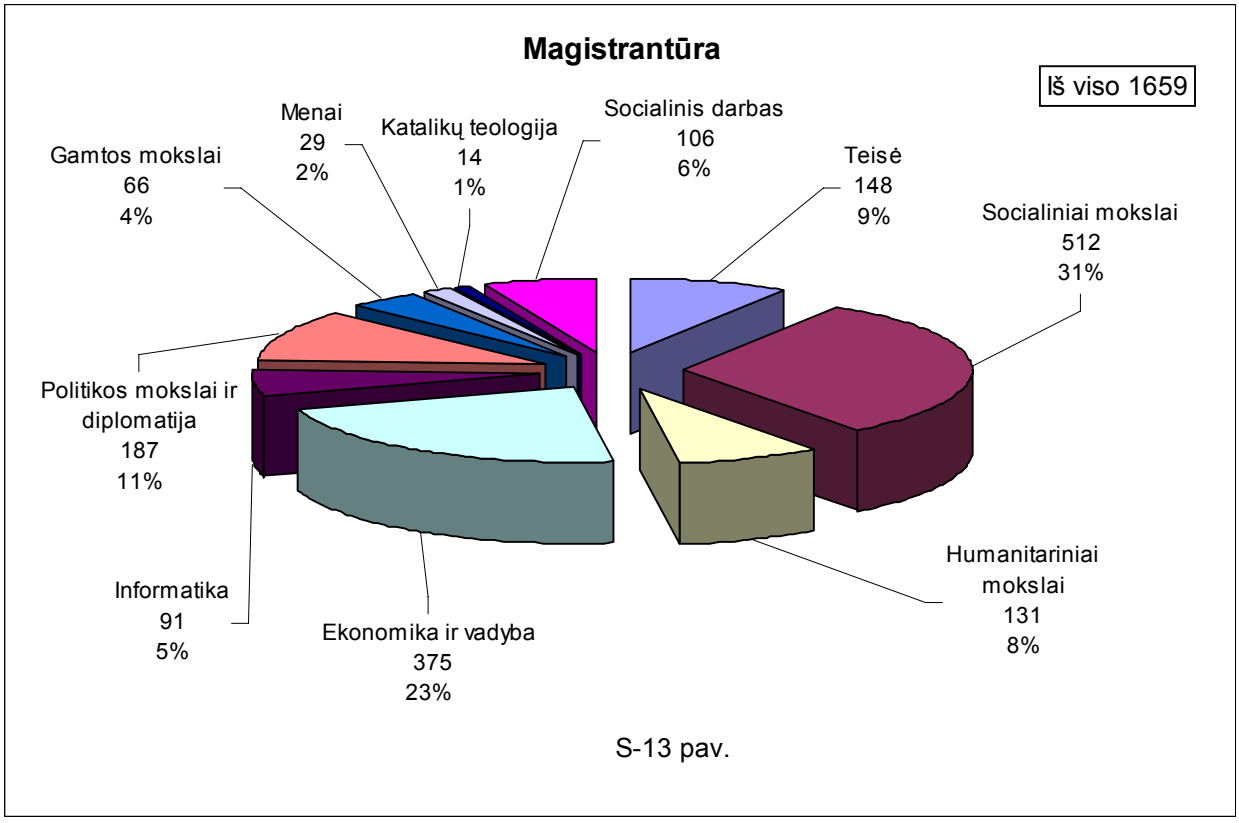
S-13 lentelė. **Tęstinių studijų magistrų laida**

Nuosekliosios tęstinės studijos	**Baigė 2006 m.**
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	*43*
1. Firmų organizavimas ir vadyba	43
Baltijos vadybos institutas	*37*
2. Firmų organizavimas ir vadyba	37
Gamtos mokslų fakultetas	*12*
3. Aplinkosaugos organizavimas	12
Socialinio darbo institutas	*12*
4. Socialinis darbas	12
Socialinių mokslų fakultetas	*186*
5. Andragogika	7
6. Profesinio mokymo vadyba	2
7. Ugdymo organizavimas	95
8. Mokyklinė psichologija	66
9. Sveikatos psichologija	16
Iš viso:	**290**

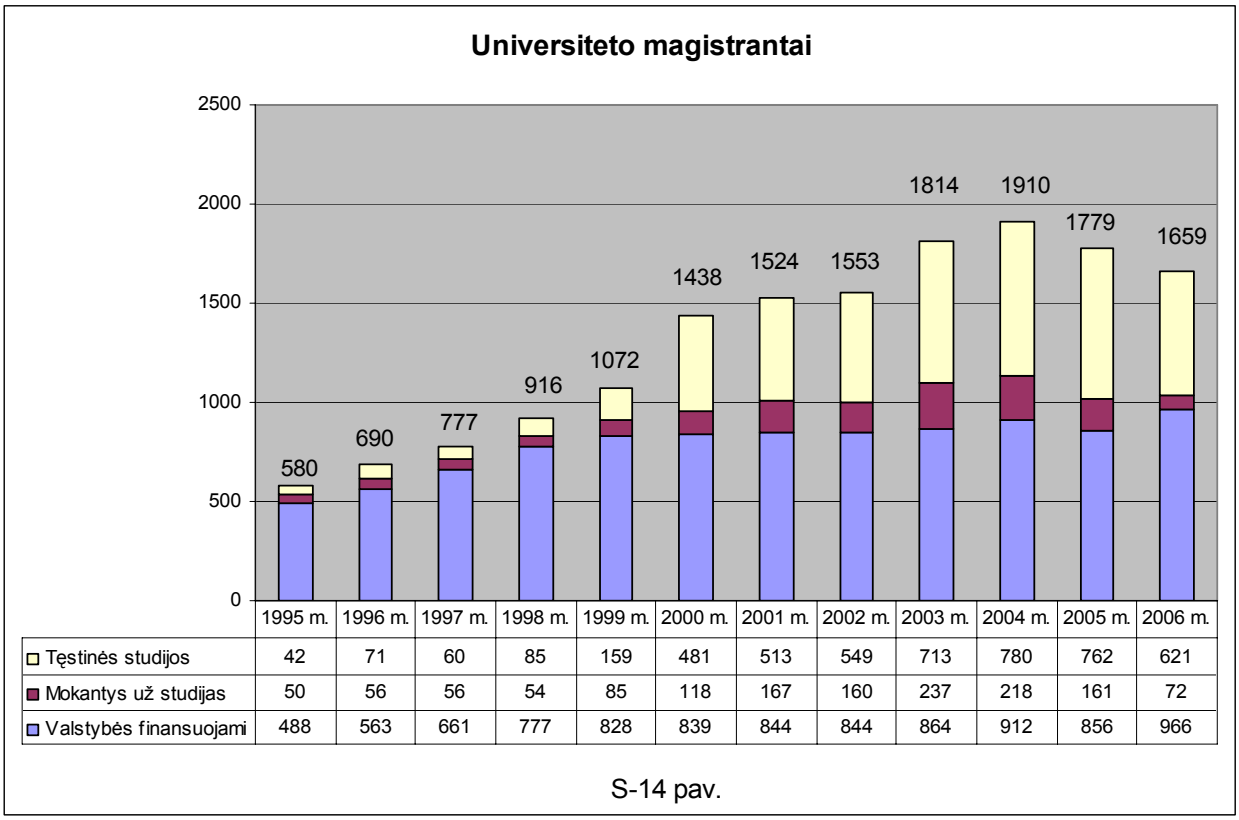
S-14 lentelė. **2006 m. priėmimas į dieninę magistrantūrą**

Fakultetas/institutas ir studijų programa	**Valstybės finansuojamos studijos**	**Mokamos studijos**	**Iš viso:**
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	*75*		*75*
Vadyba (firmų organizavimas ir vadyba)	19		19
Ekonomika (finansai ir bankininkystė)	20		20
Ekonomika (makroekonomika)	16		16
Verslo administravimas (marketingas ir tarptautinė komercija)	20		20
Gamtos mokslų fakultetas	*39*		*39*
Aplinkotyra (aplinkosaugos organizavimas)	13		13
Biologija (molekulinė biologija ir biotechnologija)	13		13
Fizika (eksperimentinė fizika)	8		8
Chemija (cheminė analizė)	5		5
Humanitarinių mokslų fakultetas	*69*		*69*
Etnologija (etninė kultūra)	9		9
Filosofija (praktinė filosofija)	7		7
Istorija (Lietuvos istorija)	11		11
Filologija (taikomoji anglų kalbotyra)	26		26
Filologija (šiuolaikinė lietuvių literatūra)	8		8
Filologija (verslo komunikacija vokiečių kalba)	8		8
Informatikos fakultetas	*49*		*49*
Informatika (elektroninis verslas)	15		15
Informatika (verslo informatika)	12		12
Informatika (taikomoji informatika)	10		10
Matematika (taikomoji matematika)	12		12
Katalikų teologijos fakultetas	*6*	*1*	*7*
Teologija (bažnytinė teisė)	6	1	7
Menų institutas	*14*		*14*
Menotyra (meno istorija ir kritika)	6		6
Menotyra (kultūros vertybių apsauga)	8		8
Socialinių mokslų fakultetas	*114*		*114*
Sociologija (taikomoji sociologija)	10		10
Sociologija (socialinė antropologija)	14		14
Psichologija (mokyklinė psichologija)	12		12
Psichologija (organizacinė psichologija)	14		14
Psichologija (sveikatos psichologija)	14		14
Edukologija (profesinio mokymo vadyba)	10		10

Edukologija (karjeros projektavimas)	15		15
Edukologija (švietimo kokybės vadyba)	11		11
Edukologija (šeimotyra)	14		14
Socialinio darbo institutas	*13*		*13*
Socialinis darbas (socialinis darbas)	13		13
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	*96*	*1*	*97*
Politikos mokslai (lyginamoji politika)	7		7
Politikos mokslai (diplomatija ir tarptautiniai santykiai)	14		14
Politikos mokslai (Baltijos regiono studijos)	13		13
Viešasis administravimas (valstybės institucijų administravimas)	16		16
Viešasis administravimas (euroinstitucijų administravimas)	14		14
Komunikacija ir informacija (integruota komunikacija)	15	1	16
Komunikacija ir informacija (viešoji komunikacija)	17		17
Teisės institutas	*64*		*64*
Teisė (administracinė teisė)	21		21
Teisė (komercinė teisė)	23		23
Teisė (tarptautinė teisė)	20		20
Iš viso:	**539**	**2**	**541**

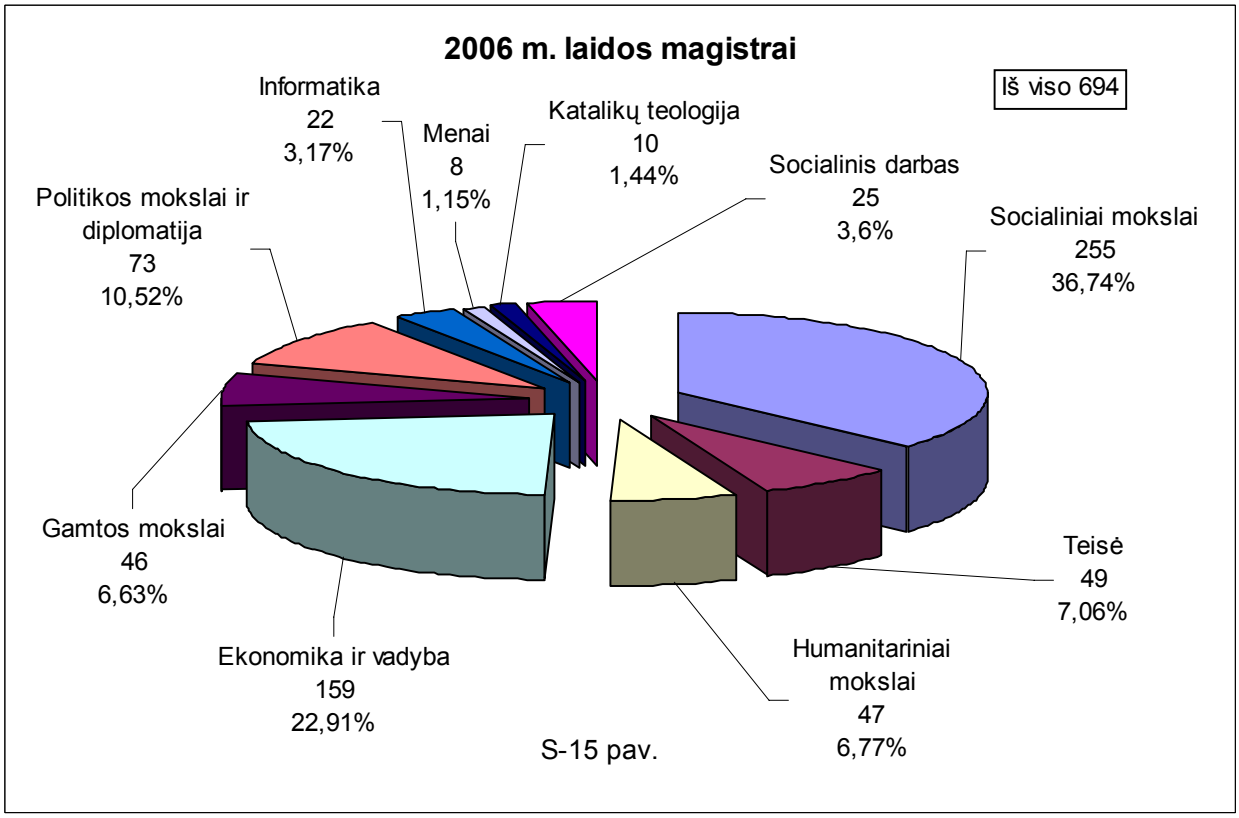


S-13 pav.



	1995 m.	1996 m.	1997 m.	1998 m.	1999 m.	2000 m.	2001 m.	2002 m.	2003 m.	2004 m.	2005 m.	2006 m.
Tęstinės studijos	42	71	60	85	159	481	513	549	713	780	762	621
Mokantys už studijas	50	56	56	54	85	118	167	160	237	218	161	72
Valstybės finansuojami	488	563	661	777	828	839	844	844	864	912	856	966

S-14 pav.



S-15 pav.

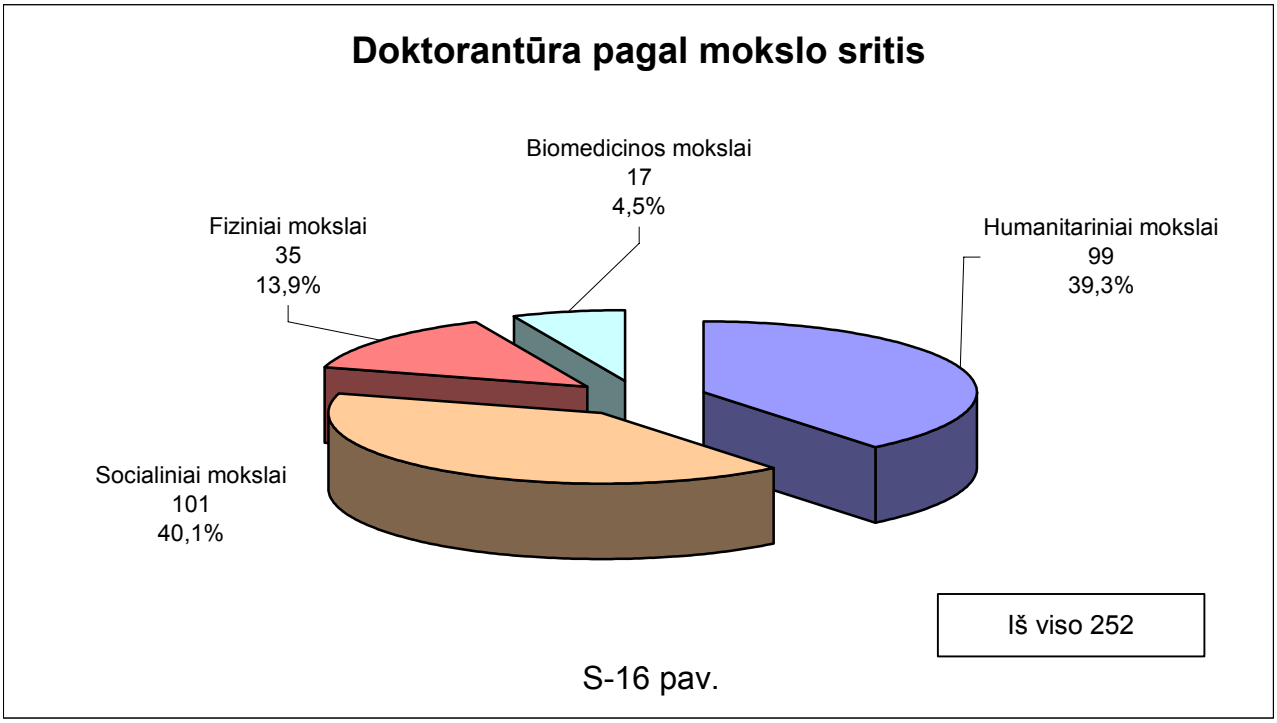
Doktorantūros studijos. 2006 m. doktorantūroje studijavo: pavasario semestre – 183 dieninių ir 26 neakivaizdinių, rudens semestre – 222 dieninių ir 30 neakivaizdinių studijų doktorantai (S-15 lentelė). Doktorantų pasiskirstymą pagal mokslo sritis iliustruoja S-16 paveikslas.

Apgintos 36 daktaro disertacijos (S-16 lentelė). Jų pasiskirstymas pagal mokslo sritis parodytas S-17 paveiksle. Nuo 1993 m. iki 2006 m. universitete apgintos 282 daktaro disertacijos (S-18 pav.), jų pasiskirstymas pagal atskiras mokslo sritis pateiktas S-17 lentelėje ir S-19 paveiksle. Mokslo daktarų rengimas ypač suintensyvėjo nuo 2000 metų Jeigu 1993–1999 metais universitete kasmet vidutiniškai buvo apginama 10 daktaro disertacijų, tai 2000–2006 metais kasmet vidutiniškai parengta po 30 mokslo daktarų.

2006 m. baigėsi doktorantūros terminas 2002 m. priimtiems universiteto doktorantams: buvo priimti 60 asmenų, po ketverių metų (laiku) daktaro disertacijas apgynė 25 (42%) priimti doktorantai (S-18 lentelė). Pagal šią laidą galima labai gerai vertinti istorijos, gerai – ekologijos ir aplinkotyros, etnologijos, edukologijos, vadybos ir administravimo krypčių doktorantūras.

S-15 lentelė. **Doktorantai**

Mokslo sritis ir kryptis	**Doktorantų skaičius**				**Iš viso: %**
	2006 m. pavasario semestre		**2006 m. rudens semestre**		
	D	**N**	**D**	**N**	
Biomedicinos mokslai	*14*	*1*	*16*	*1*	*4,5*
Biofizika	2		1		
Ekologija ir aplinkotyra	12	1	15	1	
Humanitariniai mokslai	*76*	*7*	*91*	*8*	*39,3*
Etnologija	13		14	1	
Istorija	18	5	22	5	
Filologija	17		20		
Filosofija	9	1	13	1	
Teologija	6		8		
Menotyra	13	1	14	1	
Fiziniai mokslai	*30*		*34*	*1*	*13,9*
Matematika	1		1		
Fizika	6		7		
Biochemija	10		9		
Chemija	3		4		
Informatika	10		13	1	
Socialiniai mokslai	*63*	*18*	*81*	*20*	*40,1*
Edukologija	16	13	20	15	
Psichologija	8		8		
Vadyba ir administravimas	23	4	31	4	
Politikos mokslai	*9*		*12*		
Sociologija	7	1	10	1	
Iš viso:	**183**	**26**	**222**	**30**	**100**



S-16 pav.

S-16 lentelė. **2006 m. apgintos daktaro disertacijos**

Mokslo sritis ir kryptis	**Skaičius 2006 m.**	
	D	**N**
Biomedicinos mokslai	*3*	*0*
Biofizika	1	0
Ekologija ir aplinkotyra	2	0
Fiziniai mokslai	*2*	*0*
Informatika	2	0
Humanitariniai mokslai	*14*	*0*
Filosofija	1	0
Filologija	2	0
Istorija	5	0
Etnologija	3	0
Menotyra	3	0
Socialiniai mokslai	*11*	*6*
Edukologija	5	5
Sociologija	1	0
Vadyba ir administravimas	5	1
Iš viso:	**30**	**6**

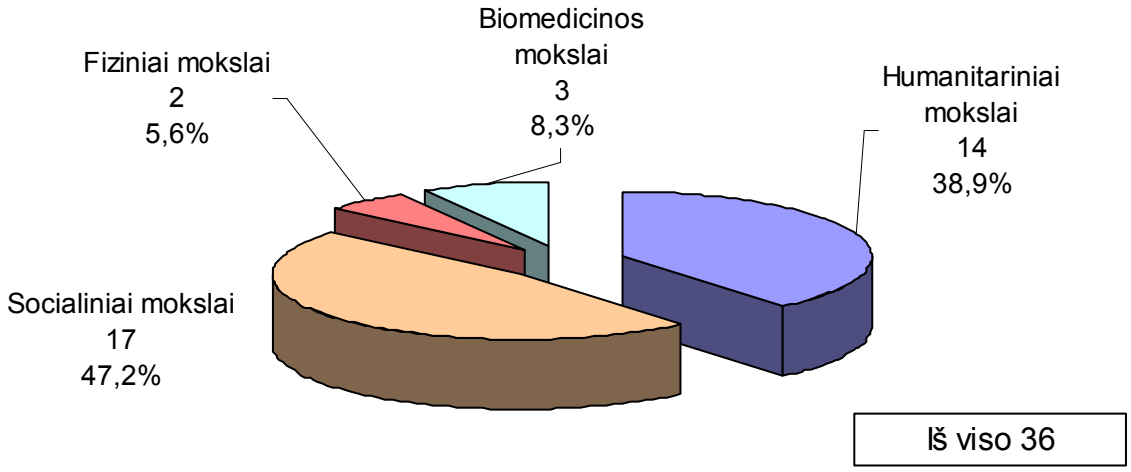
S-17 lentelė. **1993–2006 m. apgintos daktaro disertacijos**

Mokslo sritis ir kryptis	**Apgynusių skaičius**	
	D	**N**
Biomedicinos mokslai	*20*	*0*
Biofizika	4	0
Biologija	3	0
Ekologija ir aplinkotyra	13	0
Humanitariniai mokslai	*143*	*0*
Etnologija	27	0
Filologija	43	0
Filosofija	14	0
Istorija	44	0
Menotyra	12	0
Teologija	3	0
Fiziniai mokslai	*38*	*0*
Biochemija	5	0
Fizika	13	0
Informatika	15	0
Matematika	5	0
Socialiniai mokslai	*75*	*6*
Vadyba ir administravimas	21	1
Edukologija	32	5
Psichologija	13	0
Sociologija	8	0
Politikos mokslai	*1*	*0*
Iš viso:	**276**	**6**

S-18 lentelė. **Vienuoliktoji doktorantūros laida**

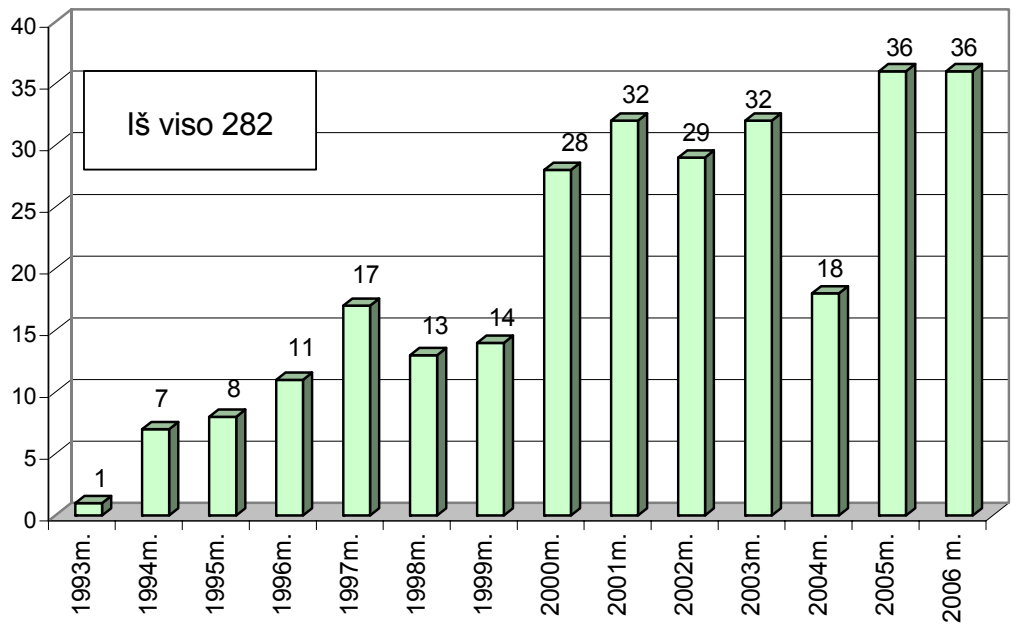
Mokslo sritis ir kryptis	Priimta	Apgynė disertaciją	Apgynusių %
Biomedicinos mokslai	*4*	*2*	*50*
Biofizika	1	0	0
Ekologija ir aplinkotyra	3	2	67
Humanitariniai mokslai	*20*	*9*	*45*
Etnologija	3	2	67
Filologija	6	1	17
Filosofija	2	1	50
Istorija	4	4	100
Menotyra	4	1	25
Teologija	1	0	0
Fiziniai mokslai	*9*	*1*	*0*
Matematika	1	0	0
Biochemija	3	0	0
Fizika	2	0	0
Informatika	3	1	33
Socialiniai mokslai	*27*	*14*	*52*
Vadyba ir administravimas	10	6	60
Edukologija	12	8	67
Sociologija	2	0	0
Psichologija	3	0	0
Iš viso:	**60**	**26**	**42**

Doktorantų disertacijos pagal mokslo sritis 2006 m.



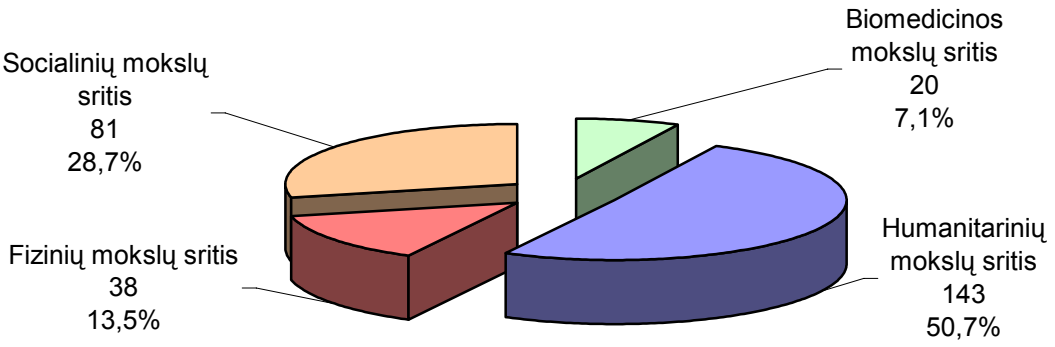
S-17 pav.

Daktaro disertacijos



S-18 pav.

Daktaro disertacijos
pagal mokslo sritis 1993-2006 m. m.



Iš viso 282

S-19 pav.

Vadovėliai ir metodinės priemonės. 2006 metais išleisti 6 vadovėliai aukštosioms mokykloms ir 3 moksleiviams (S-19 lentelė), paruošta per 30 metodinių priemonių. Katalikų teologijos fakulteto dėstytojai išleido 3 vadovėlius ir 2 mokomąsias priemones, Ekonomikos ir vadybos, Socialinių mokslų ir Humanitarinių mokslų fakultetų darbuotojai – po 1 vadovėlį ir 15 mokomųjų knygų.

S-19 lentelė. **Vadovėliai**

Eil nr.	Autorius	Pavadinimas	Leidykla	Apimtis
		Aukštosioms mokykloms		
1.	Grickevičius A.	Krikščionybė ir katalikų bažnyčia Lietuvos visuomenėje // Įdomioji Lietuvos istorija. 3 dalis.	Vilnius: Elektroninės leidybos namai	Poskyrio apimtis – 10.867 ženklai.
2.	Grickevičius A.	Religinės konfesijos ir jų sklaida // Įdomioji Lietuvos istorija. 3 dalis.	Vilnius: Elektroninės leidybos namai	Poskyrio apimtis – 10.711 ženklai.
3.	Kvedaravičius J.	Organizacijų vystymosi vadyba	Kaunas: VDU	396 p.
4.	Teresevičienė M., Gedvilienė G., Zuzevičiūtė V.	Andragogika	Kaunas: VDU	350 p.
5.	Vareikis E., Budrytė R.	Tarptautinis ir nacionalinis saugumas	Kaunas: VDU	236 p.
6.	Žemaitis K.	Lietuvos Katalikų Bažnyčios istorija	Kaunas: VDU	132 p.
		Mokykloms		
7.	Kamuntavičius R.	Istorija	Kaunas: Šviesa	86 p.
8.	Poškienė D., Railienė G., Keršys M.	Ekonomika XI–XII klasėms. I dalis	Vilnius: TEV	172 p.
9.	Poškienė D., Railienė G., Keršys M.	Ekonomika XI–XII klasėms. II dalis	Vilnius: TEV	148 p.

4.2. Mokslas ir tyrimai

Bendroji dalis. Mokslo tiriamieji darbai vykdomi katedrose ir tyrimų centruose. Tarptautinės leidyklos išleido 6, o Lietuvos leidyklos – 17 universiteto mokslininkų monografijų (M-1 lentelė). Jie paskelbė 466,5 mokslinių straipsnių, iš jų 35,7 tarptautiniuose leidiniuose, įrašytuose į Mokslinės informacijos instituto (MII) sąrašą, kituose tarptautiniuose leidiniuose – 185,9 (M-2; M-3 lentelės).

Fizinių ir biomedicinos mokslų srityse paskelbti 26,3 straipsnių tarptautiniuose leidiniuose, įrašytuose į MII sąrašą (Gamtos mokslų fakultetas – 15, Informatikos fakultetas – 8,3, Kauno botanikos sodas – 3), 28,2 straipsnių – kituose tarptautiniuose recenzuojamuose moksliniuose leidiniuose, 42,6 straipsnių – kituose recenzuojamuose moksliniuose periodiniuose Lietuvos ir užsienio leidiniuose (M-2 lentelė).

Humanitarinių ir socialinių mokslų srityse dėstytojai ir mokslo darbuotojai paskelbė 9,4 straipsnių tarptautiniuose leidiniuose, įrašytų į MII sąrašą, 157,7 mokslinių straipsnių tarptautiniuose ir 202,3 kituose periodiniuose ir tęstiniuose bei vienkartiniuose mokslo leidiniuose, išspausdino 21,5 mokslinių pranešimų tarptautinėse ir per 160 – Lietuvos ir kitose konferencijose (M-3 lentelė). Išsiskiria Humanitarinių mokslų fakulteto mokslininkai, išleidę 8 monografijas, paskelbę 142 straipsnius, iš jų 1,4 tarptautiniuose leidiniuose, įrašytuose į MII sąrašą, 41,1 – tarptautiniuose periodiniuose tęstiniuose mokslo leidiniuose. Ekonomikos ir vadybos fakulteto mokslininkai išleido 3 monografijas ir paskelbė 6,95 straipsnių tarptautiniuose leidiniuose, įrašytuose į MII sąrašą, bei 24 tarptautiniuose periodiniuose tęstiniuose mokslo leidiniuose.

M-1 lentelė. **Monografijos**

Autorius	Pavadinimas	Leidykla	Apimtis
Tarptautinėse leidyklose			
Balčytienė A.	Mass Media in Lithuania: Changes, Development, and Journalism Culture // European Journalism Review Series 8	Berlin: Vistas	196 p.
Darškuvienė V., Hanisch S., Mygind N.	Promotion of Employee Participation in Profits and Enterprise Results in the New Member and Candidate Countries of the European Union	Rome/Berlin: European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions	349 p.
Darškuvienė V., Meyer K., Tóth K., and others	Acquisition Strategies in European Emerging Markets	London: Palgrave-MacMillan	280 p.
Hatanaka S.	Lithuania – Suffer and Glory of the Nation	Tokyo: Chuokoron-shinsha	279 p.
Pukszto A.	Między stołecznością a partykularyzmem. Wielonarodowościowe społeczeństwo Wilna w latach 1915–1920	Toruń: Europejskie Centrum Edukacyjne – Wydawnictwo Adam Marszałek	258 p.

Zinkevičiūtė R.	Karl Rahners Mystagogiebegriff und seine praktisch-theologishe Rezeption	Frankfurt am Main: Peter Lang	331 p.
Lietuvos leidyklose			
Anglickienė L.	Kitataučių įvaizdis lietuvių folklore	Vilnius: Versus aureus	278 p.
Augutis J., Ušpuras E.	Technologijų rizika	Kaunas: Lietuvos energetikos institutas	248 p.
Buckley I.	Retorikos tradicija XIX amžiaus lietuvių literatūroje	Vilnius: Versus aureus	271 p.
Civinskas R., Levickaitė V., Tamutienė I.	Vengiančių lankyti mokyklą vaikų problemos ir poreikiai	Vilnius: Garnelis	151 p.
Donskis L.	Be pykčio: vienerių metų minčių žemėlapis	Vilnius: Versus aureus	336 p.
Genzelis B.	Be dogmos: Lietuvos politikos vingrybės	Vilnius: Versus aureus	166 p.
Genzelis B.	Imperijai griūvant: žmonės, įvykiai, procesai	Vilnius: Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo centras	224 p.
Kiaupa Z.	Lietuvos valstybės istorija. II-as leidimas	Vilnius: Baltos lankos	311 p.
Kiaupa Z.	Lietuvos kultūros vertybių kelionės iki 1990 m.: praradimai ir sugrįžimai: (Lietuvos kilnojamųjų kultūros vertybių užsienyje judėjimo iki 1990 m. apžvalga)	Vilnius: Versus aureus	144 p.
Levandauskas V., Vaičekonytė-Kepežinskienė R.	Napoleonas Orda: Senosios Lietuvos architektūros peizažai	Vilnius: Vilniaus dailės akademijos leidykla	352 p.
Januškevičius L., Baronienė V., Liagienė D.	Sumedėjusių augalų introdukcija ir aklimatizacija bei jų rezultatai ir perspektyvos Lietuvoje	Kaunas: Lututė	392 p
Motuzas A.	Veprių Kalvarijos. Istoriniai, etnologiniai ir etnomuzikologiniai aspektai	Kaunas: VDU	183 p.
Pranevičius L.	New materials for hydrogen storage	Kaunas: Lietuvos energetikos institutas	185 p.
Tereškinas A.	Imperfect Communities: Identity, Discourse and Nation in the Seventeenth-Century Grand Duchy of Lithuania	Vilnius: LLTI	346 p.
Vaičekauskaitė-Stepukonienė I.	Naujasis lietuvių ir latvių romanas: raidos tendencijos 1998–2000-aisiais	Kaunas: VDU	610 p.
Vaškelis B.	Žvilgnis į atokiau: lietuviškoji scena Jungtinėse Amerikos Valstijose 1889–1990. II.	Vilnius: Versus aureus	230 p.
Žukauskas P.	Kompanijų veiklos internacionalizacija: teorija ir praktika	Kaunas: VDU	336 p.

M-2 lentelė. **Publikacijos ir pranešimai**

Fiziniai ir biomedicinos mokslai

Paskelbti moksliniai straipsniai	**Autorių indėlis 2006 m.**
*Mokslo monografijos Lietuvos leidyklose	19,4
Straipsniai periodiniuose leidiniuose, įrašytuose į Mokslinės informacijos instituto sąrašą	26,3
Straipsniai kituose tarptautiniuose recenzuojamuose moksliniuose leidiniuose	28,2
Straipsniai kituose recenzuojamuose moksliniuose periodiniuose leidiniuose	42,6
Patentai	0,5
Vadovėliai ir mokymo metodiniai leidiniai	
Mokomosios knygos	6
Elektroninių paskaitų konspektai	4
Moksliniai pranešimai konferencijose	
Pranešimai tarptautinėse konferencijose	69
Pranešimai kitose konferencijose	43
VDU organizuoti mokslinio pobūdžio renginiai	
Tarptautinės konferencijos	4
Kitos konferencijos, seminarai ir kt.	24

M-3 lentelė

Humanitariniai ir socialiniai mokslai

Paskelbti moksliniai straipsniai	**Autorių indėlis 2006 m.**	
	Tarptautiniuose leidiniuose ir leidyklose	**Kituose leidiniuose ir leidyklose**
*Mokslo monografijos, studijos, fundamentiniai ir originalieji teoriniai mokslo darbai	95,4	193,4
Mokslo straipsniai periodiniuose, tęstiniuose ir vienkartiniuose mokslo leidiniuose	167	202,3
Mokslo konferencijų pranešimų medžiaga, mokslo recenzijos periodiniuose ir tęstiniuose mokslo leidiniuose, mokslo straipsniai kultūros ir profesiniuose leidiniuose	21,5	160,9
*Mokslo šaltinių publikacijos, mokslinio teksto vertimai, taikomieji mokslo leidiniai, pagrindinių teisės aktų rengimas, mokslo darbų rinkinio sudarymas, mokslinis redagavimas	39,2	573,4
Vadovėliai ir mokomosios knygos		
Vadovėliai	7,7	
Mokomosios knygos	26,7	
Elektroninių paskaitų konspektai	21,5	
Moksliniai pranešimai konferencijose		
Pranešimai tarptautinėse konferencijose	269,7	
Pranešimai kitose konferencijose	254	
VDU organizuoti mokslinio pobūdžio renginiai		
Tarptautinės konferencijos	15	
Kitos konferencijos, seminarai ir kt.	20	

Pastaba: * autorių indėliai skaičiuojami autoriniais lankais

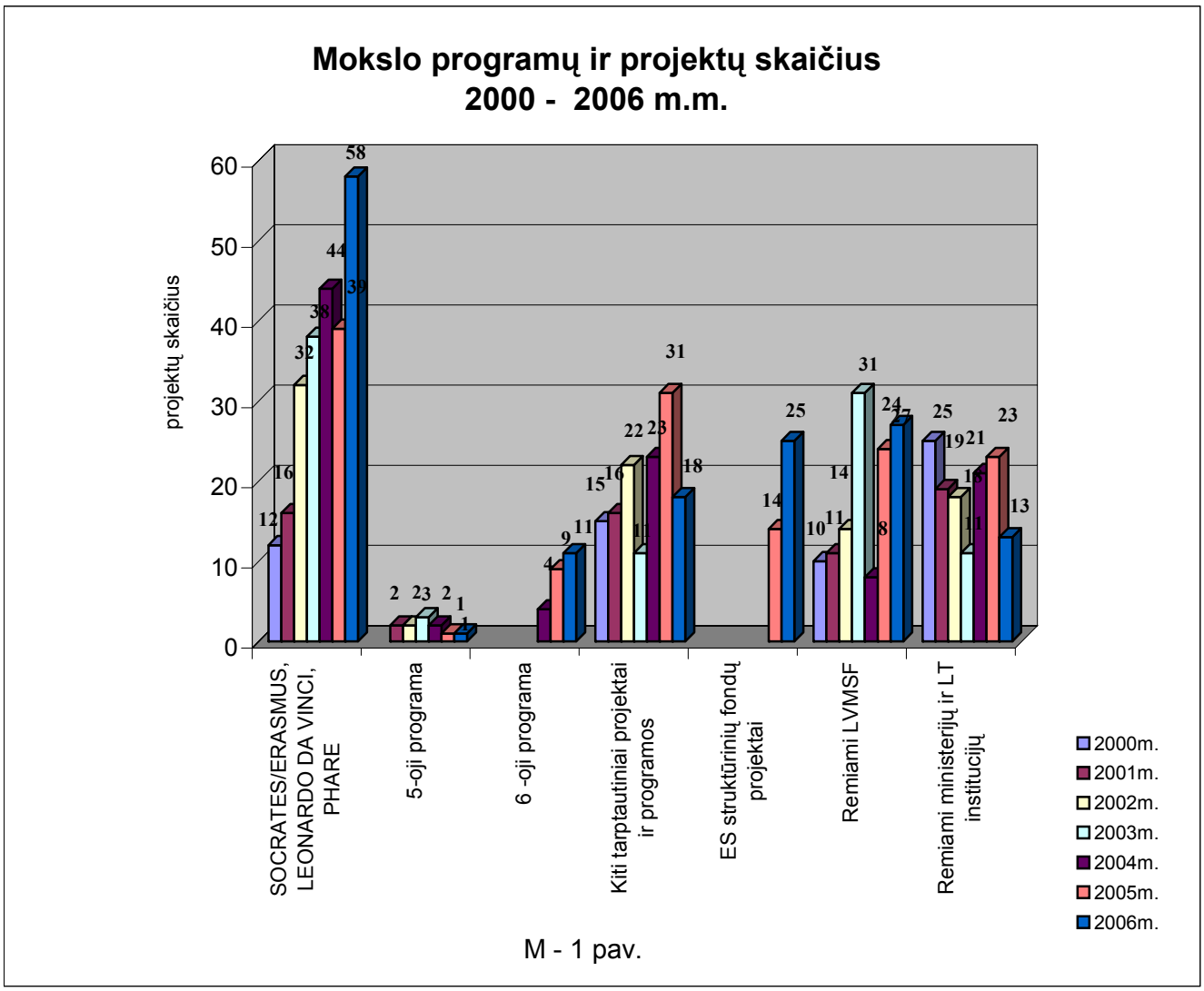
Universitete buvo suorganizuota 19 tarptautinių mokslinių konferencijų, kuriose dalyvavo užsienio šalių mokslininkai (M-4 lentelė).

M-4 lentelė. **Tarptautinės konferencijos**

Eil. nr.	Konferencijos pavadinimas	Organizatorius
1.	Colloquia Mickiewicziana – kultūrų dialogai	Č. Milošo centras
2.	Česlovas Milošas iš XXI amžiaus perspektyvos	Č. Milošo centras
3.	Lietuvos ekonomikos vystymas ES erdvėje: problemos ir sprendimai	Ekonomikos ir vadybos fakultetas
4.	Spinduliuotės sąveika su medžiagomis	Gamtos mokslų fakultetas
5.	Sistemų biologija: BioTermoKinetikos pervardijimas	Gamtos mokslų fakultetas
6.	Visuomenė ir gyvenimo stiliai: socialinės harmonijos link	Humanitarinių mokslų fakultetas
7.	Edmundo Husserlio karteziškosios meditacijos. Skaitymai ir apmąstymai	Humanitarinių mokslų fakultetas
8.	Viešos ir privačios erdvės XVIII amžiaus Lietuvos Didžiojoje Kunigaikštystėje	Humanitarinių mokslų fakultetas
9.	Tautinio tapatumo išsaugojimas Europos Sąjungoje	Katalikų teologijos fakultetas
10.	Baltijos jūros regiono šalių genofondinių augalų panaudojimas selekcijai ir mainams	Kauno botanikos sodas
11.	Žmogaus ir gamtos sauga	Kauno botanikos sodas
12.	Menas ir politika: Rytų Europos atvejai	Menų institutas
13.	Kalba, įvairovė ir integracija išsiplėtusioje Europoje: iššūkiai ir galimybės	Politikos mokslų institutas
14.	Migracija ir tautinės mažumos globalizacijos kontekste: Baltijos jūros regiono atvejis	Politikos mokslų institutas
15.	Vaisingumas ir šeimos gyvenimas besikeičiančiame pasaulyje. Antropologiniai ir medicininiai aspektai	Socialinių mokslų fakultetas
16.	Baigiamoji ES Leonardo da Vinčio programos konferencija	Socialinių mokslų fakultetas
17.	Demokratija, pilietiškumas ir aukštasis mokslas: universitetų dialogas su bendruomene	Socialinių mokslų fakultetas
18.	Homofobija ir homoseksualių žmonių diskriminacija išsiplėtusioje Europoje: socialinės integracijos iššūkiai	Socialinių mokslų fakultetas
19.	Universitetų bendradarbiavimas su bendruomene studentų akimis	Socialinių mokslų fakultetas

Vykdomi projektai. Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdė 112 Europos Sąjungos remiamus (Socrates, Leonardo da Vinčio, 5-osios ir 6-osios programų, struktūrinių fondų ir kt.) tarptautinius projektus ir 40 projektų, kuriuos finansavo Lietuvos valstybinis mokslo ir studijų fondas, Atviros Lietuvos fondas, ministerijos bei savivaldybės. Fakultetų dalyvavimas mokslo programose ir tarptautiniuose projektuose pateiktas M-5 lentelėje. Vykdomų projektų kaitą 2000–2006 metais iliustruoja M-1 paveikslas.

Universiteto mokslininkai vykdė 11 ES 6-osios programos projektų (kurių suma – 1 384 tūkst. eurų; M-6 lentelė). Ataskaitiniais metais laimėti du nauji projektai (suma – 405,5 tūkst. eurų). Pagal vykdomų projektų gaunamas lėšas iš 6-osios programos pirmauja Informatikos (355,7 tūkst. eurų), Gamtos mokslų (338,3 tūkst. eurų) ir Humanitarinių bei Socialinių mokslų (329,8 tūkst. eurų) fakultetų mokslininkai.



M - 1 pav.

M-5 lentelė. **Fakultetų dalyvavimas mokslo programose ir tarptautiniuose projektuose 2006 m.**

Fakultetai	Mokslo programos ir tarptautiniai tiriamieji projektai													Europos Sąjungos			Tarptautiniai švietimo projektai			Dalyvavimas LR institucijų remiamose programose	
	LEONARDO DA VINCI			PHARE			5-oji programa			6-oji programa			Kiti	Struktūrinių fondų projektai			SOCRATES			Mokslo programos ir tiriamieji projektai	Švietimo projektai
	K	P	V	K	P	V	K	P	V	K	P	V		K	P	V	K	P	V		
Gamtos mokslų								1	1		4	4		5	4	9		17	17	8	1
Ekonomikos ir vadybos													2		2	2		3	3		
Humanitarinių mokslų										1		1		2	1	3		2	2	5	
Informatikos											2	2	1	1		1		1	1	3	
Katalikų teologijos													1								1
Karo istorijos centras													1								
Letonikos centras																					2
Menų institutas		1	1										1	1		1				1	
Socialinių mokslų	4	9	13								2	2	7	6	1	7	2	8	10	3	8
Socialinio darbo institutas		1	1										3					2			1
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas											1	1	2		1	1	1	2	3	3	
Kauno botanikos sodas		1	1	1	2	3														4	
Užsienio kalbų centras															1	1		1	1		
Iš viso:	**4**	**12**	**16**	**1**	**2**	**3**		**1**	**1**	**1**	**10**	**11**	**18**	**15**	**10**	**25**	**3**	**36**	**39**	**27**	**13**

Pastaba: K – koordinatorius, P – partneris, V – iš viso.

M-6 lentelė. **Dalyvavimas ES 6-ojoje programoje**

Projekto pavadinimas	**Partneris/koordinatorius**	**Lėšos (eurais)**	
		VDU	**Viso projekto**
Visuomenė ir gyvenimo stiliai: harmoningos visuomenės plėtra per subkulturinių grupių pažinimą – SAL	K Humanitarinių mokslų fakultetas Doc. dr. E. Kiškina	329 808	1 394 998
Geriamojo vandens dezinfekcijos metu susidarančių pašalinių produktų ilgalaikės ekspozicijos poveikis sveikatai – Hi-WATE	P Gamtos mokslų fakultetas Prof. habil. dr. R. Gražulevičienė	303 000	3 470 000
IST atsparumas ir gyvybingumas – ReSIST	P Informatikos fakultetas Prof. habil. dr. A. Avižienis	184 000	4 500 000
Mokymasis imituoti suvokimo-veiksmų ciklus vairavimo mokymosi scenarijuje – DRIVSCO	P Informatikos fakultetas Doc. dr. M. Tamošiūnaitė	171 700	2 375 000
Įtraukties ir socialinės darnos strategijos Europoje – INCLUDE-ED	P Socialinių mokslų fakultetas Prof. habil. dr. M. Teresevičienė	167 448	3 207 238
Pilietinė visuomenė ir naujos valdymo formos Europoje: Europinės pilietybės formavimasis – CINEFOGO	P Socialinių mokslų fakultetas Doc. dr. A. Zdanevičius	86 700	3 900 000
Politiniai sprendimai, įveikiant iš kartos į kartą perteikiamus socialinę nelygybę skatinančius veiksnius – PROFIT	P Socialinių mokslų fakultetas Prof. habil. dr. K. Pukelis	75 246	925 000
Informacijos vadyba Lietuvos ir Europos žiniasklaidoje – galimybės viešajai erdvei plėtoti – AIM	P Politikos mokslų ir diplomatijos institutas Doc. dr. A. Balčytienė	30 612,4	800 000
Aukšto lygio nano-tyrimų tinklo organizavimas medžiagų ir energetikos moksluose Lietuvoje – NENNET	P Gamtos mokslų fakultetas Prof. habil. dr. L. Pranevičius	19 774	200 000
Volframo dangų, naudojamų termobranduoliniuose reaktoriuose, tyrimas – FU –CT-2005-00074	P Gamtos mokslų fakultetas Prof. habil. dr. L. Pranevičius	15 600	201 600
Marie-Curie projektas „Vandenilio energetikos tyrimų tinklas 2005–2008“ – HYTRAIN	P Gamtos mokslų fakultetas Prof. habil. dr. L. Pranevičius	Mobilumo lėšos	900 000
Iš viso:		**1 383 888,4**	**21 873 836**

ES struktūrinių fondų konkursuose buvo laimėta 15 universiteto koordinuojamų projektų (suma – 19 964,23 tūkst. litų ; M-7 lentelė). 2006 metais laimėti 6 (suma – 5 611,1 tūkst. litų). Pagal vykdomus struktūrinių fondų projektus išsiskiria Socialinių mokslų (6 projektai; suma – 6,5 mln. Lt), Humanitarinių mokslų (2 projektai; suma – 6,2 mln. Lt), Gamtos mokslų (5 projektai; 5,8 mln. Lt) fakultetai.

M-7 lentelė. **Universiteto koordinuojami ES struktūrinių fondų projektai**

Projekto pavadinimas	**Pareiškėjas**	**Lėšos (tūkst. Lt)**
Internetinė informacijos vertimo priemonė BPD2004-ERPF-3.3.0-02-04/005/SUT-2003	Humanitarinių mokslų fakultetas	5535,6
Profesijos pedagogų rengimo tinklo išplėtimas į Lietuvos regionus ESF/2004/2.4.0-K01-033/SIT-262	Socialinių mokslų fakultetas	1354,9
Švietimo kokybės vadybininkų rengimas plėtojant kokybės užtikrinimo sistemą Lietuvoje ESF/2004/2.5.0-K01-014/SUT-183	Socialinių mokslų fakultetas	1394,6
Tarpuniversitetinis edukologijos doktorantūros konsorciumo sukūrimas ESF/2004/2.5.0-K01-012/SUT-182	Socialinių mokslų fakultetas	786,3
Magistratūros studijų modulinės programos „Karjeros konsultavimas“ sukūrimas ir įgyvendinimas ESF/2004/2.5.0-K01-011/SUT-181	Socialinių mokslų fakultetas	778,63
Tyrimų erdvės ir tyrimų kompetencijų išplėtimas aukštojo neuniversitetinio mokslo sektoriuje ESF/2004/2.5.0-K01-014/SUT-180	Socialinių mokslų fakultetas	709,7
Inovatyvūs mokymosi metodai ir naujausios technologijos gamtos mokslų bakalaurų rengimui ESF/2004/2.4.0-K01-16/SUT-261	Gamtos mokslų fakultetas	732,2
Naujausių gamtos mokslų žinių sklaidos mokytojams tinklas ESF/2004/2.4.0-K01-157/SUT-260	Gamtos mokslų fakultetas	722,8
Formaliam ir neformaliam gamtamoksliniam švietimui skirtos infrastruktūros plėtra ir bazinės įrangos modernizavimas Vytauto Didžiojo universitete ir Lietuvos miškų institute BPD2004-ERF-1.5.1-01-04/0021/SUT-181	Gamtos mokslų fakultetas	2338,4
Inovatyvus praktinių IT įgūdžių ugdymas tęstinėse studijose ESF/2004/2.4.0-03-331/BPD-111/8-286	Informatikos fakultetas	603,6
Kompetencijų centras: pasirengimas neformaliai ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo procesui, kuriant neformaliai ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo centrą universitete ESF/2004/2.4.0-03-357/BPD-30/10-285	Socialinių mokslų fakultetas	1479,2

Kauno tarpuniversitetinių biomolekulinių mokslų magistrinių studijų integracija ESF/2004/2.5.0-03-432/BPD-201/6-308	Gamtos mokslų fakultetas	1324,3
Kūrybinių industrijų skatinimas keliant meno tyrėjų mokslines ir praktines kompetencijas magistrantūros studijose ESF/2004/2.5.0-03-400/BPD-171/11-305	Menų fakultetas	719,6
Ekologijos ir aplinkotyros krypties magistrantūros ir doktorantūros modernizavimas išplečiant mokslininkų ir jaunų tyrėjų kompetenciją ESF/2004/2.5.0-03-367/BPD-143/6-309	Gamtos mokslų fakultetas	770,1
Socialinių grupių identitetų tyrimų bei studijų plėtra BPD2004-ESF-2.5.0-03-05/0074	Humanitarinių mokslų fakultetas	714,3
Iš viso:		**19964,23**

Periodiniai leidiniai. Universitetas leidžia periodinius mokslo žurnalus, esančius Lietuvos mokslo tarybos patvirtintose tarptautinėse duomenų bazėse (įskaitant ISI):

- Organizacijų vadyba: sisteminiai tyrimai, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. P. Zakarevičius;
- Soter, vyriausiasis mokslinis redaktorius: mons. doc. dr. V. Vaičiūnas, prof. habil. dr. A. Motuzas;
- Archivum Lituanicum (kartu su Lietuvių kalbos institutu, Klaipėdos universitetu, Šiaulių universitetu ir Vilniaus universitetu);
- Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba (kartu su Kauno technologijos, Lietuvos žemės ūkio, Vilniaus, Klaipėdos universitetais, Lietuvos energetikos institutu ir Inžinerinės ekologijos asociacija).

Kiti universiteto mokslo periodiniai leidiniai, įtraukti į Lietuvos mokslo tarybos mokslinių periodinių leidinių sąrašą:

- Darbai ir dienos, vyriausiasis mokslinis redaktorius: prof. habil. dr. L. Gudaitis, prof. habil. dr. E. Aleksandravičius;
- Profesinis rengimas: tyrimai ir realijos, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. R. Laužackas;
- Aukštojo mokslo kokybė, vyriausias mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis;
- *Intern*ational Journal of Baltic Law, vyriausiasis mokslinis redaktorius – doc. dr. T. Klimas (kartu su Florida Coastal (JAV) teisės mokykla).

Kiti universiteto periodiniai leidiniai:

- Kauno istorijos metraštis, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. dr. Zigmantas Kiaupa;
- Teatrologiniai eskizai, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. Ph. D. Bronius Vaškelis;
- Meno istorija ir kritika, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas;

- OIKOS: Lietuvių migracijos ir diasporos studijos, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. E. Aleksandravičius;
- *Humanities in New Europe* – Humanitariniai mokslai naujoje Europoje, atsakingasis redaktorius – prof. habil. dr. Romualdas Apanavičius;
- *Scripta Horti Botanici Universitatis Vytaut*i Magni, Vytauto Didžiojo universiteto Botanikos sodo raštai, vyriausiasis mokslinis redaktorius – doc. dr. Remigijus Daubaras;
- *Baltic Botanic Gardens in 2004-2006*. *Estonia Latvia Lithuania*, vyriausiasis mokslinis redaktorius – doc. dr. Remigijus Daubaras;

VDU Viešosios komunikacijos katedroje leidžiamas tęstinis komunikacijos problemoms skirtas leidinys „Žiniasklaidos transformacijos“, kuriame publikuojami mokslinių konferencijų pranešimai, metodinės priemonės, publicistiniai straipsniai, studentų tiriamieji darbai;

Pradėtas leisti leidinys „Regioninės studijos“. Išėjo 2 numeriai: „Regioninės studijos 1. Baltijos ir Rytų Azijos regionų studijos: naujieji transnacionaliniai iššūkiai ir Rytų patirtis“ ir „Regioninės studijos 2. Language, Diversity and Integration in the Enlarged Europe: Challenges and Opportunities“;

2006 metais MI Teatrologijos katedra sudarė bei išleido du mokslinius leidinius: „Meno istorijos ir kritikos“ numeris „*Theatre/Society: Problems and Perspectives*“ (anglų k.) bei studentų darbų „Teatrologinių eskizų“ numeris.

Garbės ir pedagoginiai vardai. Universiteto Senatas suteikė *garbės profesoriaus* vardą JAV lietuvių išeivijos mokslininkui edukologui Ph. D. Vytautui Černiui.

Profesoriaus pedagoginiai mokslo vardai suteikti:

habil. dr. Juozui Augučiui	Fizinių mokslų sritis
habil. dr. Jonui Kvedaravičiui	Socialinių mokslų sritis
habil. dr. Margaritai Teresevičienei	Socialinių mokslų sritis

Docento pedagoginiai mokslo vardai suteikti:

dr. Mindaugui Dapkui	Socialinių mokslų sritis
dr. Loretai Gustainienei	Socialinių mokslų sritis
dr. Olgai Kornyšovai	Fizinių mokslų sritis
dr. Aidui Perminui	Socialinių mokslų sritis
dr. Liudui Pranevičiui	Fizinių mokslų sritis
dr. Irenai Ragaišienei	Humanitarinių mokslų sritis
dr. Jurgitai Staniškytei	Humanitarinių mokslų sritis
dr. Artūrui Tereškinui	Socialinių mokslų sritis

Premijos ir apdovanojimai. Lietuvos mokslų akademijos nariais ekspertais išrinkti:

- mokslo prorektorius prof. habil. dr. Juozas Augutis, energetika, Technikos mokslų skyrius;
- Ekonomikos ir vadybos fakulteto prof. habil. dr. Povilas Zakarevičius, vadyba, Humanitarinių ir socialinių mokslų skyrius;
- Menų instituto Menotyros katedros profesorė, vyriausioji mokslo darbuotoja Nijolė Lukšionytė-Tolvaišienė – Lietuvos nacionalinės kultūros ir meno premijos laureatė;
- Valstybės mokslininko stipendija paskirta Socialinių mokslų fakulteto dr. Arnoldui Zdanevičiui;
- Lietuvos architektų sąjunga Menų instituto prof. Vladui Stauskui suteikė Garbės vardą ir paskyrė apdovanojimą už viso gyvenimo kūrybinę ir mokslinę veiklą rekreacinės architektūros srityje „Metų architektas rekreacinėje architektūroje“;
- Menų instituto dėstytojas Romualdas Požerskis apdovanotas Lenkijos prezidento *Lech Kaczynski* Auksinio Kryžiaus medaliu;

Užsienio kalbų centro dėstytojui Ugniui Mikučioniui įteiktas Europos Sąjungos kalbų programos „Metų kalbų mokytojo – 2006“ Europos pažymėjimas.

Europos pažymėjimas įteiktas geriausiam 2006 m. kalbų projektui, kuriuo tapo Regionistikos katedros vedėjos doc. dr. Inetos Savickienės koordinuojamas projektas „Linksmai, lengvai ir efektyviai mokykimės pažinti kitas šalis, kalbas ir kultūras“. Apdovanoti projektai įrašomi į Europos Komisijos geriausiųjų kalbų projektų duomenų bazę. Inetai Savickienei taip pat pareikšta padėka už nuopelnus rengiant Socrates projektus.

Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktoriui Ph. D. Leonidui Donskiui suteikta Metų mokslininko (šviesuolio) nominacija ir titulas LRT akcijoje „Daugiau saulės, daugiau šviesos“ bei dienraščio „Klaipėda“ Tolerantiškiausio metų žmogaus titulas.

Švietimo ir mokslo ministerijos mokslo populiarinimo darbų konkurse antroji premija už knygą „Kelias į 1918 metų vasario 16-ąją“ (Vilnius, 2005) paskirta Istorijos katedros prof. Broniui Genzeliui. Profesorių įvertino ir Amerikos biografijos institutas, įteikdamas jam Pasaulio Laisvės medalį.

Švietimo ir mokslo ministerijos mokslo populiarinimo darbų konkurse trečioji premija už kompaktinį diską „Lietuvos kariuomenė kovose už nepriklausomybę 1918–1920 m.“ paskirta Istorijos katedros doc. Jonui Vaičenoniui.

Taikomosios informatikos katedros vedėjo profesoriaus Antano Žilinsko 60-mečiui pažymėti buvo išleista knyga: A. Torn, J. Zilinskas, (Eds.), *Models and Algorithms for Global Optimization, Essays dedicated to Antanas Zilinskas on the Occasion of his 60th Birthday, Springer, 200*7.

Lietuvos mokslų akademijos premija aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurse paskirta Informatikos fakulteto magistrantei Jurgitai Kapočiūtei už darbą „Automatinis tekstyno anotavimas“ (darbo vadovas – dr. Gailius Raškinis).

Lietuvos mokslų akademijos pagyrimo raštais apdovanoti:

- Humanitarinių mokslų fakulteto dr. Irma Zeller už darbą „Automatinis terminų atpažinimas ir apdorojimas“;
- Menų instituto magistrantas Tadas Kavolis už darbą „Liaudies menas ir jo kūrėjai šiuolaikinių liaudies menininkų akimis“ (darbo vadovė – dr. Asta Venskienė).
- Menų instituto magistrė Sabina Krūminaitė už darbą „Kvartalų prie Laisvės alėjos erdvinės struktūros ir užstatymo dėsningumų analizė: paveldo saugos aspektas“ (darbo vadovė – doc. Nijolė Tolvaišienė).
- Menų instituto magistrė Raimonda Norkutė už darbą „Šiaulėnų Šv. Onos bažnyčios sakralinės dailės paveldo apskaita ir įvertinimas“ (darbo vadovė – doc. L. Šinkūnaitė).
- Gamtos mokslų fakulteto doktorantė Jurga Martinavičienė už darbą „Ultravioletinės (UV-B) spinduliuotės poveikis miežių (*Hordeum vulgare* L.) morfologiniams ir biocheminiams rodikliams“ (darbo vadovas – prof. habil. dr. Romualdas Juknys).

Humanitarinių ir socialinių mokslų skyriaus įsteigta akad. Kazimiero Meškausko premija jauniesiems mokslininkams-ekonomistams paskirta Ekonomikos ir vadybos fakulteto doktorantei Jonei Šakalytei už darbą „Lietuvos finansų sistemos efektyvumo augimo galimybių tyrimas“.

Jean Monnet geriausių metų mokslinių darbų konkurso doktorantų premija paskirta Politikos mokslų ir diplomatijos instituto doktorantei R. Budrytei už darbą „Vidinės ES nesaugumo priežastys“.

Ekonomikos ir vadybos fakulteto studentė Viktorija Milaševičiūtė laimėjo pirmąją vietą Ūkio ministerijos skelbtame studentų darbų konkurse už magistro darbą tema „Gyvenimo kokybės indekso ir jo struktūros analizė, vertinimas ir tyrimas Lietuvoje“. Darbo vadovė – doc. dr. Violeta Pukelienė.

Vytauto Didžiojo universiteto absolventė Arūnė Linkevičienė už baigiamąjį bakalauro darbą „Kauno miesto viešojo transporto ekonominė analizė, tyrimas ir vystymo perspektyvos“ pelnė Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ apdovanojimą 2006 m. konkurse „Kelių transporto tyrimai ir plėtra“ geriausio darbo, skirto keleivinio transporto tematikai, kategorijoje. Darbo vadovė – doc. dr. Violeta Pukelienė.

Švietimo studijų centro magistrantams Ritai Marcelionytei (andragogikos studijų programa) ir Rimvydui Giniui (profesinio mokymo vadybos programa) paskirta Amerikos lietuvių Vydūno fondo Broniaus Kviklio vardo stipendija.

Gamtos mokslų fakulteto studentams bei Akademinio jaunimo mokslinės draugijos „Modusas“ nariams A. Dapkūnui, J. Žukauskienei ir R. Jarmalavičienei pareikšta Lietuvos Ministro Pirmininko padėka už aktyvią mokslo populiarinimo veiklą, kūrybingumą ir sėkmingą dalyvavimą 2006 m. Helsinkyje vykusiame mokslo populiarinimo festivalyje „Carousel of science“.

Menų instituto bakalaurei S. Slaminskienei paskirta V. Kuprevičiaus stipendija už bakalauro darbą „Jono Reitelaičio architektūrinė kūryba“ (darbo vadovė – dr. Nijolė Taluntytė).

V. UNIVERSITETO DARBUOTOJAI

Bendroji dalis. 2006 metais universiteto vidutinis sąlyginis darbuotojų skaičius (etatai) buvo 941,6, iš kurių 444,6 (47%) buvo akademinis personalas – dėstytojai ir mokslo darbuotojai. Kitų universiteto darbuotojų sąlyginis vidutinis skaičius buvo 481,1 (51%), projektų įgyvendinimui įdarbintų darbuotojų – 15,9 (2%) (P-1 pav.). Per metus sąlyginis vidutinis darbuotojų skaičius padidėjo 46,1 etato: 23,6 etato padidėjo akademinis personalas ir 22,5 etato padidėjo kitų universiteto darbuotojų skaičius.

Akademinis personalas. Per metus akademinis personalas padidėjo 5,6% (23,6 etato). 68,15% akademinio personalo turi mokslo laipsnį. Per metus šis skaičius padidėjo 1,35%. Profesoriai ir vyriausieji mokslo darbuotojai sudaro 16,5% viso akademinio personalo. Per metus šis skaičius padidėjo 1,5%. Pagal akademinio personalo su mokslo laipsniais ir profesorių bei vyriausiųjų mokslo darbuotojų santykinį skaičių reikia išskirti Gamtos mokslų fakultetą (atitinkamai 88,7% ir 21,8%), Politikos mokslų ir diplomatijos institutą (atitinkamai 86,3% ir 14,4%), Ekonomikos ir vadybos fakultetą (atitinkamai 85,4% ir 40,6%) ir Humanitarinių mokslų fakultetą (atitinkamai 81% ir 14,4%) (P-6 pav.). Akademinio personalo dinamika parodyta P-3 paveiksle, bendra ir detali sudėtis parodyta P-2 paveiksle ir P-1 lentelėje. Fakultetų, institutų ir universitetinių centrų akademinio personalo sudėtis parodyta P-3–P-21 lentelėse.

Per 2006 m. 0,6% padidėjo dėstytojų ir mokslo darbuotojų (kuriems universitetas yra pagrindinė darbovietė) skaičius – 412,4 etato (93%). Iš jų 6,7% padidėjo akademinio personalo su mokslo laipsniais skaičius, 8,3% padidėjo profesorių ir vyriausiųjų mokslo darbuotojų skaičius. Iš profesorių ir vyriausiųjų mokslo darbuotojų pareigas užimančių darbuotojų 66% turi habilituoto daktaro laipsnį, 67% turi profesoriaus pedagoginį vardą. Akademinio personalo (kuriam universitetas yra pagrindinė darbovietė) dalis atskiruose fakultetuose ir institutuose pateikta P-22 lentelėje. Didžiausia šių darbuotojų dalis yra Humanitarinių (97,25%), Socialinių (96,2%) ir Gamtos (95%) mokslų fakultetuose. Pagrindiniame darbe dirbančio akademinio personalo su mokslo laipsniais dinamika parodyta P-5 pav., o kvalifikacinė sudėtis ir užsieniečių dėstytojų skaičius – P-2 lentelėje.

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai su mokslo laipsniais iki 35 metų sudaro 22,5% (Lietuvoje 12%), iki 45 metų – 25,6%, iki 55 metų – 27,8%, iki 65 metų – 13,3%. Pusė doktorantų, 2006 m. apgynusių daktaro disertaciją, įdarbinti universitete (P-8 pav.). Nuo 2000 m. kasmet universitete lieka dirbti vidutiniškai 13 parengtų mokslo daktarų, 1993–1999 metais – tik 4.

Nors Universiteto akademinis personalas sąlyginai jaunas ir aukštai kvalifikuotas, tačiau aktuali Vyriausybės reguliuojama mokslo darbuotojų, kitų tyrėjų ir dėstytojų darbo apmokėjimo tvarka neleidžia daugiau jaunų žmonių įtraukti į mokslo ir eksperimentinę plėtrą, neskatina siekti mokslo laipsnių bei pedagoginių vardų ir dirbti Universitete.

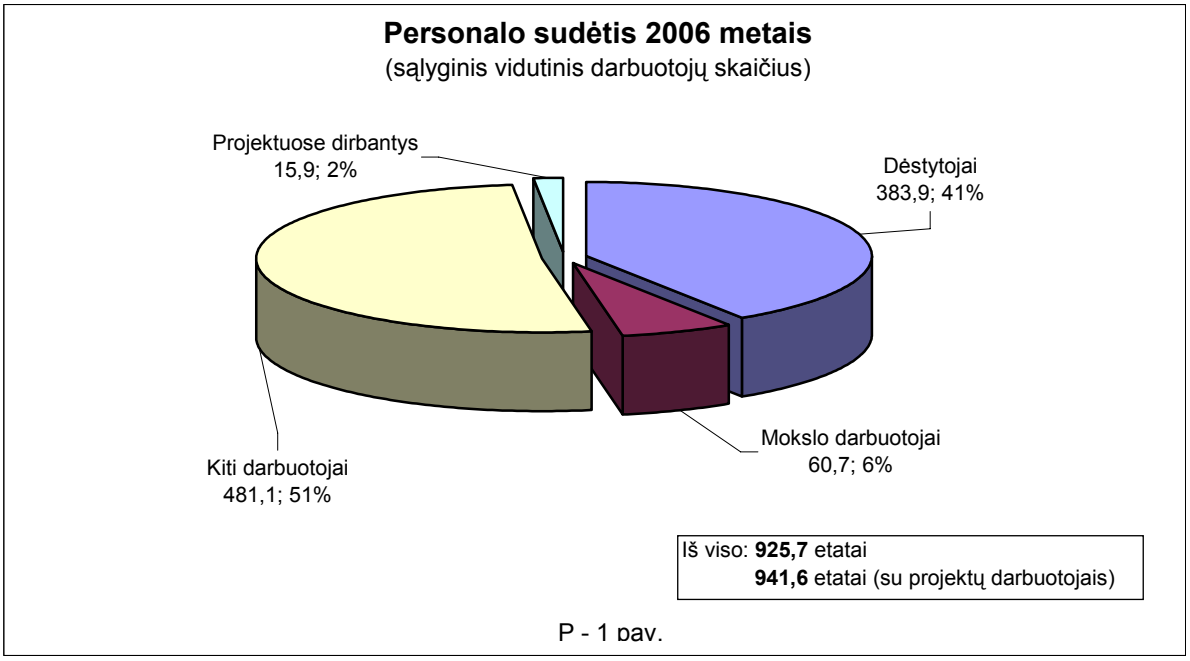
Kiti universiteto darbuotojai. Per metus kitų universiteto darbuotojų padaugėjo 4,9% (22,5 etato), bet jų santykinė dalis universiteto personalo struktūroje sumažėjo 0,2%.

Sąlyginai didelę santykinę personalo dalį sudaro mažai kvalifikuoti darbuotojai ir darbuotojai be aukštojo išsilavinimo (budėtojai, valytojai, remontinė grupė), dirbantys Ūkio tarnyboje (aptarnaujantis ūkio personalas). Tai yra neišvengiama, nes universitetas turi daug pastatų ir nuolatos įsisavina naujus, o valstybinis teisinis reguliavimas ir aktuali finansavimo politika neleidžia pastatų eksploatavimo paslaugų pirkti iš firmų (angl. k. *outsourcing*).

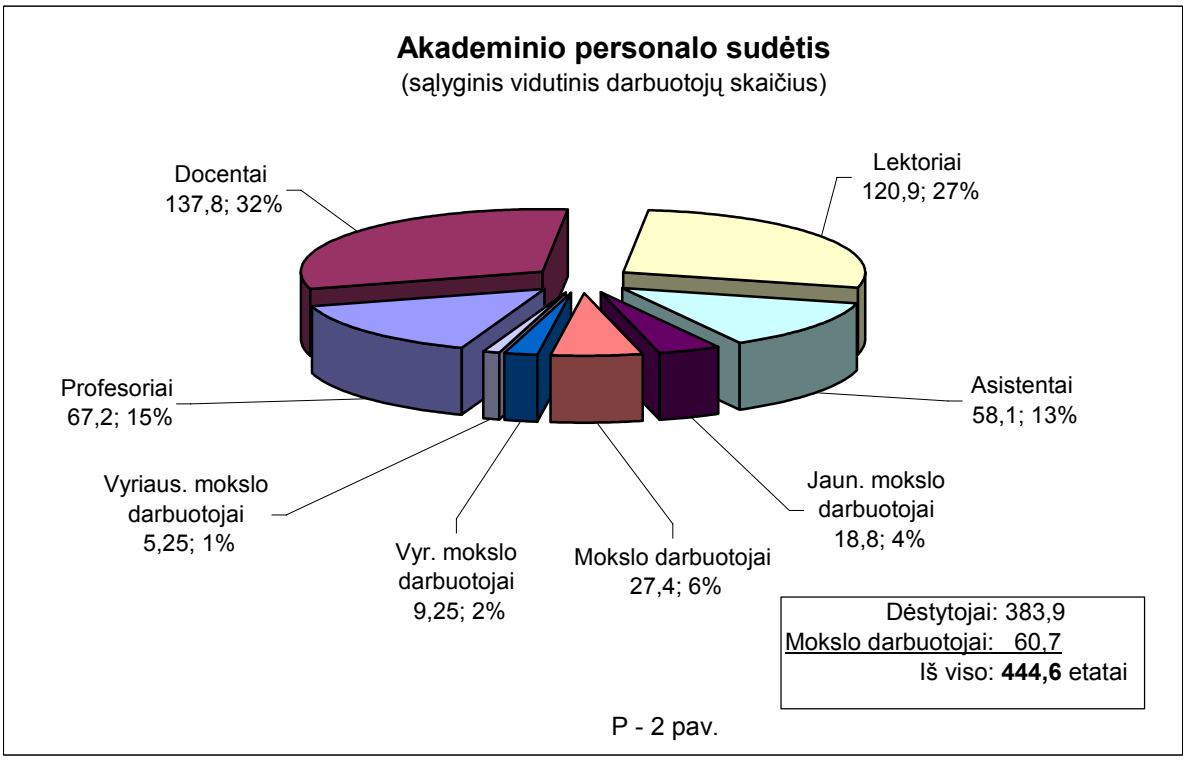
Projektų įgyvendinimui neakademinėms darbo vietoms sudaryta per 130 darbo sutarčių. Du trečdaliai jų yra valandinio apmokėjimo darbo sutartys, todėl be specializuoto projektinę veiklą administruojančio padalinio beveik neįmanoma tiksliai įvertinti žmogiškųjų išteklių panaudojimo projektų įgyvendinimui.

Dėl Vyriausybės reglamentuojamos neadekvačios biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo politikos ir migracijos universitetui vis sunkiau konkuruoti su privačiu sektoriumi dėl kvalifikuotų neakademinių specialistų.

Kitų universiteto darbuotojų dinamika parodyta P-10 pav., bendra ir detali sudėtis parodyta P-9 pav. ir P-23 lentelėje.



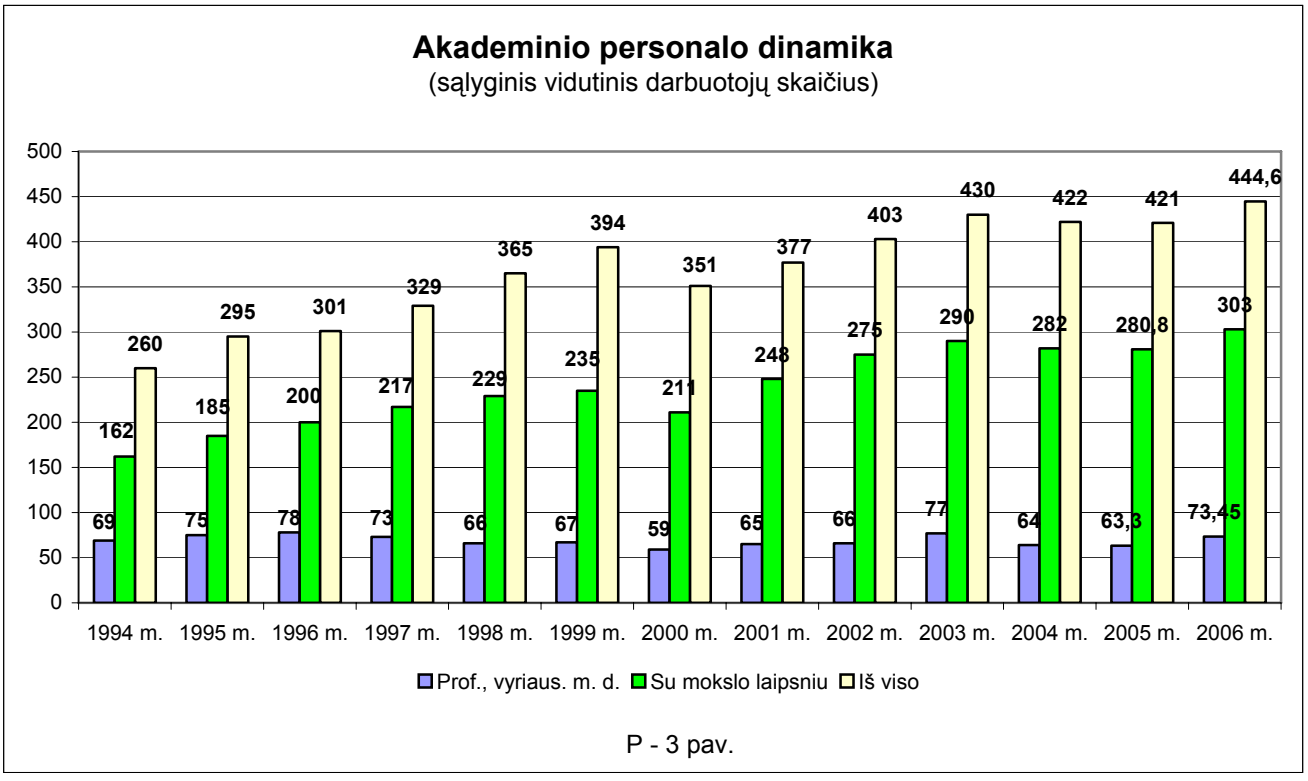
P - 1 pav.



P - 2 pav.

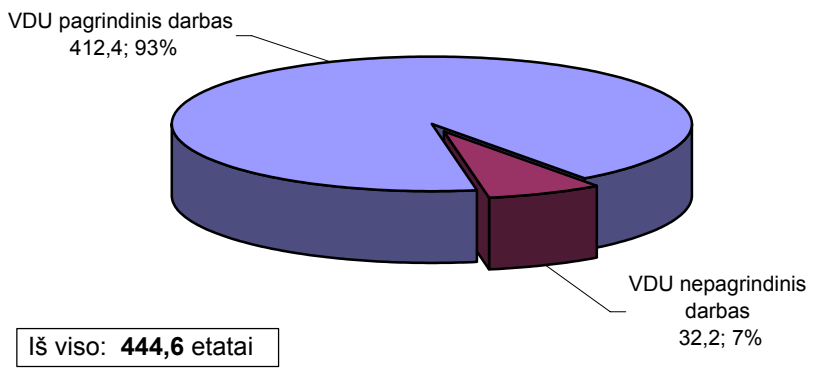
P-1 lentelė. **Detali akademinio personalo sudėtis semestrais** (sąlyginis darbuotojų skaičius)

Pareigos	Etatų skaičius					
	Pavasario semestras			Rudens semestras		
	Studijos	Doktorantūra	Iš viso	Studijos	Doktorantūra	Iš viso
Profesoriai	51	15,1	**66,1**	50	18,2	**68,2**
Docentai	130,2	7,1	**137,3**	130,45	7,8	**138,25**
Lektoriai / daktarai	56,3	-	**56,3**	52,3	0,1	**52,4**
Iš viso su mokslo laipsniais	*237,5*	*22,2*	***259,7***	*232,75*	*26,1*	***258,85***
Lektoriai	66,4	-	**66,1**	66,7	-	**66,7**
Asistentai	53,1	-	**53,1**	63,1	-	**63,23**
Iš viso dėstytojų	*357*	*22,2*	***379,1***	*341,4*	*26,1*	***388,78***
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-	**5,25**	-	-	**5,25**
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-	**9,5**	-	-	**9**
Mokslo darbuotojai	-	-	**26,5**	-	-	**28,25**
Jaunesn. mokslo darbuotojai / daktarai			**2,25**			**1,5**
Iš viso su mokslo laipsniais	-	-	***43,5***	-	-	***44***
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-	**17,95**	-	-	**15,85**
Iš viso mokslo darbuotojų	-	-	***61,45***	-	-	***59,85***
Iš viso:	**357**	**22,2**	**440,55**	**341,4**	**26,1**	**448,63**



P - 3 pav.

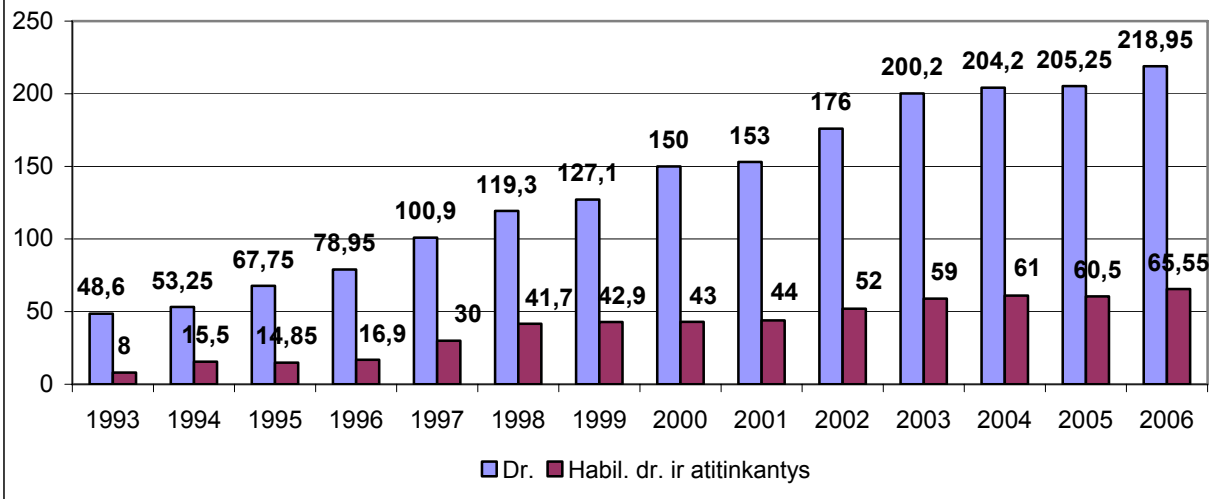
Akademinis personalas pagal pagrindinį darbą
(sąlyginis vidutinis darbuotojų skaičius)



Iš viso: **444,6** etatai

P - 4 pav.

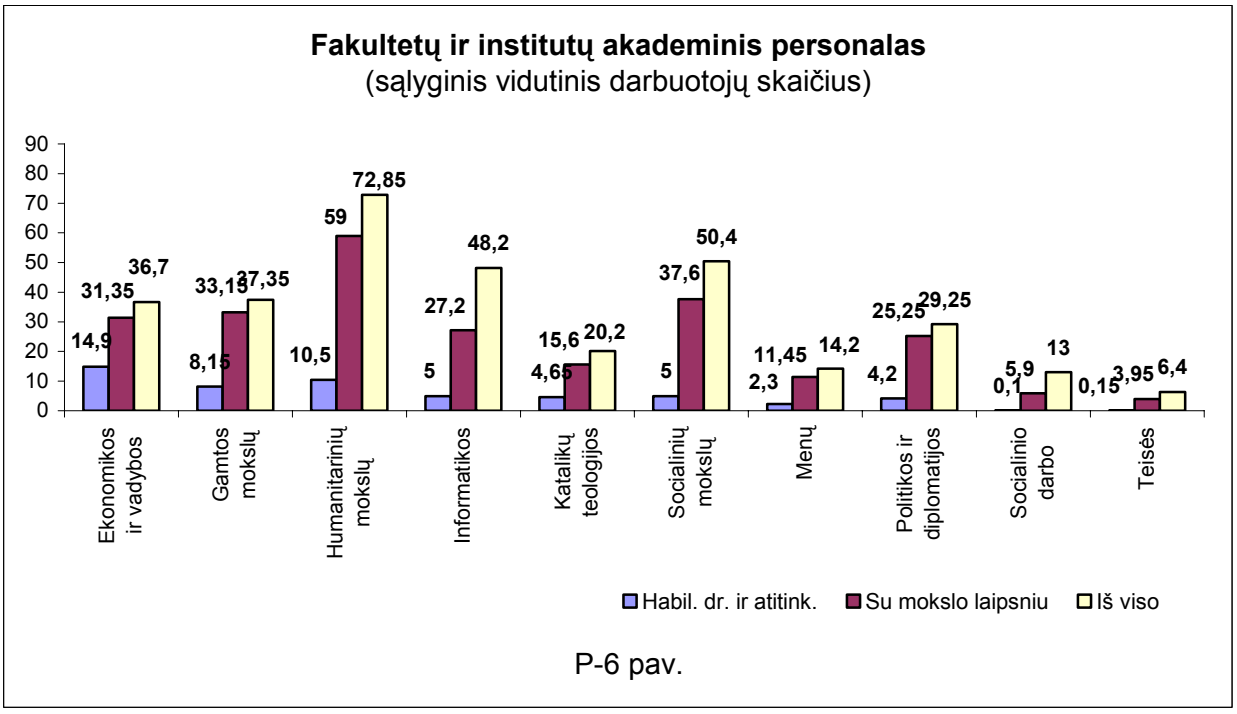
Akademinio personalo su mokslo laipsniais, dirbančio pagrindiniame darbe, dinamika
(sąlyginis vidutinis darbuotojų skaičius)



P-5 pav.

P-2 lentelė. **Akademinio personalo, dirbančio pagrindiniame darbe, kvalifikacinė sudėtis** (2006 m. spalio 1 d.)

	Darbuotojai, dirbantys pagrindiniam darbe	Iš jų turi				Etatų skaičius
		Mokslo laipsnį		Pedagoginį vardą		
		Daktaro	Habilituoto daktaro	Docento	Profesoriaus	
Dėstytojai						
Profesorius	44	14	30	13	29	60,45
Docentas	120	119		63		131,45
Lektorius	120	56				110,95
Asistentas	80					52,7
Iš viso dėstytojų:	**364**	**189**	**30**	**76**	**29**	**355,55**
Iš bendro dėstytojų skaičiaus užsieniečiai, dėstantys dalykus	7	6			1	3,7
Mokslo darbuotojai						
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	10	4	6	3	7	5,25
Vyresnysis mokslo darbuotojas	18	18		10		9
Mokslo darbuotojas	38	37				26,75
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	29	1				16,6
Iš viso mokslo darbuotojų:	**95**	**60**	**6**	**13**	**7**	**57,6**



P-6 pav.

P-3 lentelė. **Ekonomikos ir vadybos fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	15,5	14,3
Docentai	13,9	12,6
Lektoriai / daktarai	4,2	2,5
Iš viso su mokslo laipsniais:	**33,3**	**29,4**
Lektoriai	-	2,2
Asistentai	5,7	5,7
Iš viso:	**39**	**37,3**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
Iš viso:	**36,1**	**37,3**

P-4 lentelė. **Gamtos mokslų fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	6,9	7,4
Docentai	11,5	11,2
Lektoriai / daktarai	5,3	6,25
Iš viso su mokslo laipsniais:	**23,7**	**24,85**
Lektoriai	-	-
Asistentai	1,3	4,35
Iš viso:	**25**	**29,2**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	1	1
Vyr. mokslo darbuotojai	2,5	2,5
Mokslo darbuotojai	5,5	5,25
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,25	1,5
Iš viso:	**35,25**	**39,45**

P-5 lentelė. **Humanitarinių mokslų fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	8,7	8,3
Docentai	29,8	29,55
Lektoriai / daktarai	13,4	16,7
Iš viso su mokslo laipsniais:	**51,9**	**54,55**
Lektoriai	7,9	6,8
Asistentai	2,2	4,6
Iš viso:	**62**	**65,95**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	2	2
Vyr. mokslo darbuotojai	2,75	2,25
Mokslo darbuotojai	2	2,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2,5	1,75
Iš viso:	**71,25**	**74,45**

P-6 lentelė. **Informatikos fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	4,7	4,4
Docentai	22,2	16,55
Lektoriai / daktarai	0,6	-
Iš viso su mokslo laipsniais:	**27,5**	**20,95**
Lektoriai	8,3	5,85
Asistentai	11,8	12,8
Iš viso:	**47,6**	**39,6**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	1	1
Mokslo darbuotojai	1,5	1,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,6	1,6
Iš viso:	**52,2**	**44,2**

P-7 lentelė. **Katalikų teologijos fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	4,5	3,8
Docentai	4,7	7,5
Lektoriai / daktarai	5,2	4
Iš viso su mokslo laipsniais:	**14,4**	**15,3**
Lektoriai	-	-
Asistentai	4,9	3,25
Iš viso:	**,3**	**18,6**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	0,5	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Iš viso:	**20,8**	**19,6**

P-8 lentelė. **Socialinių mokslų fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	4,6	5,2
Docentai	24,5	27,3
Lektoriai / daktarai	6,2	4,4
Iš viso su mokslo laipsniais:	**35,3**	**36,9**
Lektoriai	0,3	-
Asistentai	8,5	12,4
Iš viso:	**44,1**	**49,3**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,25	0,25
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	0,75	0,75
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2,6	1,75
Iš viso:	**48,2**	**52,55**

P-9 lentelė. **Menų institutas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	1,6	2
Docentai	3	4,8
Lektoriai / daktarai	4,9	3,6
Iš viso su mokslo laipsniais:	**9,5**	**10,4**
Lektoriai	2,6	2,3
Asistentai	0,2	0,5
Iš viso:	**12,2**	**13,25**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
Iš viso:	**13,7**	**14,75**

P-10 lentelė. **Politikos mokslų ir diplomatijos institutas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	4	4,45
Docentai	12,2	12,9
Lektoriai / daktarai	9,4	7,55
Iš viso su mokslo laipsniais:	**25,6**	**24,9**
Lektoriai	0,5	1,2
Asistentai	3	3,25
Iš viso:	**29,2**	**29,3**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Iš viso:	**29,7**	**29,8**

P-11 lentelė**. Socialinio darbo institutas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	0,2	0,08
Docentai	3,3	4,5
Lektoriai / daktarai	2	1,7
Iš viso su mokslo laipsniais:	**5,5**	**6,3**
Lektoriai	1,1	1,5
Asistentai	5,5	6,2
Iš viso:	**12,1**	**13,9**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
Iš viso:	**12,1**	**13,9**

P-12 lentelė. **Teisės institutas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	0,2	0,1
Docentai	1,5	0,5
Lektoriai / daktarai	2	3,63
Iš viso su mokslo laipsniais:	**3,7**	**4,23**
Lektoriai	-	-
Asistentai	2,8	2
Iš viso:	**6,5**	**6,3**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
Iš viso:	**6,5**	**6,3**

P-13 lentelė. **Botanikos sodas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	**Rudens semestras**
Vyr. mokslo darbuotojai	1	1
Mokslo darbuotojai	7	7
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2,5	1
Iš viso:	**10,5**	**9**

P-14 lentelė**. Sporto centras** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	-	-
Docentai	1,8	1,65
Lektoriai / daktarai	-	-
Iš viso su mokslo laipsniais:	**1,8**	**1,65**
Lektoriai	7,2	6,55
Asistentai	1,8	1,75
Iš viso:	**10,8**	**9,95**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai / daktarai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
Iš viso:	**10,8**	**9,95**

P-15 lentelė. **Užsienio kalbų centras** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras Studijos	**Rudens semestras Studijos**
Profesoriai	-	-
Docentai	1,9	1,7
Lektoriai / daktarai	3	1,95
Iš viso su mokslo laipsniais:	**4,9**	**3,65**
Lektoriai	38,6	40,29
Asistentai	5,6	6,24
Iš viso:	**49**	**50,2**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Iš viso:	**49,5**	**50,7**

P-16 lentelė. **Č. Milošo slavistikos centras** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras	**Rudens semestras**
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	2,5	4
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,75	1,25
Iš viso	**4,75**	**5,75**

P-17 lentelė. **Išeivijos studijų centras** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras	**Rudens semestras**
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	2,5	3,25
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1	1
Iš viso:	**4,5**	**5,25**

P-18 lentelė. **Japonistikos centras** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras	**Rudens semestras**
Mokslo darbuotojai	1	1
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2	2
Iš viso:	**3**	**3**

P-19 lentelė. **Karo istorijos centras** (akademinis personalas)

Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras	**Rudens semestras**
Mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2	2
Iš viso:	**2,5**	**2,5**

P-20 lentelė. **Letonikos centras** (akademinis personalas)

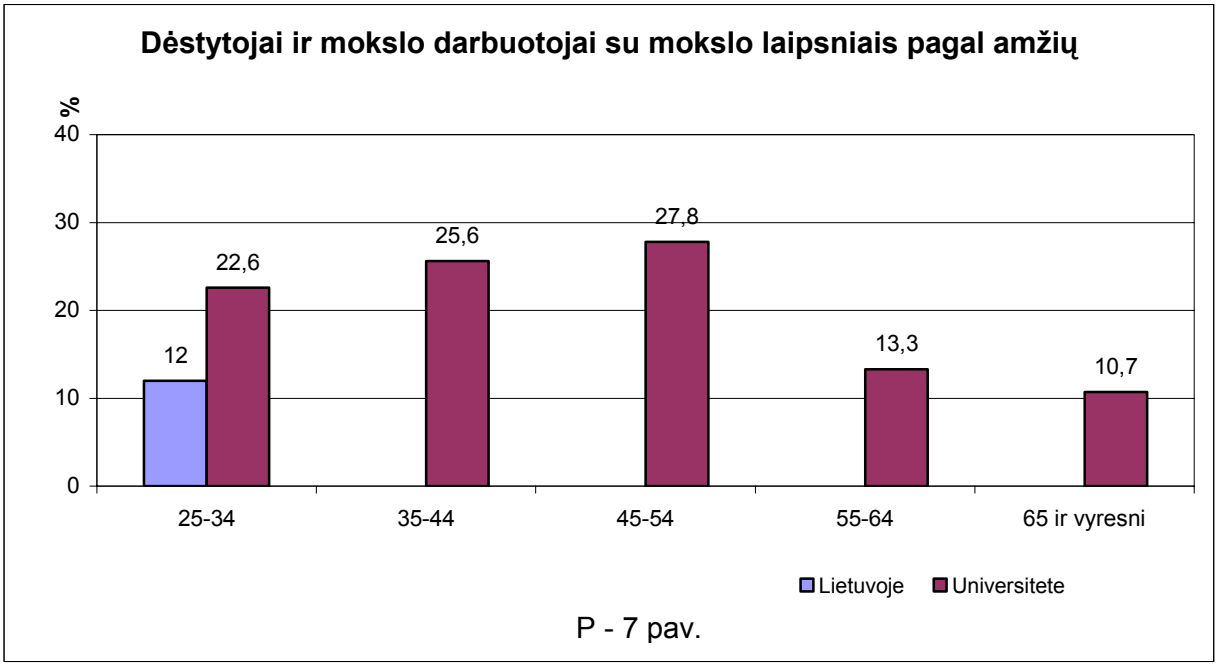
Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras	**Rudens semestras**
Vyr. mokslo darbuotojai	0,25	0,25
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,5	1,5
Iš viso:	**1,75**	**1,75**

P-21 lentelė. **Studijų kokybės centras** (akademinis personalas)

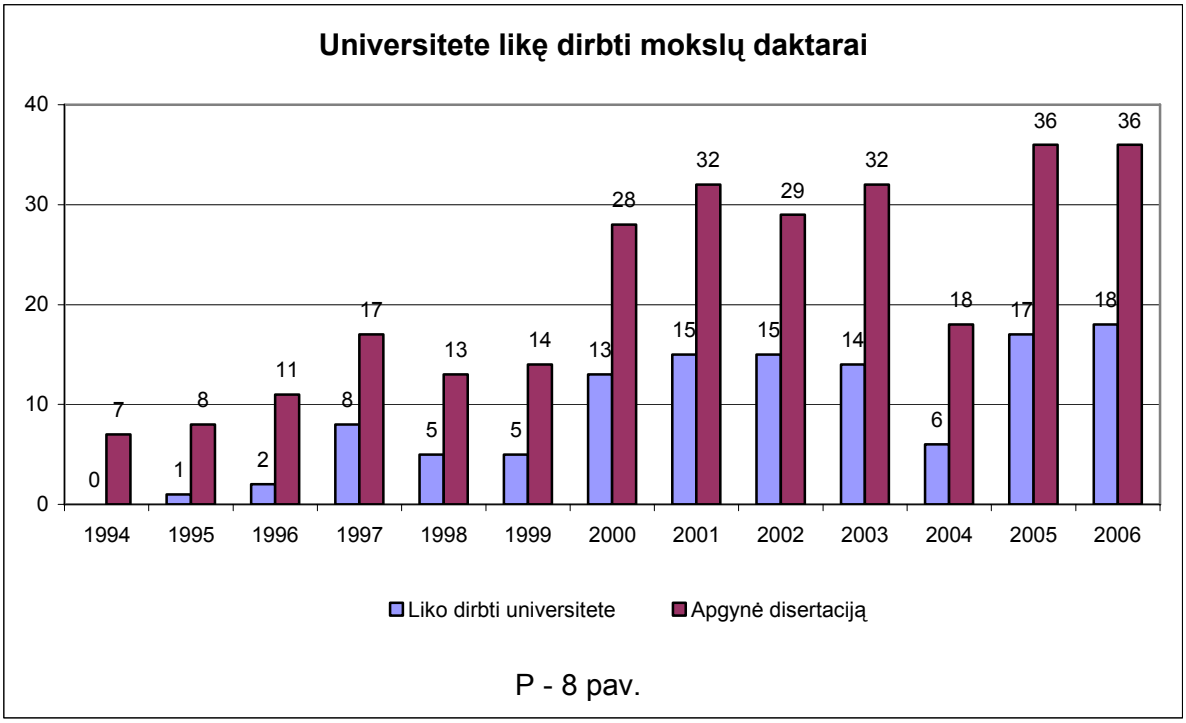
Pareigos	**Etatų skaičius**	
	Pavasario semestras	**Rudens semestras**
Mokslo darbuotojai	1,5	1,5
Jaunesn.mokslo darbuotojai	-	0,5
Iš viso:	**1,5**	**2**

P-22 lentelė. **Fakultetų ir institutų akademinio personalo, dirbančio pagrindiniame darbe, dalis**

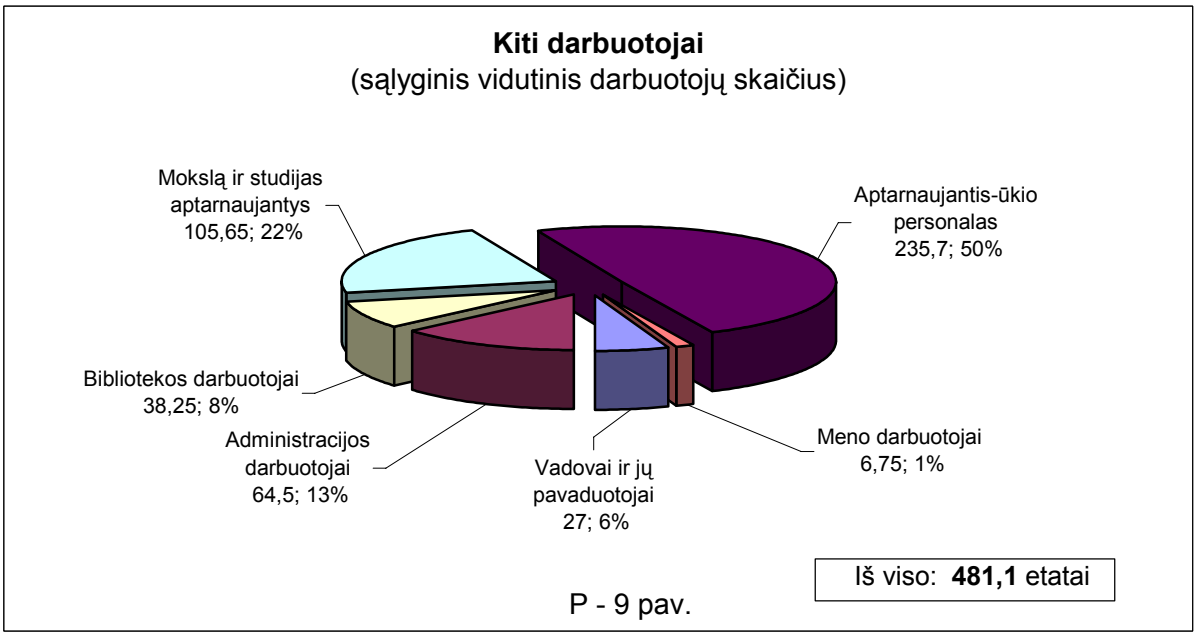
Fakultetai, institutai	**%**
Humanitarinių mokslų	97,25
Socialinių mokslų	96,2
Gamtos mokslų	95
Socialinio darbo	92,3
Politikos mokslų ir diplomatijos	88,9
Katalikų teologijos	86,6
Menų	86,6
Informatikos	86
Ekonomikos ir vadybos	85,8
Teisės	79,7



P - 7 pav.


Universitete likę dirbti mokslų daktarai
40
30
20
10
0
0
7
1
8
2
11
8
17
5
13
5
14
13
28
15
32
15
29
14
32
6
18
17
36
18
36
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
Liko dirbti universitete
Apgynė disertaciją

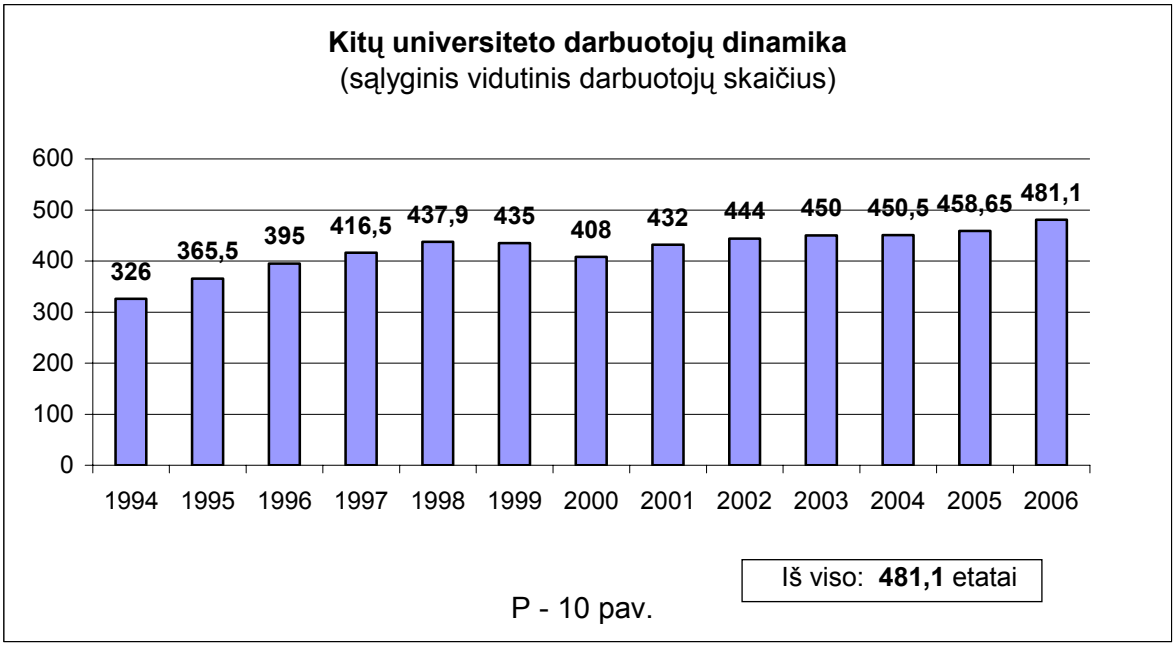
P - 8 pav.


Kiti darbuotojai
(sąlyginis vidutinis darbuotojų skaičius)
Mokslą ir studijas aptarnaujantys 105,65; 22%
Aptarnaujantis-ūkio personalas 235,7; 50%
Bibliotekos darbuotojai 38,25; 8%
Administracijos darbuotojai 64,5; 13%
Vadovai ir jų pavaduotojai 27; 6%
Meno darbuotojai 6,75; 1%
Iš viso: 481,1 etatai

P - 9 pav.

P-23 lentelė. **Detali kitų darbuotojų sudėtis semestrais**

Personalo kategorija	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Vadovai ir jų pavaduotojai	25,5	28,5
Administracijos darbuotojai	63,55	65,45
Bibliotekos darbuotojai	37,5	39
Mokslą ir studijas aptarnaujantys	100,4	110,9
Aptarnaujantis, ūkio personalas	238,15	233,25
Meno darbuotojai	7	6,5
Iš viso:	**478,6**	**483,6**
Dirbantys projektuose	13,35	18,45
Iš viso:	**491,95**	**502**



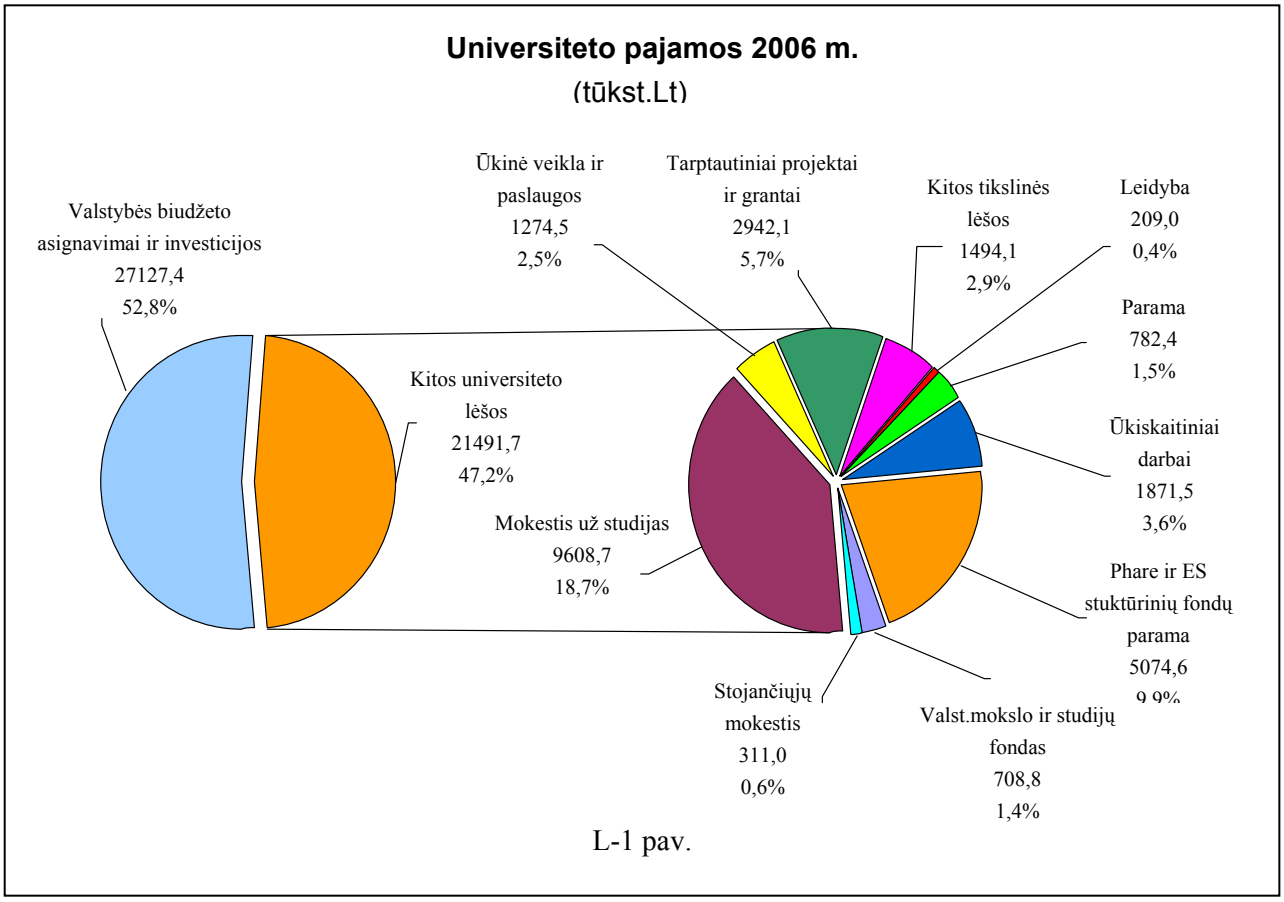
P - 10 pav.

VI. UNIVERSITETO LĖŠOS

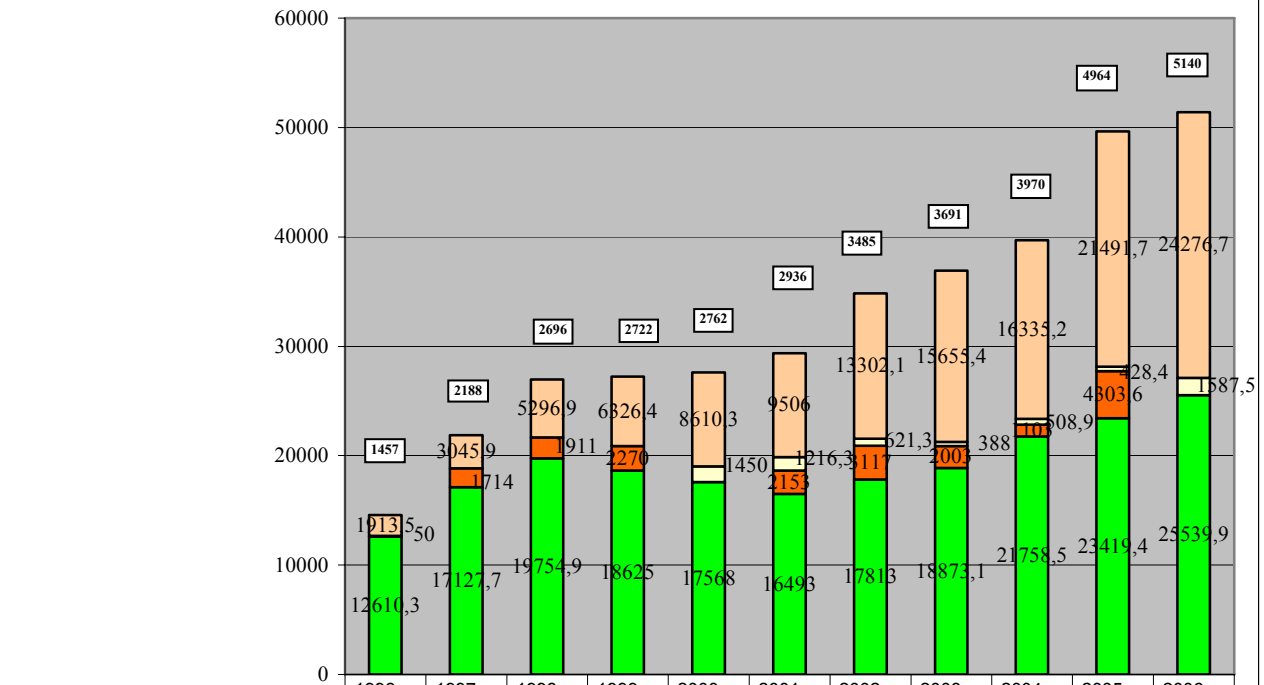
Vytauto Didžiojo universiteto lėšų šaltiniai:

- valstybės biudžeto asignavimai;
- valstybės investicijos;
- tikslinės biudžeto lėšos;
- mokestis už studijas;
- stojančiųjų mokestis;
- Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama;
- tarptautiniai projektai ir Grantai;
- ūkiskaitiniai darbai;
- parama;
- kitos tikslinės lėšos;
- ūkinė veikla ir paslaugos.

Universiteto pajamų struktūra parodyta L-1 pav., o jų dinamika – L-2 pav. Ataskaitiniais metais universiteto pajamos sudarė 51404,1 tūkst. Lt (lyginant su 2005 m. padidėjo 1761,0 tūkst. Lt (3,5%)).



L-1 pav.



	1996m.	1997m.	1998m.	1999m.	2000m.	2001m.	2002m.	2003m.	2004m.	2005m.	2006m.
Kitos universiteto lėšos	1913,5	3045,9	5296,9	6326,4	8610,3	9506	13302,1	15655,4	16335,2	21491,7	24276,7
Valstybės investicijos (kitos lėšos)					1450	1216,3	621,3	388	508,9	428,4	1587,5
Valstybės investicijos (biudžeto lėšos)	50	1714	1911	2270		2153	3117	2003	1103	4303,6	
Valstybės biudžeto asignavimai	12610,3	17127,7	19754,9	18625	17568	16493	17813	18873,1	21758,5	23419,4	25539,9

P-5 pav.

Pagrindinis universiteto pajamų šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2006 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 107 universitetui buvo skirta 25154,0 tūkst. Lt išlaidoms – darbo užmokesčiui, įnašams socialiniam draudimui ir stipendijoms. Turto įsigijimo išlaidoms neskirta.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė papildomai universitetui skyrė:

- 2006 m. gegužės 14 d. nutarimu Nr. 417 – 110,4 tūkst. Lt 20 procentų bibliotekininkų darbo užmokesčiui padidinti nuo 2006 m. balandžio 1 dienos.
- 2006 m. liepos 10 d. nutarimu Nr. 683 – 62,3 tūkst. Lt minimaliai mėnesinei algai padidinti nuo liepos 1 dienos.
- 2006 m. spalio 30 d. nutarimu Nr. 1074 – 213,2 tūkst. Lt tarnybiniams neakademinio personalo atlyginimams didinti.

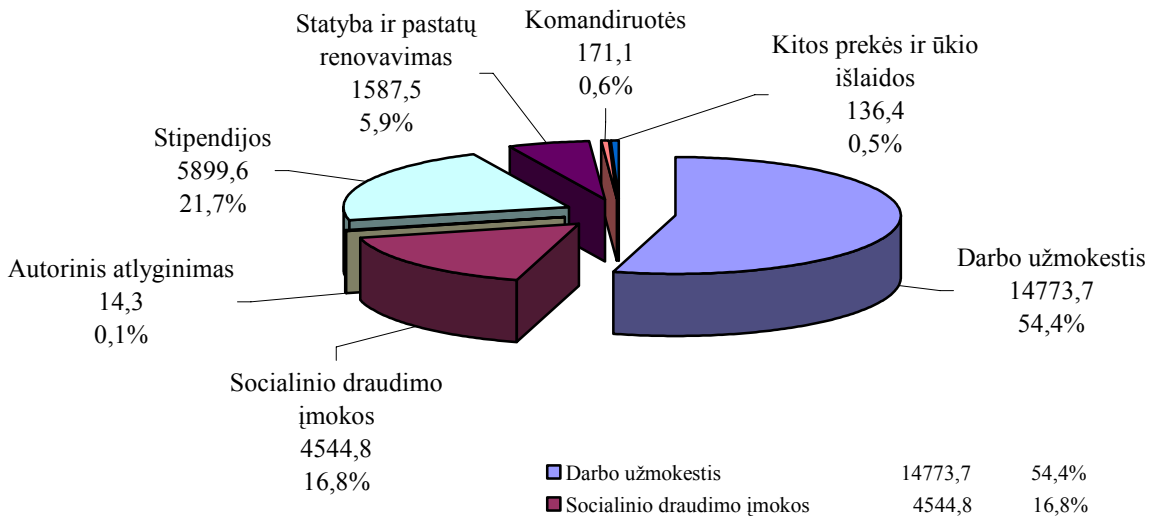
2006 m. gauti biudžeto asignavimai sudarė 25539,9 tūkst. Lt (L-1 lentelė) ir lyginant su 2005 m. sumažėjo 2183,1 tūkst. Lt (7,9%). Valstybės biudžeto asignavimai 2006 m. sudarė 49,7% universiteto pajamų.

Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. kovo 17 d. įsakymu Nr. ISAK-483 pagal 2003–2006 metų mokslo ir studijų įstaigų renovavimo, rekonstravimo programą universiteto pastatų renovacijai skirta 1223,5 tūkst. Lt.

Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. ISAK-1836 „Dėl Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programos įgyvendinimo 2006 metais“ skirta 364,0 tūkst. Lt universiteto bendrabučio Vytauto pr. 71 atnaujinimui.

2006 m. visos iš valstybės gautos lėšos – biudžeto asignavimai ir investicijos – sudarė 27127,4 tūkst. Lt (52,8%) universiteto pajamų (L-3 pav.). Per metus šios lėšos sumažėjo 1024,0 tūkst. Lt arba 3,6%.

Valstybės lėšos 2006 m. (tūkst.Lt)



Darbo užmokestis	14773,7	54,4%
Socialinio draudimo įmokos	4544,8	16,8%
Autorinis atlyginimas	14,3	0,1%
Stipendijos	5899,6	21,7%
Statyba ir pastatų renovavimas	1587,5	5,9%
Komandiruotės	171,1	0,6%
Kitos prekės ir ūkio išlaidos	136,4	0,5%

Iš viso 27127,4

L-3 pav.

L-1 lentelė. **Valstybės biudžeto asignavimai 2006 m.** (tūkst. Lt)

Eil. nr.	Išlaidų pavadinimas	Asignavimai		Išlaidos
		Skirta	Gauta	
1.	Išlaidos			
1.1.	Darbo užmokestis	14737,8	14737,8	14737,8
1.2.	Socialinio draudimo įmokos	4544,8	4544,8	4544,8
1.3.	Autorinis atlyginimas	14,3	14,3	14,3
1.4.	Šildymas	51,6	51,6	51,6
1.5.	Elektros energija	35,9	35,9	35,9
1.6.	Ryšių paslaugos	0,5	0,5	0,5
1.7.	Transporto išlaikymas	2,1	2,1	2,1
1.8.	Kitos prekės	6,2	6,2	6,2
1.9.	Komandiruotės	171,1	171,1	171,1
1.10.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nuoma	11,9	11,9	11,9
1.11.	Kitos paslaugos	28,2	28,2	28,2
1.12.	Darbdavių socialinė parama	35,9	35,9	35,9
1.13.	Stipendijos	5899,6	5899,6	5899,6
	Iš viso:	**25539,9**	**25539,9**	**25539,9**

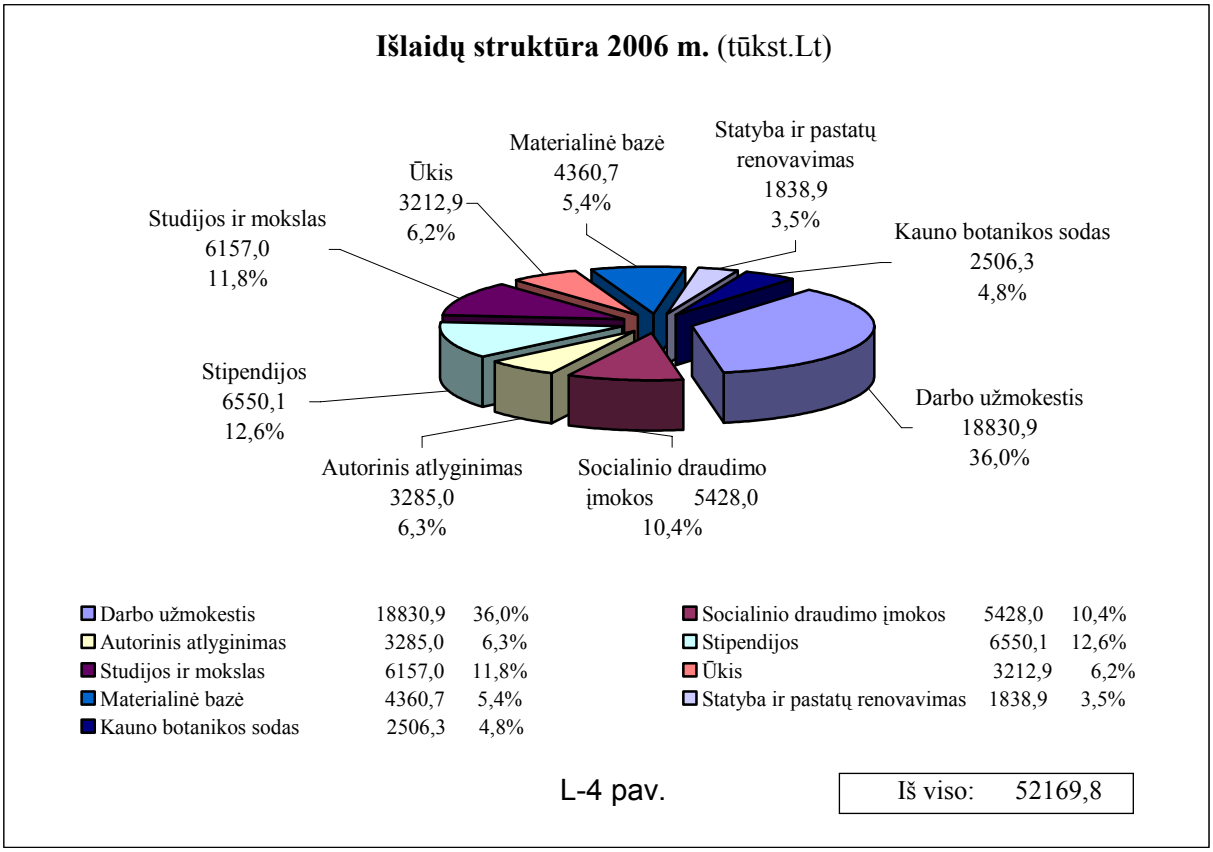
2006 m. kitos universiteto lėšos sudarė 24276,7 tūkst. Lt (47,2%) visų pajamų. Šios lėšos 2785,0 tūkst. Lt (13%) didesnės nei 2005 m. Kitos lėšos pasiskirstė taip:

- tikslinės lėšos sudarė 3194,3 tūkst. Lt (706,7 tūkst. Lt (18,1%) mažesnės nei 2005 metais). Pajamų šaltiniai ir jų panaudojimas pateiktas L-2 lentelėje.

Specialiųjų lėšų 2006 m. gauta 13065,7 tūkst. Lt ir jos sudarė 25,4% visų universiteto pajamų. Per metus šios lėšos išaugo 1225,2 tūkst. Lt (10,3%). Pagrindiniai pajamų šaltiniai – mokestis už dienines ir neakivaizdines studijas (58,2% visų specialiųjų lėšų), mokestis už vakarines, tęstines studijas ir kvalifikacijos kėlimo kursus (15,3%), ūkiskaitiniai darbai, ūkinė veikla ir kitos paslaugos (24,1%). Lėšos, gautos už mokamas dienines, neakivaizdines, vakarines ir tęstines studijas bei kvalifikacijos kursus, lyginant su 2005 m. sumažėjo 383,4 tūkst. Lt (3,8%). Specialiųjų išlaidų pajamos ir išlaidos parodytos L-3 lentelėje ir L-5 paveiksle.

2006 m. Phare ir ES struktūrinių fondų paramos projektų vykdymui universitetas gavo 5074,6 tūkst. Lt, tai sudaro 9,9% visų universiteto pajamų (L-4 lentelė).

Tarptautinių projektų vykdymui gauta 2942,1 tūkst. Lt, lyginant su 2005 m. šios lėšos sumažėjo 2808,1 tūkst. Lt arba 48,8%. Lėšų panaudojimas pateiktas L-5 lentelėje.



Visos universiteto išlaidos sudarė 52169,8 tūkst. Lt (L-4 pav.) (4462,6 tūkst. Lt (9,4%) didesnės nei 2005 m.). Išlaidos materialinei bazei lyginant su 2005 m padidėjo 69,2%.

Išlaidų pasiskirstymas:

	tūkst. Lt
Darbo užmokestis:	*18782,1*
- iš biudžetinių lėšų	14103,0
- iš specialiųjų lėšų	3270,6
- iš tarptautinių projektų ir kitų lėšų	1408,5
Socialinio draudimo įmokos:	*5428,0*
- iš biudžetinių lėšų	4346,2
- iš specialiųjų lėšų	757,1
- iš tarptautinių projektų ir kitų lėšų	324,7
Autorinis atlyginimas:	*3285,0*
- iš biudžetinių lėšų	14,3
- iš specialiųjų lėšų	1437,2
- iš tarptautinių projektų ir kitų lėšų	1833,5
Darbdavių socialinė parama:	*48,8*
- iš biudžetinių lėšų	32,9
- iš specialiųjų lėšų	15,9

Stipendijos	*6550,1*
Studijos ir mokslas:	*6157,0*
- leidiniai	437,0
- tarptautinių projektų ir kitos lėšos	4046,1
- fakultetų ir padalinių išlaidos	651,6
- komandiruotės	1022,3
Ūkis:	*3212,9*
- šildymas	659,4
- elektra	728,8
- ryšių išlaidos	197,4
- vandentiekis	141,8
- transporto išlaikymas	153,7
- apsauga ir kitos ūkio išlaidos	1331,8
Materialinė bazė:	*4360,7*
- ilgalaikis turtas	3113,3
- trumpalaikis turtas	125
- prekės remontui ir atsarginės dalys	271,3
- ilgalaikio turto remontas	436,8
- ilgalaikio turto nuoma	414,3
Statyba ir pastatų renovavimas:	*1838,9*
- Centriniai rūmai (S. Daukanto g. 28)	288,5
- II rūmai (Vileikos g. 8)	60,4
- III rūmai (K. Donelaičio g. 52)	388,9
- IV rūmai (S. Daukanto g. 27)	4,8
- Studentų bendrabutis (Vytauto pr. 71)	1034,7
- Studentų bendrabutis Nr. 1 (Taikos pr. 119)	61,6
Kauno botanikos sodas (L-6 lentelė)	*2506,3*

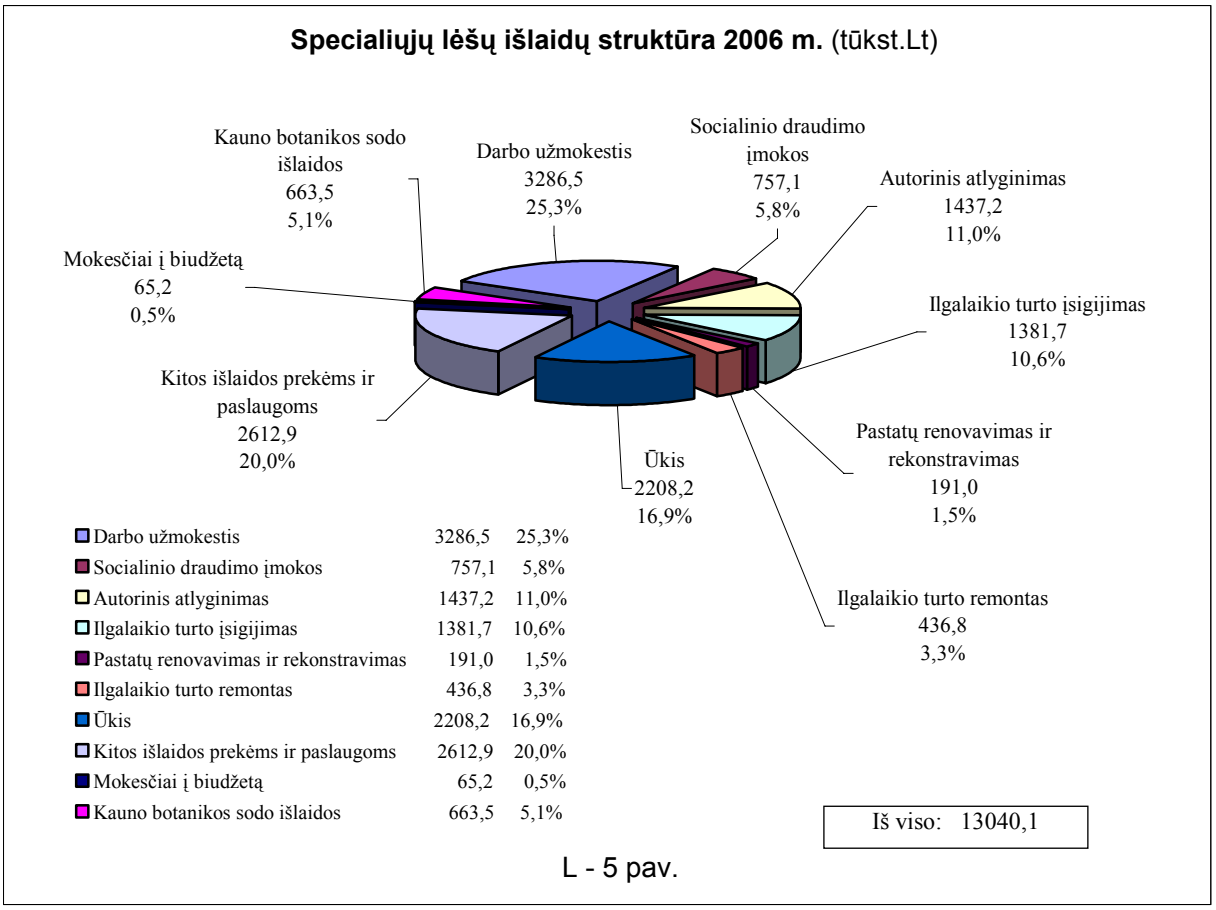
Bakalaurantų ir magistrantų stipendijų dydžiai ir jų skaičiai pateikti L-7 ir L-8 lentelėse.

L-2 lentelė. **Tikslinės lėšos 2006 m.** (tūkst. Lt)

Eil. nr.	Lėšų šaltinis	Pajamos	Išlaidos
1.	Sutartys su Švietimo ir mokslo ministerija	1018,8	1018,8
	1.1. Informacijos apie mokslą ir studijas sklaida	*1,8*	*1,8*
	1.2. Tarptautinis bendradarbiavimas mokslo ir studijų srityje	*102,7*	*102,7*
	1.3. Valstybės stipendijos mokslininkams	*24,0*	*24,0*
	1.4. Lietuvos mokslo ir studijų kompiuterių tinklo plėtotė LITNET	*240,0*	*240,0*
	1.5. Mokslo leidinių leidyba	*209,0*	*209,0*
	1.6. Jaunimo mokslinės, kūrybinės ir sportinės iniciatyvos skatinimas	*24,7*	*24,7*
	1.7. Dalyvavimas tarptautinėje švietimo veikloje	*5,3*	*5,3*
	1.8. Pedagogų perkvalifikavimas	*21,0*	*21,0*
	1.9. Aukštųjų mokyklų ES aukštojo mokslo programų vykdymas	*171,1*	*171,1*
	1.10. Mokslo ir studijų institucijų dalyvavimo ES 6-ojoje ir 7-ojoje bendrojoje mokslinių tyrimų, technologinės plėtros ir demonstravimo veiklos programoje	*153,0*	*153,0*
	1.11. Kitos lėšos	*66,2*	*66,2*
2.	Sutartys su Lietuvos valstybiniu mokslo ir studijų fondu	708,8	708,8
3.	Sutartys su kitomis ministerijomis	131,9	131,9
	3.1. Aplinkos ministerija	*25,3*	*25,3*
	3.2. Kultūros ministerija	*6,0*	*6,0*
	3.3. Užsienio reikalų ministerija	*41,9*	*41,9*
	3.4. Žemės ūkio ministerija	*39,2*	*39,2*
	3.5. Socialinės apsaugos ir darbo ministerija	*19,5*	*19,5*
4.	Sutartys su Valstybine lietuvių kalbos komisija	28,0	28,0
5.	Sutartys su savivaldybėmis	25,7	25,7
	5.1. Kauno miesto	*17,9*	*17,9*
	5.2. Kauno rajono	*7,8*	*7,8*
6.	Sutartys su kitomis institucijomis	96,4	75,7
7.	Sutartys su Tarptautinių mokslo ir technologijų plėtros programų agentūra	203,3	203,3
8.	Fizinių ir juridinių asmenų parama	782,4	751,3
9.	Kitos tikslinės lėšos	199,0	86,9
	Iš viso:	**3194,3**	**3194,3**

L-3 lentelė. **Specialiosios lėšos 2006 m.** (tūkst. Lt)

Eil. nr.	Pajamos	tūkst. Lt
1.	Mokestis už dienines studijas	3154,6
2.	Mokestis už neakivaizdines studijas	4449,1
3.	Mokestis už tęstines studijas	1882,0
4.	Mokestis už vakarines studijas	73,4
5.	Mokestis už kvalifikacijos kėlimo kursus	49,6
6.	Stojančiųjų mokestis	311,0
7.	Kitos studijų organizavimo paslaugos	88,1
8.	Ūkiskaitiniai darbai	1871,5
9.	Ūkinė veikla ir paslaugos	881,7
10.	Patalpų nuoma	139,4
11.	Kauno botanikos sodas	165,3
	Iš viso:	**13065,7**
	Išlaidos	
1.	Darbo užmokestis	3270,6
2.	Socialinio draudimo įmokos	757,1
3.	Autorinis atlyginimas	1437,2
4.	Socialinė parama	15,9
5.	Ilgalaikio turto įsigijimas	1381,7
	5.1. Auditorijų ir kiti baldai	*34,1*
	5.2. Kompiuterinė technika ir kompiuterinė įranga	*790,6*
	5.3. Kitas ilgalaikis turtas	*557,0*
6.	Pastatų renovavimas ir rekonstravimas	191,0
7.	Ilgalaikio turto remontas	436,8
8.	Ūkis	2208,2
	8.1. Išlaidos energetikai ir kitos eksploatacinės išlaidos	*1451,6*
	8.2. Išlaidos ryšiams	*186,9*
	8.3. Transporto išlaidos	*150,3*
	8.4. Kitos ūkio išlaidos	*419,4*
9.	Kitos išlaidos prekėms ir paslaugoms	2612,9
	9.1. Auditorijų kėdės ir kt. trumpalaikis turtas	*103,0*
	9.2. Kompiuterių dalys ir elektros įrangos atsarginės dalys	*143,3*
	9.3. Medžiagos leidybai ir kopijavimui	*111,5*
	9.4. Knygos, žurnalai, laikraščiai	*63,5*
	9.5. Komandiruočių išlaidos	*326,6*
	9.6. Kvalifikacijos kėlimas	*51,5*
	9.7. Ilgalaikio turto nuoma	*396,6*
	9.8. Kitos prekės ir paslaugos	*1416,9*
10.	Mokesčiai į biudžetą	65,2
11.	Kauno botanikos sodo išlaidos	663,5
	Iš viso:	**13040,1**



L - 5 pav.

L-4 lentelė. **Phare ir ES struktūrinių fondų paramos projektai 2006 m.** (tūkst. Lt)

Eil nr.	Projekto pavadinimas	Likutis 2006-01-01	Gautos lėšos	Išlaidos	Likutis 2007-01-01
1.	„Naujausių gamtos mokslų žinių sklaidos mokytojams tinklas“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-157/260	90,6	152,9	190,9	52,6
2.	„Inovatyvūs mokymosi metodai ir naujausios technologijos gamtos mokslų bakalaurų rengimui“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-160/SUT-261	87,9	151,3	185,9	53,3
3.	„Formaliam ir neformaliam gamtamoksliniam švietimui skirtos infrastruktūros plėtra ir bazinės įrangos modernizavimas VDU ir LMI“, sutartis Nr. BPD2004-ERPF-1.5.1-01-04/0024/SUT-341	-74,7	1378,1	971,4	332,0
4.	„Tyrimų erdvės ir tyrėjų kompetencijų išplėtimas aukštojo neuniversitetinio mokslo sektoriuje“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-013/SUT-180	103,5	112,7	215,7	0,5
5.	„Magistrantūros studijų modulinės programos „Karjeros konsultavimas“ sukūrimas ir įgyvendinimas“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-011/SUT-181	65,0	74,8	138,2	1,6

6.	„Profesijos pedagogų rengimo tinklo išplėtimas į Lietuvos regionus“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-033/SUT-262	191,8	329,2	278,3	242,7
7.	„Tarpuniversitetinio edukologijos doktorantūros konsorciumo sukūrimas“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-012/SUT-182	39,2	161,9	86,3	114,8
8.	„Švietimo kokybės vadybininkų rengimas plėtojant kokybės užtikrinimo sistemą Lietuvoje“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-014/SUT -183	178,3	179,6	158,7	199,2
9.	„Internetinė informacijos vertinimo priemonė“	-51,4	1239,9	1210,1	-21,6
10.	„Studijų praktikos ir pradedančiųjų dirbti mokytojų globos sistemos tobulinimas, parengiant mentoriaus kompetencijas turinčius pedagogus globėjus“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-037/SUT-258	-28,4	32,2	36,6	-32,8
11.	„Prevencinių mechanizmų, mažinančių moksleivių „iškritimą“ iš bendrojo lavinimo švietimo sistemos, sukūrimas ir testavimas“ (ESF/2004/2.4.0-K01-070/SUT-297)	-57,2	16,2	0,1	-41,1
12.	„Ekologijos ir aplinkotyros krypties magistrantūros ir doktorantūros modernizavimas išplečiant mokslininkų ir jaunų tyrėjų kompetenciją“, ESF/2004/2.5.0-03-367/BPD-143/6-309		75,8	33,7	42,1
13.	„Inovatyvus praktinių IT įgūdžių ugdymas tęstinėse studijose“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-03-331/BPD-111/8-286		38,7	36,8	1,9
14.	„Kūrybinių industrijų skatinimas keliant meno tyrėjų mokslines ir praktines kompetencijas magistrantūros studijose“, ESF/2004/2.5.0-03-400/BPD-171/11-305		82,8	16,4	66,4
15.	Paramos teikimo dokumentacijos rengimo projektams sutartis Nr. BDP2004-ERPF-1.5.0-02-04-0065/SUT-310		25,4	25,4	
16.	„Kompetencijų centras: pasirengimas neformaliai ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo procesui, kuriant neformaliai ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo centrą universitete“		73,5	33,7	39,8
17.	„Kauno tarpuniversitetinių biomolekulinių mokslų magistrinių studijų integracija“, ESF/2004/2.5.0-03-432/BPD-201/6-308		90,5	39,9	50,6
18.	„Socialinių grupių identitetų tyrimų bei studijų plėtra“, BPD2004-ESF-2.5.0-03-05/0074		43,3	6,9	36,4
19.	„Bazinės įrangos atnaujinimas ir virtualiosios erdvės eksperimentiniams įgūdžiams lavinti sukūrimas specialistų rengimui prioritetinėse mokslo kryptyse BAZEK“, BPD2004-eRPF-1.5.0-12-05/0013/BPD-217/BO-12500-879		11,6	6,3	5,3
20.	„Bendrųjų kompetencijų ugdymo technologijų modernizavimas profesiniame rengime“, ESF/2004/2.4.0-03-359/BPD-39/144			7,6	-7,6
21.	„Nacionalinio tapatumo išsaugojimas globalizacijos sąlygomis: socialinių humanitarinių mokslų doktorantūros studijų programų atnaujinimas ir podiplominių studijų modelio sukūrimas“, ESF/2004/2.5.0-03-404/BPD-175/Pars-125a-596		1,8	1,5	0,3

22.	„Tarptautinė mokslinė duomenų bazė „Lituanistika“, ESF/2004/2.5.0-03-401/BPD-172/005			1,1	-1,1
23.	„Neformaliojo ir savaiminio mokymosi vertinimas ir pripažinimas universitetinėse studijose“, ESF/2.4.0-03-05/0086			9,9	-9,9
24.	„Mokslininkų kvalifikacijos gerinimas proteomikos srityje“, ESF/2004/2.5.0-03-425			10,4	-10,4
25.	„Fizinių mokslų II ir III studijų pakopų petvarka, jas pritaikant prioritetinių MTEP sričių vystymui“, BPD2004-ESF-2.5.0-03-05/0012		66,8	38,4	28,4
26.	„Ekologinio, mokslinio ir kultūrinio turizmo plėtojimas Kauno botanikos sode“		735,6	735,6	
	Iš viso:	**544,6**	**5074,6**	**4475,8**	**1143,4**

L-5 lentelė. **Tarptautinių projektų lėšos 2006 m.** (tūkst. Lt)

Projektų pavadinimas	Likutis 2006-01-01	Gautos lėšos	Išlaidos	Likutis 2007-01-01
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	***42,5***	***4,3***	***12,3***	***34,5***
INFO COPERNICUS	0,2			0,2
Jean Monnet programa, susitarimas Nr. 2001-1132/054-001	6,6		4,7	1,9
Jean Monnet programa, susitarimas Nr. 2005-2612/001-001	30,7			30,7
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 28760-IC-UK-ERASMUS-EUC-1 (IICEE)	5,0	4,3	7,6	1,7
Gamtos mokslų fakultetas	***91,2***	***68,9***	***53,3***	***106,8***
AstraZeneca projektas	-1,7			-1,7
Projektas su Nordic Energy Research	3,1			3,1
UNIONNALT B-CHARLOTE	15,0			15,0
ENLINO projektas	62,6		31,8	30,8
Penktoji bendroji ES programa, sutartis Nr. EKV2-CT-2002-00147 (CES-ISONET)	6,8	6,9		13,7
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. INCO-CT-2004-510366 (NENNET)	5,4	31,7	21,5	15,6
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 801500 (FU06)		30,3		30,3
Informatikos fakultetas	***3,0***	***385,4***	***225,7***	***162,7***
Leonardo da Vinči projektas Nr. 2002-I-02-B-F-PP-120323 (COMESIFA)	-0,5			-0,5
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 114046-CP-1-2004-1-BG-ERASMUS-TN	3,5	9,4	2,9	10,0
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 016276-2 (DRIVSCO)		236,8	85,4	151,4
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 225471-CP-1-2005-1-GR-MiNERVA-M, (OPENDANCE)		19,2	18,4	0,8
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 026764 (RESIST)		111,6	117,6	-6,0
Sutartis su Šiaurės inovacijų centru (NIC)		8,4	1,4	7,0
Humanitarinių mokslų fakultetas	***2249,4***	***8,9***	***1398,3***	***860,0***
INTEREG III B projektas „Baltic Fort Route“	-2,4	6,3		3,9
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 029013 (SAL)	2251,8	2,6	1398,3	856,1
Menų institutas	***0,8***	***39,1***	***11,7***	***28,2***
Leonardo da Vinči projektas Nr. PT01/NT/09/36/334 (ANIMUS)	0,8		0,2	0,6
Nordplus Neighbour 2006–2007 programa, sutartis Nr. 177069/V11		39,1	9,7	29,4
Leonardo da Vinči programa, ANIMATOR			1,8	-1,8
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	***278,1***	***144,2***	***323,4***	***98,9***
E-demokracy	0,7			0,7
Nordplus Neighbour 2004–2005 programa	52,9	16,8	41,7	28,0
Socrates Lingua programa, ONENESS projektas	4,1	15,3	19,4	
Socrates Lingua programa, sutartis Nr. 116589-CP-1-2004-LT-Lingua-L12004-3545/001/001 (FEEL)	210,3		210,0	0,3

Šeštoji bendroji ES programa (AIM)	10,1	13,8	31,4	-7,5
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 2006-LT-E2-EILC-001		15,4	15,4	
Socrates Lingua programa, sutartis Nr. 225820-CP-2005-1-BE-LINGUA-1		5,4	5,5	-0,1
Intensyvių mokymų programa, sutartis Nr. 2006-2216		77,5		77,5
Socialinio darbo institutas	***-19,1***	***22,3***	***10,6***	***-7,4***
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2003-DK/03/B/F/99-145.304 (VOCA EUROPE)	-19,1			-19,1
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. DK-05-B-PP-145508 (VOCA EUROPEII)		22,3	10,6	11,7
Socialinių mokslų fakultetas	***608,3***	***1681,3***	***1874,4***	***415,2***
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. LT/01/B/F/PP-137.011 (LEO1)	-0,5			-0,5
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. LT/02/B/P/PP-137003 (LEO3)	62,9			62,9
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. LT/03/B/P/LA-171023 (LEO4)	-77,0	250,2	174,9	-1,7
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. LT/03/B/F/PP-171013 (LEO5)	-68,6	172,2	107,4	-3,8
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2004-2230/001-001 Leo2-51OREF (CVT)	21,2	29,8	20,5	30,5
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2004-171019/P8 (DRMT)	11,4	13,7	5,2	19,9
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. A/04/B/F/PP-158.132 (LEO BASIC)	7,3		2,1	5,2
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. A/04/B/F/PP-158.133 (LEO LE)	3,3	4,5	4,9	2,9
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. LT/04/B/F/PP-171011 (LEO BALTIJA)	1,1	14,7	30,0	-14,2
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2004-A/04/B/F/PP-158.114 (LEO DISCO)	15,2		3,8	11,4
Socrates Comenius programa, sutartis Nr. 94316-CP-1-2001-LT-Comenius-C21	0,1			0,1
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 90403-CP-1-2001-1-RO	0,8			0,8
Socratres Grudtvig programa, sutartis Nr. 87400-CP-1-2000-I-P7-GRUNTVIG-ADU (INSTAL)	1,2			1,2
Penktoji bendroji ES programa, sutartis Nr. HPSE-CT-2001-50011 (HERN)	0,8			0,8
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 90167-CP-I-2001-I-UK-Grundtvig-G1 (CALAM)	-0,1			-0,1
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2004-FR/04B/P/NT-151311 (EUNEXT)	2,6	4,2	5,7	1,1
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2004-2241/001-001 (CIVICUS)	-22,6	383,1	458,4	-97,9

Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 110510-CP-1-2003-1-DK-Grundtvig-G1 (PELLEA)	3,2			3,2
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 114084-CP-1-LT-Grundtvig-G1 (ADU EDU)	288,3		78,3	210,0
Socrates programa, BOLDIC	3,0	17,3	8,1	12,2
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 101298-CP-1-2002-1-AT-Grundtvig-G1PP (CHAGAL)	0,3			0,3
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. LT-2004-003 „Adults and their learning“	-0,5			-0,5
Socrates Minerva programa, 116733-CP-1-2004-UK-MINERVA-M (ESMOS)	11,3		11,2	0,1
Šeštoji bendroji ES programa (PROFIT)	-5,1	99,7	78,5	16,1
Norvegijos paramos fondo Charity 2005 finansuojamas projektas	0,8			0,8
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 223855-CP-1-2005-1-LT-Grundtvig-G12005-2805 (SMF REACTION)	266,6	288,2	436,5	118,3
Europos Bendrijos iniciatyvos EQUAL programa, „Atviri ir saugūs darbe“	65,1	43,0	125,3	-17,2
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 223304-CP-1-2005-1-DE-MINERVA-M (ICOLL)	-6,1	28,6	34,2	-11,7
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2005-199/001-001(LE2X) (SEVAQ)	-2,8	17,3	10,6	3,9
Socrates Grundtvig programa, ACCED	-1,9	19,8	24,1	-6,2
Sutartis su Armėnija	1,6			1,6
Europos komisijos lyčių lygybės programa „Modernūs vyrai išsiplėtusioje Europoje: naujų lyčių lygybės strategijų paieška“	-10,6	10,7		0,1
Europos komisijos lyčių lygybės programa „Modernūs vyrai išsiplėtusioje Europoje: šeimos draugiškumo politika“		59,9	86,0	-26,1
CEDEFOP, sutartys Nr. 2004-0143/NP/B/MJJ/QQI/-LT/014/04, 2005-0139/RP/B/CMC/KMSnewMS/003/05Lot3		21,8	9,4	12,4
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 114093-CP-1-2004-1-PL- Grundtvig-G1	6,5			6,5
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 225398-CP-1-2005-1-NL-MiNERVA-MPP (AITMES)	0,1	10,1	7,9	2,3
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 116513-CP-1-2004-1-UK-MINERVA-M (Minerva Crimsity)	-2,1	14,4	8,2	4,1
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 05-LT-G2-LP-052	16,6		20,7	-4,1
„Adult educators in a United Europe- atundace, diversity, experience“ (Nr. 2004-3032/001-001S02-81AWC)		4,1	5,9	-1,8
Šeštoji bendroji programa, sutartis Nr. 513350, CINEFOGO	-9,2	96,2	65,6	21,4
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2005-(A/05/B/F/PP-158.223)	24,1		10,2	13,9
Socrates Comenius programa, sutartis Nr. 225936-CP-1-2005-1-GR-Comienius-C3		32,4	29,2	3,2
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. 2005-3872/001-001ELE-ELEBI14 9FECONE)		44,0	10,2	33,8

Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. LT/05/EX/1/0945		1,4	1,4	
Tarptautinių ryšių skyrius	***36,4***	***539,4***	***539,3***	***36,5***
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 101338-CP-1-2002-GR-Minerva-M (3DANCE)		14,2	14,2	
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. LT-2005-1242-SO2B-MOBI-E2-13	30,0	118,3	148,3	
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 2006-LT-E2-MOB-013		394,9	362,4	32,5
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 2004-1791/001-001-S02-22MOBI-E2-01	6,0			6,0
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 27932-IC-3-2003-1-FR-ERASMUS-IPUC-3	0,4	5,5	7,9	-2,0
Leonardo da Vinči programa, sutartis Nr. LT/06EX/2/1051		6,5	6,5	
Užsienio kalbų centras	***2,5***	***48,3***	***47,1***	***3,7***
Socrates Grundtvig programa, MOLIE projektas	3,5	47,3	47,1	3,7
Projektas JIP	-1,0	1,0		
Iš viso:	**3293,1**	**2942,1**	**4496,1**	**1739,1**

L-6 lentelė. **Kauno botanikos sodo pajamos ir išlaidos 2006 m.** (tūkst. Lt)

A. Biudžeto asignavimai				
Eil. nr.	**Išlaidų pavadinimas**	**Asignavimai**		**Išlaidos**
		Skirta	**Gauta**	
1	***Išlaidos***			
1.1.	Darbo užmokestis	634,8	634,8	634,8
1.2.	Socialinio draudimo įmokos	198,6	198,6	198,6
1.3.	Šildymas	51,6	51,6	51,6
1.4.	Elektros energija	35,9	35,9	35,9
1.5.	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas	11,9	11,9	11,9
1.6.	Kitos paslaugos	0,4	0,4	0,4
1.7.	Socialinė parama	3,0	3,0	3,0
	Iš viso:	**936,2**	**936,2**	**936,2**
B. Specialiosios lėšos				
	Pajamų ir išlaidų pavadinimas		**Pajamos**	**Išlaidos**
	Pajamos			
1.	Augalų realizacija		92,8	
2.	Nuoma		14,3	
3.	Kitos pajamos		58,2	
4.	Papildomai darbo užmokesčiui iš iš universiteto spec.lėšų		81,1	
5.	Pastatų, šilumos ir elektros sistemų remontas iš universiteto spec.lėšų		18,6	
6.	Oranžerijos ir katilinės rekonstravimo darbai iš universiteto spec.lėšų		398,5	
	Iš viso:		**663,5**	
	Išlaidos			
1.	Darbo užmokestis			129,1
2.	Socialinio draudimo įmokos			17,5
3.	Socialinė parama			0,1
4.	Šildymas			1,2
5.	Elektros energija			0,1
6.	Ryšių paslaugos			7,2
7.	Transporto išlaikymas			17,0
8.	Spaudiniai			5,0
9.	Komandiruotės			4,3
10.	Prekės			37,9
11.	Vandentiekis ir kanalizacija			0,1
12.	Kvalifikacijos kėlimas			0,1
13.	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas			3,6
14.	Kitos paslaugos			41,8

C. Pavedimų lėšos			
	Pajamų ir išlaidų pavadinimas	**Pajamos**	**Išlaidos**
	Pajamos		
1.	Kitos tikslinės biudžeto lėšos	120	
2.	Valst.mokslo ir studijų fondas	21	
3.	PHARE	735,6	
4.	Darbo birža	30	
	Iš viso:	**906,6**	
	Išlaidos		
1.	Darbo užmokestis		49,2
2.	Socialinio draudimo įmokos		14,8
3.	Autorinis atlyginimas		56,2
4.	Kitos išlaidos ir prekės		96,7
5.	Oranžerijos ir katilinės rekonstravimo darbai		689,7
	Iš viso:		**906,6**

L-7 lentelė. **Bakalauro studijų stipendijos 2006 m.**

Fakultetai	**2005/2006 m. pavasario semestras**					**2006/2007 m. rudens semestras**					
	MGL				**Iš viso**	**MGL**					**Iš viso**
	1,8	**1,5**	**1,25**	**1,0**		**1,8**	**1,75**	**1,5**	**1,25**	**1,0**	
Ekonomikos ir vadybos		34	177	32	243			22	131	89	242
Gamtos mokslų	2	13	78	14	107	2		7	55	53	117
Humanitarinių mokslų		40	278	63	381			24	191	157	372
Informatikos	2	9	138	11	160	2		8	71	96	177
Katalikų teologijos		8	70	18	96			10	52	29	91
Menų institutas		6	44	8	58			5	28	25	58
Socialinio darbo institutas		9	60	19	88		1	6	44	31	82
Socialinių mokslų		24	157	37	218			20	112	80	212
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas		31	162	38	231			18	107	86	211
Iš viso:	**4**	**174**	**1164**	**240**	**1582**	**4**	**1**	**120**	**791**	**646**	**1562**

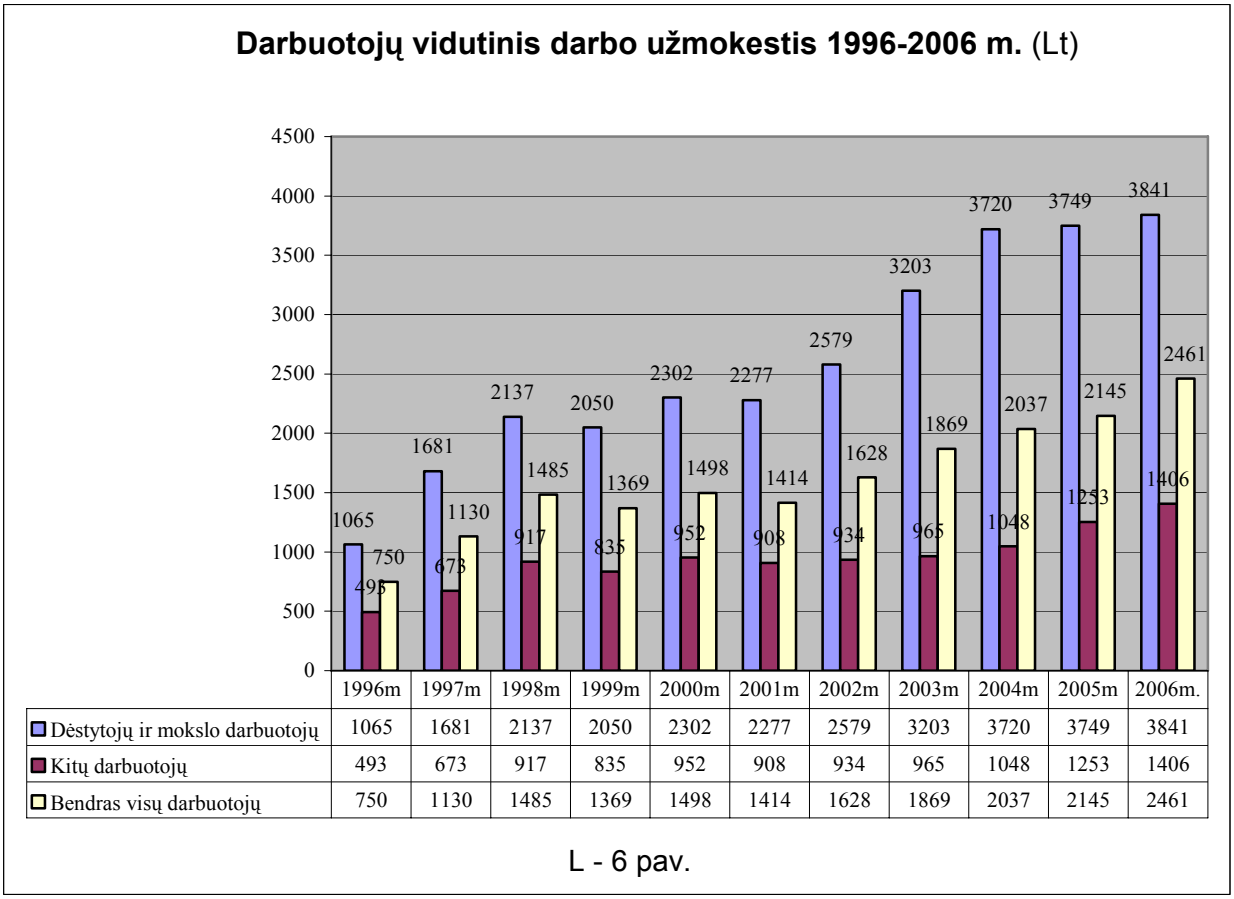
L-8 lentelė. **Magistro studijų stipendijos 2006 m.**

Fakultetai	2005/2006 m. pavasario semestras				2006/2007 m. rudens semestras				
	MGL			Iš viso	MGL				Iš viso
	1,75	1,50	1,0		1,75	1,5	1,20	1,00	
Ekonomikos ir vadybos	13	54		67	5	19	37	1	62
Gamtos mokslų	8	34	1	43	4	14	21		39
Humanitarinių mokslų	20	46	4	70	10	30	34	1	75
Informatikos	3	22	5	30	2	14	23	3	42
Katalikų teologijos	2	10		12	1	2	3		6
Menų	4	9		13	2	5	6	1	14
Socialinio darbo institutas	2	14		16	1	7	6		14
Socialinių mokslų	16	73	2	91	11	41	54	2	108
Politikos mokslų ir diplomatijos institutas	9	64	3	76	6	34	38	2	80
Teisės institutas	9	38	4	51	2	34	30	1	67
Iš viso:	**86**	**364**	**19**	**469**	**44**	**200**	**252**	**11**	**507**

2006 m. atskirų kategorijų universiteto darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis:

Darbuotojai	Pareigybinis atlyginimas (Lt)	Su visomis priemokomis (Lt)
Dėstytojų ir mokslo darbuotojų	2724	3841
Kitų darbuotojų	1184	1406
Visų darbuotojų	**1851**	**2461**

Universiteto darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika 1996–2006 m. pateikta L-6 paveiksle. 2006 m. dėstytojų ir mokslo darbuotojų vidutinis pareigybinis atlyginimas lyginant su 2005 m. padidėjo 4,5%, vidutinis darbo užmokestis su visomis priemokomis – 2,5%. Kitų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 12,2%, kadangi nuo 2006-04-01 padidinti tarnybiniai atlyginimai bibliotekininkams ir vadovaujantis LR Vyriausybės nutarimo Nr. 511 pakeitimu nuo 2006-10-01 kitiems universiteto darbuotojams padidinti tarnybiniai atlyginimai, kurie išaugo 7,0%. Viso personalo vidutinis darbo užmokestis padidėjo 14,7%. Įvairios priemokos iš universiteto uždirbtų lėšų sudarė 34,3% darbuotojų vidutinio pareigybinio atlyginimo.



L - 6 pav.

Universiteto kreditinis įsiskolinimas metų pabaigoje sudarė 1728,7 tūkst. Lt (L-9 lentelė). Pagrindinė kreditorinio įsiskolinimo dalis – 1097,8 tūkst. Lt yra nesumokėtos socialinio draudimo įmokos už lapkričio ir gruodžio mėnesius.

L-9 lentelė. **Kreditinis įsiskolinimas 2006 12 31** (tūkst. Lt)

Išlaidų pavadinimas	**Universiteto skola 2006 12 31**
Socialinio draudimo įmokos	1097,8
Šildymas	83,9
Elektros energija	94,3
Ryšių paslaugos	20,0
Vandentiekis ir kanalizacija	16,7
Botanikos sodo oranžerijos ir katilinės rekonstravimo darbai	68,0
Kitos prekės ir paslaugos	348,0
Iš viso:	**1728,7**